



## **ARRIBATEJO – AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL**

### ***Síntese de Auditoria***

***31 de dezembro de 2021***

**ARRIBATEJO – AGÊNCIA DE  
DESENVOLVIMENTO LOCAL**

*Rua Bernardo Santareno, nº 3  
Stº António da Caparica  
2825 - 446 Almada*

**AMÁVEL CALHAU & ASSOCIADOS, SROC,  
Lda.**

*Rua da Artilharia Um, nº 104 – 4º Esq.  
1099 – 053 LISBOA*



Amável Calhau & Associados, SROC, Lda

**AMÁVEL ALBERTO FREIXO**

**CALHAU**

*REVISOR RESPONSÁVEL*

*e-mail: [amavel.calhau@ac-sroc.com](mailto:amavel.calhau@ac-sroc.com)*

**PEDRO LAIA**

*COORDENADOR*

*e-mail: [pl@ac-sroc.com](mailto:pl@ac-sroc.com)*

---

## Í N D I C E

<b>ÂMBITO DO TRABALHO .....</b>	<b>3</b>
<b>SÍNTESE DE AUDITORIA.....</b>	<b>6</b>
1. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	6
2. INTRODUÇÃO.....	8
3. SÚMULA DAS PRINCIPAIS CONCLUSÕES .....	9
2.1. Análise às Demonstração Financeiras .....	9
2.2. Análise aos Procedimentos .....	15
2.3. Nota Final .....	16



## ÂMBITO DO TRABALHO

Exmos. Senhores.

Na qualidade de Revisores Oficiais de Contas da Arribatejo – Agência de Desenvolvimento Local (doravante Arribatejo, Agência ou Entidade), apresentamos este documento como relato complementar da verificação de contas e revisão legal efetuadas no exercício de 2021.

### **DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Examinámos as demonstrações financeiras da Arribatejo, as quais compreendem o Balanço em 31 de Dezembro de 2021, (que evidencia um total de € 624.018 euros, um total de Património Líquido de €598.415, incluindo um resultado líquido de € 8.726), a Demonstração dos Resultados por Naturezas, a Demonstração de Fluxos de Caixa, e os Mapas de Execução Orçamental (que evidenciam um total de € 191.037 de despesa paga e um total de €212.728 de receita líquida cobrada, acrescidos de € 518.245 de saldo de gerência anterior) do exercício findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

### **PROCEDIMENTOS**

Efetuámos um exame aos registos contabilísticos e seus documentos de suporte, referentes ao período em análise. O nosso trabalho foi feito de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, com a profundidade e extensão que se consideraram necessárias nas circunstâncias.

Em resultado do exame efetuado emitimos o respetivo relatório de auditoria.



**ACESSO À  
INFORMAÇÃO**

O nosso trabalho teve por base a informação contabilístico-financeira produzida pela Agência, bem como, toda a informação resultante dos contactos havidos com os responsáveis da agência.

**FIABILIDADE DA  
INFORMAÇÃO**

As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites e são comparáveis com as do exercício anterior.

**RESPONSABILI-  
DADES**

O órgão de gestão é responsável pela:

- Preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro, a execução orçamental e os fluxos de caixa da Agência de acordo com as Normas Contabilísticas e Relato Financeiro adotado em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP);
- Elaboração do Relatório de Atividades, nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- Criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devida a fraude ou erro;
  - Adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
  - Avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

**NORMATIVO  
(SNC-AP)**

A Arribatejo elaborou as suas Demonstrações Financeiras do exercício findo em 2020 com base no pressuposto da continuidade das operações a partir dos livros e registos contabilísticos e de acordo com a estrutura conceptual, normas contabilísticas e de relato financeiro e normas interpretativas previstos no SNC-AP.



**TRABALHO  
DESENVOLVIDO**

De entre um conjunto de procedimentos realizados salientamos os seguintes:

- Acompanhámos a atividade da Arribatejo, através de reuniões tidas com os responsáveis dos serviços, da leitura de atas e outros documentos relevantes, tendo solicitado e obtido os esclarecimentos que considerámos necessários;
- Efetuámos as verificações e os exames aos livros e registos que nos permitiram concluir que as políticas e critérios contabilísticos adotados se encontram em conformidade com as disposições em vigor, as quais se encontram divulgadas no Anexo;
- Verificámos a conformidade das demonstrações financeiras, que compreendem o Balanço, a Demonstração de Resultados por Naturezas e os respetivos Anexos, com as normas constantes no SNC-AP e os registos que lhes servem de suporte;
- Verificámos a concordância da informação financeira constante do Relatório de Atividades com as demonstrações financeiras;
- Em cumprimento da nossa missão efetuámos os testes substantivos que, em face das circunstâncias, julgámos adequados.

**LIMITAÇÕES DE  
ÂMBITO**

O trabalho desenvolvido não esteve sujeito a qualquer restrição e / ou limitação de âmbito.

Este relatório é apenas dirigido à Administração da Arribatejo, e aos responsáveis diretos pelas contas da Agência, pelo que não deve ser utilizado para qualquer outra finalidade nem distribuído a terceiros sem a nossa prévia autorização por escrito.

Atentamente

AC/PL



## SÍNTESE DE AUDITORIA

### 1. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### BALANÇO

*Em Euros*

ATIVO	Saldos	
	31/12/2021	31/12/2020
<b>ATIVOS NÃO CORRENTES</b>	<b>20.249</b>	<b>25.100</b>
Ativos Fixos Tangíveis	18.600	23.743
Outros ativos financeiros	1.649	1.357
<b>ATIVOS CORRENTES</b>	<b>603.769</b>	<b>589.963</b>
Devedores por transferências e subsídios	100.000	50.000
Estado e Outros Entes Públicos	18.419	14.000
Outras contas a receber	0	4.054
Diferimentos	2.414	3.665
Caixa e Depósitos bancários	482.936	518.245
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>624.018</b>	<b>615.063</b>

  

PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO	Saldos	
	31/12/2021	31/12/2020
<b>PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>		
Património / Capital	80.805	80.805
Reservas	16.161	16.161
Resultados transitados	492.723	563.346
	589.689	660.312
Resultado líquido do período	8.726	(70.623)
<b>TOTAL DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>	<b>598.415</b>	<b>589.689</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>PASSIVO NÃO CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>	<b>25.604</b>	<b>25.374</b>
Fornecedores	1.965	1.400
Estado e outros entes públicos	2.543	2.879
Outras contas a pagar	21.096	21.095
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>25.604</b>	<b>25.374</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO</b>	<b>624.018</b>	<b>615.063</b>

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS**

*Em Euros*

<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>	<b>Saldos</b>	
	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Prestações de Serviços	97.286	50.242
Transferências Correntes e Subsídios à Exploração Obtidos	62.341	50.000
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(3.991)	(5.129)
Fornecimentos e serviços externos	(46.785)	(59.834)
Gastos com o Pessoal	(129.386)	(134.842)
Outros rendimentos e ganhos	36.407	36.323
Outros gastos e perdas	(840)	(716)
<b>RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS</b>	<b>15.032</b>	<b>(63.957)</b>
Gastos / Reversões de depreciações e de amortizações	(6.276)	(6.666)
<b>RESULTADO OPERACIONAL (antes de financiamento e impostos)</b>	<b>8.756</b>	<b>(70.623)</b>
Juros e gastos similares suportados	(30)	0
<b>RESULTADO ANTES DE IMPOSTO</b>	<b>8.726</b>	<b>(70.623)</b>
Imposto sobre o rendimento do período	0	0
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>8.726</b>	<b>(70.623)</b>



## 2. INTRODUÇÃO

Constituída em 2001, a Arribatejo, ADL, é uma agência de desenvolvimento local, sem fins lucrativos, que permite associar diversos agentes, entidades públicas e privadas, empresariais de carácter social que, em conjunto com a Câmara Municipal, se organizem e contribuam com a sua especificidade e o seu empenhamento na mobilização de meios para prossecução de objetivos comuns.

São sócios fundadores: A Câmara Municipal de Almada, a Associação da Restauração e Similares de Portugal, o Centro de Formação Profissional do Sector Alimentar, a Junta da União das Freguesias de Caparica e Trafaria e a Junta da União de Freguesia de Charneca de Caparica e Sobreda. Apresenta um Património / Capital no valor de € 80.805,17, referente às entradas dos seus associados fundadores aquando da sua constituição.

A Arribatejo, ADL, tem desenvolvido diversas iniciativas em conjunto com os seus associados e especialmente com o Município, consolidando as áreas de intervenção privilegiadas: o apoio ao empreendedorismo e ao tecido empresarial local, a dinamização sociocultural e a promoção do concelho, de acordo com os objetivos estatutários.

No início do exercício de 2020, a Arribatejo passou a utilizar o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), por força da constituição da Agência como Entidade Pública Reclassificada (EPR).

Operacionalmente, o ano de 2021, tal como 2020, fica marcado pelos efeitos causados pela pandemia Covid-19, tendo-se caracterizado por um período de suspensão e readaptação da atividade dos equipamentos geridos pela Agência – Caparica Sun Centre e Cozinha Partilhada Alfazina.

Ainda assim, e mesmo tendo em consideração o período em que esteve encerrada, e também a capacidade diminuída em função de questões de segurança, foi possível ter um ano melhor do que o de 2020 e ter “apenas” uma perda operacional de ocupação de 25% face a 2019 (em 2020 essa perda havia sido de 71%).



### 3. SÚMULA DAS PRINCIPAIS CONCLUSÕES

#### 3.1. ANÁLISE ÀS DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRAS

##### ATIVOS NÃO CORRENTES

**1. Ativos Fixos Tangíveis:** registaram-se aumentos de € 1.134 referentes à aquisição de luzes, lâmpadas e um projetor.

Foi efetuado o registo das depreciações do exercício, que ascenderam a € 6.276, não se tendo registado qualquer abate no período.

Chamamos a atenção para a necessidade de a Agência depreciar os seus bens de acordo com o SNC-AP, ou seja, através das taxas definidas pelo Classificador Complementar 2 (Decreto-Lei 192/2015, de 11 de setembro), tal como referido na alínea b) da nota 5 do Anexo, e ainda, ter as Fichas de Cadastro de cada bem devidamente actualizadas.

**2. Outros Ativos Financeiros:** O valor aqui registado refere-se às contribuições efetuadas pela Agência para o Fundo de Compensação de Trabalho, para os funcionários que tenham sido admitidos ao seu serviço após 1 de outubro de 2013.

##### ATIVOS CORRENTES (continua)

**1. Devedores por transferências e subsídios:** O valor aqui registado (€ 100 k), refere-se às quotas extraordinárias do Município de Almada, dos exercícios de 2020 e de 2021 (€ 50 k cada um), e que não foram transferidas para a Agência.

A Câmara Municipal comunicou aos restantes associados da Agência que se encontra em curso um procedimento referente à reavaliação da missão da Arribatejo e dos termos em que se processa a sua relação enquanto entidade associada maioritária desta entidade, considerando, as alterações de natureza legal que enquadram a participação dos municípios em entidades associativas de direito privado.



**ATIVOS  
CORRENTES  
(continuação)**

Por essa razão, não foi feita, também em 2021, a transferência do valor das quotas extraordinárias que o Município tem contratualizado com a Arribatejo ao abrigo do Contrato de Gestão da unidade de alojamento local Caparica Sun Centre.

**2. Estado e outros entes públicos:** O saldo desta conta respeita ao IVA a recuperar de acordo com a declaração trimestral entregue em 14 de fevereiro de 2022 - € 18.352,63, e também, a retenções de capitais efetuadas, no valor de € 66,54.

**3. Diferimentos:** Valores referentes a prémios de seguros pagos, mas cujo período seguro respeita a exercícios seguintes.

**4. Caixa e Depósitos Bancários:** Validámos o saldo do depósito à ordem da Caixa Geral de Depósitos com a respetiva informação bancária, a 31/12/2021, que apresenta um saldo de € 482.936.

**PATRIMÓNIO  
LÍQUIDO**

**1. Resultado Líquido –** Em 2020 foi apurado em resultado líquido negativo no valor de € 70.623 que, de acordo com a Ata da Assembleia Geral realizada a 5 de maio de 2021, foi transferido na sua totalidade para Resultados Transitados.

**2. Resultado líquido do exercício –** A Arribatejo obteve no exercício de 2021 um resultado líquido positivo no valor de € 8.726, o que levou a uma ligeira recuperação do valor do Património Líquido da Agência que passou de € 590 k para € 598 k, depois de ter tido uma significativa diminuição em 2020.

**1. Fornecedores:** A 31/12/2021, a rubrica de fornecedores apresenta um saldo de € 1.965, exigível até 12 meses, na sua totalidade.

**2. Estado:** O saldo apresentado respeita aos valores processados e retidos de IRS, Segurança Social.



**PASSIVO  
CORRENTE**

Inclui, ainda, as contribuições para o Fundo de Compensação do Trabalho, respeitantes a dezembro, tendo os mesmos sido pagos em janeiro de 2022.

**3. Outras contas a pagar:** os valores aqui registados respeitam a Remunerações a Liquidar - € 16.496 - valor da especialização de férias e subsídio de férias; não apuramos diferenças entre o nosso cálculo e o valor apresentado pela Agência.

Encontram-se aqui igualmente registados Acréscimos de Fornecimentos e Serviços Externos (FSE's), relativos a honorários ROC e outros FSE's, nomeadamente, comunicações e outros custos.

**CONTAS DE  
RESULTADOS  
(continua)**

Baseados em amostras que obedecem ao princípio da materialidade, efetuámos testes com a profundidade julgada necessária para expressar uma opinião sobre as contas de resultados.

Do trabalho efetuado não encontramos motivos que nos permitissem questionar a autenticidade dos resultados das operações.

**1. Prestações de Serviços:** os proveitos registados referem-se principalmente ao alojamento e serviços conexos, nomeadamente serviços de lavandaria, cedência de toalhas, refeições, organização de eventos e férias jovens.

Além destes serviços, existem ainda rendimentos decorrentes do aluguer de campo de ténis.

Desde 2015, existe também a cedência de espaço em cozinha partilhada, denominada Cozinha Alfazina; o atual contrato de comodato estabelecido entre o Município e a Arribatejo vigorará até 2023.

**CONTAS DE  
RESULTADOS  
(continuação)**

Relativamente a 2020, verifica-se um aumento de € 47 k nas prestações de serviços, aumento de 94%. De qualquer forma, acaba por ser uma comparação feita em 2 anos atípicos em função dos constrangimentos causados pela pandemia.

Foi possível, no entanto, que a Agência regressasse aos resultados líquidos positivos - € 8.726.

Apesar do encerramento do Sun Centre durante o 1.º trimestre do ano, verificou-se uma melhoria significativa na taxa de ocupação (n.º de dormidas), em que, a percentagem de perda face a 2019 (antes da pandemia), passou de -75% para apenas -25%. Será ainda necessário ter em consideração que, e por virtude das medidas sanitárias em vigor, a capacidade do Centro foi diminuída, passando de uma oferta de 95 camas, para apenas 61.

**2. Transferências Correntes e Subsídios à Exploração Obtidos:** os valores aqui registados respeitam ao reconhecimento do subsídio atribuído pela Câmara Municipal de Almada, e respeitante ao Contrato de Gestão do Caparica Sun Centre – 1.ª e 2.ª Tranche, no valor total de € 50.000,00. Tal como já referido, a Câmara suspendeu o pagamento deste valor (à semelhança do já ocorrido em 2020).

Estão ainda aqui registados os apoios recebidos no âmbito do *lay-off* dos trabalhadores da Arribatejo - € 12.341,44.

**3. Fornecimentos e Serviços Externos:** os gastos com FSE's registaram uma diminuição de 22%, correspondentes a € 13.048, quando em 2020, e com um menor volume operacional, tinham diminuído 7%. Esta diminuição contribuiu para o equilíbrio das contas do exercício.

Em termos de rubricas, destacam-se os Trabalhos Especializados e a Conservação e Reparação; no seu conjunto, estas duas rubricas, representam 41% do total de FSE's.

**CONTAS DE  
RESULTADOS  
(continuação)**

**4. Gastos com o Pessoal:** A estrutura de pessoal da Agência conta com 9 funcionários. Por norma, e sempre que se justifique, nomeadamente nos meses de maior afluência de clientes, a Agência coloca trabalhadores temporários. No ano de 2021, e tendo em conta as limitações causadas pela pandemia, não existiu essa necessidade.

Em 2021, e à semelhança do ocorrido em 2020 (por força dos condicionalismos do COVID-19), verifica-se uma ligeira diminuição da estrutura de gastos (-4%, - € 5.456), sendo que a Agência beneficiou ainda dos apoios prestados em sede de *lay-off* e já referidos anteriormente.

**5. Outros Rendimentos e Ganhos:** as quotizações pagas pelos associados fundadores ascendem anualmente a € 28.000, tendo sido verificado através de extrato bancário o seu recebimento.

Além destas quotas, registaram-se ganhos com a cedência de exploração do Bar Centro de Lazer no valor de € 1.486 e, com a cedência de Espaço Alfazina, no valor de € 6.875.

**6. Outros Gastos e Perdas:** os valores aqui registados referem-se essencialmente a taxas de água e de saneamento.

**Execução Orçamental da Receita**

Período	Descrição	Dotações Corrigidas	Estrutura	Receitas por cobrar no início do ano	Receita Bruta cobrada	Estrutura	Receita Líquida cobrada	Estrutura	Receitas por cobrar no final do ano	Grau de Execução Orçamental	Grau de Execução Líquida
2021	Capital	500	0%	0	0	0%	0	0%	0	0,00%	0,00%
	Correntes	223.000	80%	50.000	155.728	73%	155.728	73%	100.000	69,83%	69,83%
	Saldo Gerência	57.000	20%	0	57.000	27%	57.000	27%	0	100,00%	100,00%
<b>Total</b>		<b>280.500</b>	<b>100%</b>	<b>50.000</b>	<b>212.728</b>	<b>100%</b>	<b>212.728</b>	<b>100%</b>	<b>100.000</b>	<b>75,84%</b>	<b>75,84%</b>

**EXECUÇÃO  
ORÇAMENTAL**

No exercício de 2021, o grau de execução líquida da receita foi de 75,84%.



Verificámos que o peso relativo das receitas correntes representam 80% das Dotações Corrigidas e a sua execução foi de 69,83%.

### Execução Orçamental da Despesa

#### Mapa Execução da Despesa

Período	Descrição	Dotações Corrigidas	Estrutura	Compromissos Assumidos	Despesas Pagas	Estrutura	Grau de Execução Orçamental
2021	Capital	5.500	2%	1.394	1.394	0,74%	25,35%
	Correntes	275.000	98%	215.945	186.265	99,26%	67,73%
<b>Total</b>		<b>280.500</b>	<b>100%</b>	<b>217.339</b>	<b>187.659</b>	<b>100,00%</b>	<b>66,90%</b>

No final de 2021, o grau de execução da despesa total é de 66,90%.

Verificámos que o peso relativo das despesas correntes representam 98% das Dotações Corrigidas e a sua execução foi de 67,73%.



### 3.2. ANÁLISE AOS PROCEDIMENTOS

#### CONTINGÊNCIAS FISCAIS

As contas estão sujeitas a fiscalização por parte da Administração Fiscal (durante 4 anos) e por parte da Segurança Social (durante 5 anos).

#### COMPARABILIDADE

Os valores apresentados nas demonstrações financeiras de 2021 são comparáveis em todos os aspetos significativos com os de 2020.

No exercício de 2020 a Arribatejo utilizou o SNC-AP, tal como em 2019, em que utilizou igualmente o SNC-AP.

#### OUTRAS MATÉRIAS

Fomos informados pela administração sobre a não existência de processos em curso em que a agência seja ré, ou de onde seja expectável que acontecimentos futuros de âmbito legal possam influenciar a atividade da agência, não tendo a Arribatejo recorrido a qualquer advogado ao longo do exercício de 2021

COVID-19 – Depois de 2 anos fortemente influenciados pelo impacto causado pela Pandemia, espera-se agora que a atividade da Arribatejo possa regressar a alguma normalidade e que possam ser tomadas medidas e ações de forma a rentabilizar e dinamizar a utilização do espaço do Sun Centre.

A situação patrimonial da Agência melhorou ligeiramente face ao ano anterior, sendo que as verbas a receber do Município de Almada terão sempre uma importância significativa nessa mesma situação.



### 3.3. NOTA FINAL

**CONCLUSÃO  
GLOBAL**

Em resultado das verificações e procedimentos adotados, emitimos o Relatório de Auditoria, sem reservas e sem ênfases.

É ainda nossa opinião que a informação constante no relatório de gestão é concordante com as demonstrações financeiras do exercício.

Cumpre-nos ainda informar que verificámos o Relatório de Atividades e os demais documentos de prestação de contas, os quais satisfazem os requisitos legais em vigor.

Agradecemos toda a colaboração prestada pela Administração e pelos Serviços de Contabilidade e estamos ao vosso dispor para esclarecer qualquer eventual dúvida. Com os nossos melhores cumprimentos,

Lisboa, 7 de março de 2022

Amável Alberto Freixo Calhau