

OPÇÕES
DO PLANO E
ORÇAMENTO
20

22

ÍNDICE

PARTE 1

Enquadramento e atividades em destaque	2
Eixos de intervenção	11
Eixo 1. Solidariedade, inclusão e habitação	12
Eixo 2. Educação, qualificação e conhecimento	15
Eixo 3. Artes, cultura e criatividade	18
Eixo 4. Transportes, mobilidades e acessibilidades.....	22
Eixo 5. Economia, inovação e turismo	24
Eixo 6. Ambiente, espaço público, espaços verdes, energia, clima e sustentabilidade	27
Eixo 7. Planeamento estratégico, gestão e ordenamento do território.....	33
Eixo 8. Desporto e juventude	36
Eixo 9. Governança, serviços públicos e cidadania.....	39
Eixo 10. Freguesias, descentralização e proximidade	42

OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

ENQUADRAMENTO E ATIVIDADES EM DESTAQUE

ENQUADRAMENTO E ATIVIDADES EM DESTAQUE

Desde março de 2020 que a nossa vida mudou com o início da pandemia de COVID-19. Não percamos da memória os tempos difíceis que temos vivido. Se 2021 foi um ano de mudanças profundas e de adaptação constante, foi também, ano de retoma económica, cultural e social. Em 2021 os Almadenses voltaram a escolher e a confiar nesta equipa de trabalho.

2022 será o ano no qual se exigirá de todos nós – Cidadãos, Municípios e Governo – o mais difícil: o sentido de responsabilidade coletiva para proteger os mais vulneráveis e afetados pela crise pandémica sem pôr em causa as condições de uma retoma necessária. É urgente criar e garantir as condições para que a economia volte a florescer, sem esquecer a educação, a cultura e os problemas sociais, assegurando sempre todas as condições de segurança e de saúde pública necessárias para o sucesso no combate à pandemia da COVID-19. Em Almada ninguém ficou ou irá ficar para trás.

Vivem-se tempos marcados pela incerteza, porém, a Autarquia não descursa as suas responsabilidades e assume um papel interventivo, assertivo, resiliente e de compromisso de continuar a construir um Município com melhor qualidade de vida ao nível económico, ao nível social, ao nível da saúde e sempre com a premissa de existir uma resposta rápida, porque a política autárquica só funciona com proximidade e com sentido de urgência.

A boa gestão que marcaram os últimos quatro anos, que fizeram que Almada passasse a ser o sexto Município com melhor saúde financeira, permitem-nos encarar o novo ciclo saído das eleições autárquicas com confiança. O plano de orçamento para 2022 é o reflexo disso mesmo: a certeza e a determinação para enfrentarmos os desafios e as incertezas, com o objetivo de continuar a trabalhar por uma Almada melhor, mais inclusiva e inovadora, com maior qualidade de vida. Não iremos desistir dos projetos a curto, médio e longo prazo.

As Grandes Opções de Plano (GOP) para 2022 que aqui apresentamos estão devidamente identificadas por dez eixos de intervenção que foram definidos desde o início do mandato:

1. Solidariedade, Inclusão e Habitação;
2. Educação, Qualificação e Conhecimento;
3. Artes, Cultura e Criatividade;
4. Transportes, Mobilidades e Acessibilidades;
5. Economia, Inovação e Turismo;
6. Ambiente, Espaço Público, Espaços Verdes, Energia, Clima e Sustentabilidade;
7. Planeamento Estratégico, Gestão e Ordenamento do Território;

8. Desporto e Juventude;
9. Governança, Serviços Públicos e Cidadania;
10. Freguesias, Descentralização e Proximidade.

Importa reforçar que estes projetos fazem parte de uma estratégia integrada na Área Metropolitana de Lisboa (AML) e que a Câmara Municipal de Almada (CMA) aposta muito claramente no cumprimento dos 17 objetivos definidos pela ONU para um desenvolvimento sustentável.

Eixo 1. Solidariedade, Inclusão e Habitação

O direito à habitação é essencial de todos os cidadãos. Almada é uma cidade de muitos, de todos. É, por isso, necessário garantir que é condigna no nosso Concelho. Desta forma, iremos dar continuidade à Estratégia Municipal de Habitação, construindo novos fogos municipais para realojamento dos habitantes residentes no território, considerado por nós, de intervenção prioritária como o Bairro do 2º Torrão e as Terras de Lelo e Abreu. É, também, importante concretizar e operacionalizar o plano de candidaturas a financiamento no âmbito do PRR para a construção de nova habitação e reabilitação do edificado existente. A implementação da Estratégia Local de Habitação é um dos nossos focos, preparando a Carta Municipal de Habitação. Iremos continuar a trabalhar na reabilitação dos fogos municipais degradados e já identificados, assegurando, também, a manutenção do processo concursal municipal para a atribuição de habitação – Habit’Almada.

Estas medidas vêm reforçar a ambição da Autarquia de reverter os problemas nesta área que existem há décadas e que fazem com que várias famílias vivam em condições indignas.

No âmbito da solidariedade e da inclusão, prosseguimos com as diversas ações criadas no âmbito da pandemia e que promovem o Plano Almada Solidária, nas suas três vertentes: Almada Emergência, Almada Próxima e Almada Cuida, de forma a antecipar e a responder aos efeitos negativos causados em pessoas com maior vulnerabilidade. Sabemos que um dos maiores flagelos do século XXI são os problemas de saúde mental, iremos, por isso, reforçar a nossa intervenção nesta área. Continuaremos a apostar em programas direcionados às crianças e aos idosos, com programas como: a Estratégia Local para a Infância, o programa Idade+ - Almada Geração, ou mesmo a garantia da execução do processo relativo ao Gabinete de Apoio à Vítima, em parceria com a APAV. Será também implementado o programa de Bolsas Sociais para Creche. Almada tem vindo a afirmar-se com a Cidade “de muitos e de todos” e, por isso, não esquecemos a implementação do Plano Municipal de Apoio à Integração dos Migrantes de Almada, o Plano Local de Integração das Comunidades Ciganas de Almada, criando também respostas integradas no âmbito do Plano de Intervenção Sem Abrigo, providenciando um espaço de acolhimento temporário noturno e um centro de ocupação diurno.

Eixo 2. Educação, Qualificação e Conhecimento

Almada, Cidade Educadora, assume como prioridade número um a garantia das condições de saúde e higiene que permitam a toda a comunidade escolar – alunos, professores, auxiliares e encarregados de educação - sentir a segurança necessária para que as nossas crianças e jovens possam beneficiar do ensino presencial. É por se pautar pela preocupação com a segurança, que a Câmara Municipal de Almada prossegue com as obras de remoção dos painéis de fibrocimento/amianto em todas as escolas do concelho, salvaguardando as melhores condições de segurança dos edifícios. Nesse sentido, procuraremos ampliar as Escolas Básicas Carlos Gargaté, nº1 da Trafaria e nº1 do Alfeite, bem como reabilitar os Refeitórios Escolares das Escolas Básicas por todo o território almadense. Estes são elementos essenciais tendo em vista a implementação do Programa Municipal de Ação Social Escolar, onde continuaremos a incluir o fornecimento de refeições e o apoio em material didático às crianças matriculadas na educação pré-escolar e no 1.º ciclo do ensino básico da rede pública. O investimento na rede escolar em Almada traduz-se também no desenvolvimento do estudo para a localização alternativa da nova Escola Sobreda/Charneca. De forma a envolver toda a comunidade educativa na gestão da educação em Almada, propomos continuar a desenvolver e fazer aprovar o Plano Estratégico Educativo Municipal.

Eixo 3. Cultura, Artes e Criativa

É no cruzamento entre a educação e a cultura que Almada, cidade indissociável da expressão artística e rica em património cultural, continua a inovar através de projetos únicos como o Instituto de Artes e Tecnologia, o qual o Município propõe acompanhar e desenvolver na sequência da cedência à Universidade Nova de Lisboa do Forte de Nossa Senhora da Saúde da Trafaria. Estendemos o nosso compromisso com a valorização do património cultural de Almada com a reabilitação do património edificado e evolvente da Casa da Cerca – Centro de Arte Contemporânea, que celebrará 30 anos em 2023, bem como com a do Museu Naval, da Casa Pargana – Arquivo Histórico e do Solar dos Zagallos. Importa ainda referir o projeto de requalificação do Centro de Interpretação de Almada Velha num novo equipamento multifuncional que recuperará o antigo nome de Salão das Carochas. Em simultâneo continuaremos o Projeto Almada Velha: Valorização Patrimonial do Núcleo Histórico Urbano, em parceria com a Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade NOVA de Lisboa, assim como concluiremos o Projeto de Musealização das Pescas e Arte-Xávega da Costa da Caparica. Não esquecendo o projeto estruturante de valorização do Almaraz como centro de investigação arqueológico de excelência da área metropolitana de Lisboa. Esperamos também com toda a expectativa poder retomar o Festival Sol da Caparica, trazendo música, cultura e animação ao Parque Urbano da Costa da Caparica.

Eixo 4. Transportes, Mobilidades e Acessibilidades

A mobilidade é hoje um dos grandes desafios das cidades modernas e evoluídas. E Almada pretende dar resposta. A melhoria da qualidade de vida dos Almadenses passa por uma aposta na modernização, mas também, na oferta reforçada da rede de transportes públicos, fomentando a redução da dependência do veículo próprio, criando, assim, novas alternativas para quem vive ou visita Almada. Para além do novo contrato de concessão do transporte rodoviário da TML que entrará em vigor em julho 2022, reforçamos o objetivo de criar um Município com maior segurança rodoviária, mas também mais circulável, onde os Almadenses e aqueles que nos visitam passem menos tempo no trânsito, usufruindo mais da sua vida, e reduzindo, conseqüentemente, as emissões de CO2. Para isso, iremos desenvolver os estudos em articulação com o governo para a expansão do Metro Sul do Tejo até à Costa de Caparica, a implementação de um Transpraia renovado, sem esquecer os projetos do Corredor Verde do IC20, assim como a conclusão da requalificação da Estrada Florestal e da Avenida do Mar e suas envolventes, obras já em curso.

Eixo 5. Economia, Inovação e Turismo

A dinamização da Economia Local é um dos pontos estratégicos para 2022. Iremos continuar a promover projetos na área da inovação e da sustentabilidade ambiental. As agências de desenvolvimento local serão modernizadas. A realização de eventos será, também, um estímulo para a valorização deste setor tão afetado pela pandemia da COVID-19. Será lançado o Cartão Almada que dará o apoio necessário ao comércio local, num sistema integrado que beneficiará vendedores e consumidores. Queremos continuar a captar investimento para o nosso Município com a criação do fundo “Almada Film Commission”, assim como, a criação de um fundo de captação de grandes eventos. A instalação do Balcão do Investidor será uma ferramenta importante para os empreendedores locais que terão acesso a um serviço integrado e que resolva os processos administrativos associados às empresas. Os espaços públicos e comerciais também serão dinamizados. A promoção de Almada como destino turístico será uma forte aposta, valorizando, assim, o nosso Município.

Eixo 6. Ambiente, Espaço Público, Espaços Verdes, Energia, Clima e Sustentabilidade

No âmbito do Espaço Público pretendemos desenvolver o projeto para a Loja do Cidadão a implementar no Caramujo/Romeira. Por seu lado, no que toca ao Ambiente e Clima procuraremos implementar a Estrutura Ecológica Municipal e a Rede de Corredores Ecológicos, um pouco por todo o concelho, bem como desenvolver a Rede de percursos pedonais dos “Caminhos do Tejo” e a elaboração do estudo para a Implementação de “*Biodiversity Spots*”. Estes projetos contribuirão também para o aumento de

espaço verdes no concelho, assim como o contribuirão os novos espaços no Parque Urbano de Vale Flores (Feijó), com a proposta de Percursos de Arborismo, e no Parque Urbano dos Porfírios (Sobreda), com Percursos de Manutenção e Percursos Interpretativos da Natureza. Em relação à Sustentabilidade e Energia, iremos promover a agricultura urbana e a economia circular com a valorização integrada da atividade agrícola nas Terras da Costa, em articulação com o ICNF, e com o desenvolvimento do Parque Agrícola/vinícola dos Vales da Caparica e do Parque Vinícola de Vale Cavala. Nesse sentido, propomos criar o Centro de Interpretação Ambiental e sede da Cogestão em parceria com o ICNF. Comprometemo-nos ainda a reduzir a pegada ecológica do Município com a aquisição de viaturas e máquinas com emissão reduzida de CO2 e emissões zero. É desta forma que pretendemos trabalhar para criar as condições de uma eventual candidatura de Almada à Missão da União Europeia de “*Climate-Neutral and Smart Cities*”.

Eixo 7. Planeamento Estratégico, Gestão e Ordenamento do Território

A transformação sentida em Almada nestes últimos anos assenta, em grande medida, na capacidade do Município de promover a gestão estratégico do território, procurando potencializar territórios há muito negligenciados e reforçar importantes eixos do concelho. Iremos acompanhar o desenvolvimento do projeto de requalificação com base numa estratégia de ordenamento de base ecológica para Frente Atlântica, por forma a promover uma gestão integrada, uma proteção e valorização dos valores ambientais e socioculturais num quadro de desenvolvimento sustentável e de resiliência às alterações climáticas, em articulação com a FCT e a APA. É precisamente neste âmbito territorial que iremos também promover a elaboração de um plano de ação, em articulação com o processo de cogestão da área protegida da Arriba Fóssil da Costa de Caparica, que permita intervir no território, resolvendo os problemas urbanísticos das Terras da Costa e das margens da Estrada Florestal. Mais, na Costa da Caparica, propomos a construção de um caminho pedonal acessível e sobrelevado, de ligação entre todas as praias, valorizando a paisagem e protegendo os sistemas dunares. Noutro importante eixo do concelho, na Frente Ribeirinha, iremos programar a materialização de percursos acessíveis entre Cacilhas e o Cristo-Rei que valorizem o património cultural e ambiental do Município.

No âmbito Urbanístico procuraremos concluir a elaboração da **1ª Alteração ao Regulamento Urbanístico do Município de Almada (RUMA)** e do 1º Manual de Procedimentos do Departamento de Administração Urbanística, de forma a adaptar-se à alteração de procedimentos decorrentes da simplificação administrativa, acelerada pela pandemia, e a contribuir para a normalização e transparência de procedimentos e critérios. De forma a melhor servir os munícipes nestas questões vamos também iniciar o processo de digitalização integral dos processos de licenciamento urbanístico, garantindo o cumprimento do RGPD, bem como começar a implementar uma **plataforma de Urbanismo Digital** que simplifique as interações da Gestão Urbanística, facilitando o acesso

transparente dos munícipes aos serviços e à informação. Adicionalmente, continuaremos a implementação do sistema de atendimento municipal do Urbanismo, no que respeita a todos os canais de atendimento (Plataforma de Atendimento de Voz e Email e Plataforma de Formulários), de forma a melhorar a qualidade e eficiência do atendimento ao munícipe.

Eixo 8. Desporto e Juventude

Almada sempre foi um Município com grande aposta no Desporto e com grandes campeões. Continuaremos a desenvolver os trabalhos realizados no âmbito do Conselho Municipal do Desporto, de carácter consultivo, mas, também, de apoio à tomada de decisão política em matérias de Desporto e Associativismo, promovendo a prática desportiva e estilos de vida saudáveis. Iremos continuar a desenvolver o projeto “Observatório do Desporto e da Atividade Física” em articulação com o “Observatório Território de Almada” e o “Geoportal”. Em 2022, pretendemos promover o **Congresso do Desporto do Concelho de Almada**, com vista à construção do PEDD: Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo. A criação do **Portal do Desporto**, uma plataforma de acesso universal para a utilização das instalações desportivas municipais faz parte das Grandes Opções do Plano para 2022. Outras ações que pretendemos assegurar em 2022 são a dinamização do Conselho Municipal de Juventude, da **Assembleia Municipal Jovem**, do Orçamento Participativo Jovem, do **Banco de Voluntariado Jovem e do Movimento Associativo Jovem**. Sem esquecer o envolvimento e a inclusão dos jovens em projetos que promovam uma melhoria do seu desenvolvimento pessoal como as “Férias Jovens”, “Mês da Juventude”, “MUDA – Mercado Urbano”, “À Volta das Casas – **Programação de Atividades nas Casas Municipais de Juventude**”, assim como, o acompanhamento do trabalho da “**Incubadora Juvenil de Empreendedorismo Social**”, no Centro Cultural Juvenil de St. º Amaro Casa Amarela, em parceria com a Associação *Lifeshaker*. Em 2022, e com o abrandar da pandemia, prevemos retomar a coorganização do “Caparica Surf Fest” e, também, de outros eventos desportivos de forma a afirmar a marca Almada, promovendo a Costa de Caparica como destino turístico.

Eixo 9. Governança, Serviços Públicos e Cidadania

O Município tem feito ao longo destes últimos anos um compromisso de prestar um melhor serviço na relação com o munícipe e essa é a uma responsabilidade à qual não nos evadimos. Assim, propomos **restruturar o serviço de *contact center*** e aumentar a abrangência de canais de comunicação entre os munícipes e o Município, bem como continuar a apostar fortemente na implementação de projetos de desenvolvimento de soluções informáticas ágeis, responsivas e *user-friendly*, de suporte à gestão operacional dos serviços da Câmara Municipal. Na âmbito da modernização administrativa e melhoria da relação do Município com os seus trabalhadores apostamos no desenvolvimento do **Portal do Trabalhador**.

A segurança e proteção civil têm também sido áreas sobre as quais o trabalho do Município tem incidido, procurando assegurar que o nosso concelho está preparado para todas as situações. Neste sentido, procuraremos assegurar **a mudança de instalações do Serviço Municipal de Proteção Civil e a criação da Central Municipal de Operações de Socorro na Bateria da Raposa**. Continuaremos a desenvolver projetos que temos vindo a implementar, nomeadamente a gestão da Plataforma Local de Redução Risco de Catástrofe, no âmbito da campanha "Cidades Resilientes" das Nações Unidas, articulada com as Plataformas Nacional / Internacional para a Redução do Risco de Catástrofe, a gestão e implementação do Plano Municipal de Emergência de Proteção Civil de Almada, e a **garantia de apoio às três Associações Humanitárias de Bombeiros** do concelho, das quatro EIP já criadas, para a atividade operacional dos seus corpos de bombeiros, através do contrato-programa estabelecido. A segurança também é bem-estar e nesta perspetiva o Município propõe também a criação **do Regulamento Municipal do Ruído do Concelho de Almada**.

Eixo 10. Freguesias, Descentralização e Proximidade

Serão formalizados os Autos de Transferência de competências do Município para as Freguesias e Uniões de Freguesia, dando cumprimento ao disposto no Decreto-lei 57/2019 de 30 de abril e na Lei 50/2018 de 16 de agosto. Será, também, preparada a estrutura do Município para a aceitação das competências previstas pela Lei.

Estes são alguns dos principais projetos da Autarquia para o ano de 2022. De seguida, apresentamos as Grandes Opções do Plano, estruturadas entre Grandes Projetos e Medidas de Continuidade.

OPÇÕES E ORÇAMENTO

EIXOS DE INTERVENÇÃO

DO PLANO

EIXOS DE INTERVENÇÃO

EIXO 1. SOLIDARIEDADE, INCLUSÃO E HABITAÇÃO

- No âmbito do PRR, na linha de ação **Abordagem integrada de apoio às comunidades desfavorecidas** nas áreas metropolitanas (RE-6), desenvolver e apresentar candidaturas com plano integrados transversais a vários serviços como a área social, educativa, desportiva e cultural.
- **Lançamento de empreitada de construção de 96 fogos municipais** para realojamento dos habitantes residentes em território de intervenção prioritária, nomeadamente 2º Torrão e Terras de Lelo e Abreu;
- **Criação de alojamento de urgência e temporária** para maior agilização das empreitadas de requalificação do parque habitacional ou resposta de emergência.
- **Continuação do esforço de reabilitação do Parque Habitacional Municipal.**
- Implementar o **Regulamento Municipal Escolha+**;
- Concretizar e operacionalizar o plano de candidaturas a financiamento decorrente do levantamento efetuado no âmbito do Plano Recuperação e Resiliência/ 1º Direito para a construção de nova habitação e reabilitação do edificado existente;
- Implementar a Estratégia Local de Habitação, preparar a **Carta Municipal de Habitação** e a declaração de carência económica;
- Assegurar a manutenção do processo concursal municipal para a atribuição de habitação – Habit’Almada e publicação periódica das listagens de ordenação dos candidatos;
- Continuar a melhoria da gestão social dos arrendatários e do parque habitacional municipal;
- Manter os apoios às organizações locais, no âmbito do **Plano Almada Solidária**; nas suas três vertentes de **Almada Emergência, Almada Cuida, e Almada Próxima**; para respostas mais céleres no âmbito da carência alimentar, de saúde, de apoio às rendas e outros serviços de proximidade, identificadas no âmbito do CLASA.
- Implementar o **Cartão Almada** na vertente de apoio social;
- Coordenar o **Núcleo de Planeamento e Intervenção Sem Abrigo** através de: equipas de gestão de caso, equipas de Rua (noturnas e diurna), espaço de acolhimento temporário, espaço diurno ocupacional e *Housing First*;

- Aumentar a cobertura de **rede de teleassistência** e capacitação das instituições do concelho para incluir novas dimensões no trabalho junto da população idosa;
- Implementar o Plano Municipal de Apoio à Integração dos Migrantes de Almada, com a dinamização dos Centros Locais de Apoio à Integração dos Migrantes do Laranjeiro e Costa de Caparica e o reforço de resposta em territórios onde se identifica essa necessidade;
- Construção do III PMIMA e criação da plataforma representativa das comunidades migrantes;
- Implementar do Plano Local de Integração das Comunidades Ciganas de Almada;
- Construção da **rede de mediadores**.
- Continuar com os apoios aos cuidadores informais (Projetos Tempo para Si, Cuidar Melhor, Comunidades Compassivas, ALMA); implementar o Programa Concelhio de Apoio ao Cuidador;
- Implementar da Estratégia Local para a Infância;
- Promover a proteção dos direitos das crianças e jovens, assegurando o funcionamento e a participação na Comissão de Proteção de Crianças e Jovens; Implementação do programa municipal Bolsas Sociais para Creche;
- Intervir na promoção da saúde nos domínios da equidade, cidadania e trabalho em rede, com a continuação da oferta prestada pela Unidade de Saúde Móvel e reforço da intervenção na saúde mental;
- Pugar pela construção de unidades de saúde familiar no Feijó e nas zonas de maior desenvolvimento urbanístico;
- **Preparação de plano para promover a saúde oral e oftalmológica.**
- Promover do eixo da empregabilidade, no âmbito da Estratégia Local para a deficiência;
- Implementar a **Estratégia Local para a Igualdade e a Não Discriminação**, através da execução dos respetivos **Planos de Ação**;
- Reforçar o **plano local de prevenção e combate à violência doméstica e de género.**
- Acompanhar a execução do protocolo relativo ao Gabinete de Apoio à Vítima, em parceria com a APAV;
- Concretizar a transferência de competências na saúde e na ação social;

- Desenvolver, em parceria, programas de prevenção da doença, com especial incidência na promoção de estilos de vida saudáveis e promoção do envelhecimento ativo bem como o reforço das respostas em saúde oral e alimentação saudável para toda a população;
- Assegurar a Presidência do Conselho Local de Ação Social, assegurando a articulação e integração das diversas intervenções locais para a promoção da coesão social;
- Participar em projetos de intervenção comunitária que promovam a inclusão das pessoas e a alteração da situação socio territorial, em articulação com outras Unidades Orgânicas;
- Projeto de Estaleiro Social; Banco Local de Voluntariado; Hub de Respostas Sociais.
- Implementar a Estratégia Almada Município sem SIDA e da Resposta Integrada de Recursos Sociais e de Saúde;
- Ampliar as medidas para o aproveitamento alimentar e combate ao desperdício, por via da ação do Comissariado Municipal para o Aproveitamento Alimentar;
- Acompanhar de projetos comunitários.

EIXO 2. EDUCAÇÃO, QUALIFICAÇÃO E CONHECIMENTO

- Continuar a contribuir para o cumprimento das medidas de prevenção para o COVID-19, nas escolas sob a responsabilidade do município, segundo as orientações emanadas pela DGS;
- Acompanhar tecnicamente os procedimentos associados aos mecanismos de transferência e de delegação de competências para a sua concretização na área da educação;
- Prosseguir com o programa de **conservação e manutenção dos edifícios escolares**, nomeadamente garantindo as obras de remoção dos painéis de fibrocimento/amianto em todas as escolas do concelho, salvaguardando as melhores condições de segurança dos edifícios; refeitórios e logradouros dos estabelecimentos de ensino do pré-escolar e do 1.º ciclo do ensino básico;
- Prosseguir com a universalização do acesso à rede pública do pré-escolar através de políticas ativas que conduzam ao alargamento da oferta;
- Dinamização do plano de leitura local de Almada;
- Prémio Almada Cidade Inteligente;
- **Conclusão da obra de ampliação da EB Carlos Gargaté;**
- Conclusão das obras a EB Maria Rosa Colaço;
- Finalização dos projetos de requalificação e alargamento da EB1 n.º 1 da Trafaria, a EB n.º 1 do Alfeite;
- Revisão do projeto de ampliação da rede pré-escolar do Jardim Infantil da Ramalha;
- Promover o estudo para a localização alternativa da nova Escola secundária na união de freguesia Charneca-Sobreda;
- Continuação do esforço continuado de reabilitação dos Refeitórios Escolares:
 - EB Apóstolos - Costa Caparica;
 - EB Cataventos da Paz;
 - EB Marco Cabaço;
 - EB Monte da Caparica;
 - EB Almada.

- Dar continuidade aos trabalhos do **Conselho Municipal de Educação** ao abrigo da nova legislação e participação nos Conselhos Gerais dos Agrupamentos de Escolas e Escolas Secundárias Não Agrupadas;
- Dar continuidade às orientações aprovadas pela **Rede Territorial Portuguesa das Cidades Educadoras**, promovendo a participação dos munícipes em geral e dos diferentes agentes e parceiros educativos em particular;
- Implementar a **1ª Edição do Prémio de Mérito Social e Cidadania** e continuar com o Prémio Almada Cidade Inteligente, que procederá à identificação, reconhecimento e apoio aos jovens que se destaquem positivamente no contexto da sua comunidade educativa;
- Dar continuidade à atribuição de bolsas de estudo para estudantes matriculados e/ou residentes no concelho a frequentar o ensino superior público;
- Continuar a implementação do **Programa "Mãos à Obra"**;
- Assegurar a execução do Plano Municipal de Promoção do Sucesso Educativo, mantendo o envolvimento dos agentes educativos, culturais, desportivos e outros elementos da comunidade educativa, que deverão contribuir para o seu enriquecimento e aplicação sucessiva;
- Promover e apoiar projetos orientados para o Sucesso Educativo privilegiando aqueles que desenvolvam ações promotoras de inclusão e com recurso a estratégias diferenciadas de ensino e aprendizagem, nomeadamente pela arte;
- Dar continuidade à implementação da **Estratégia Local para a Infância**, do **projeto IDADE + Almada GerAção** (mentorias intergeracionais);
- Promover as ações relacionadas com os recursos físicos e materiais do sistema educativo local;
- Contribuir ativamente para o bom funcionamento das escolas ao nível da manutenção e aquisição de equipamento diverso com relevância para o equipamento lúdico-desportivo;
- Assegurar a gestão do pessoal não docente colocado pelo município, nas salas de jardim de infância da rede pública;
- Assegurar a realização e monitorização da Carta Educativa Municipal, assim como

respetiva atualização e/ou revisão;

- Promover a elaboração e aprovação do **Plano Estratégico Educativo Municipal** envolvendo toda comunidade educativa;
- Assegurar a coordenação da representação autárquica nos órgãos de gestão dos Agrupamentos de Escolas e Escolas Secundárias não Agrupadas;
- Cooperar com Instituições de Ensino Superior e Centros de Investigação;
- Dar continuidade à implementação das Atividades de Animação e Apoio à Família nos jardins-de-infância da rede pública e colaborar na implementação das Atividades de Enriquecimento Curricular nas escolas do 1.º ciclo do ensino básico da rede pública;
- Implementar o Plano Municipal de Transportes;
- Promover o funcionamento dos refeitórios escolares dos estabelecimentos de ensino do pré-escolar e do 1.º ciclo do ensino básico;
- Garantir a implementação do **Programa Municipal de Ação Social Escolar**, incluindo o fornecimento de refeições e o apoio em material didático às crianças matriculadas na educação pré-escolar e no 1.º ciclo do ensino básico da rede pública.

EIXO 3. ARTES, CULTURA E CRIATIVIDADE

Grandes projetos:

- Assegurar a manutenção da programação cultural municipal, garantindo a segurança de artistas e espetadores considerando a pandemia COVID-19;
- Realizar da 2.ª edição do Festival Internacional de Música dos Capuchos;
- **Acompanhar o desenvolvimento do Instituto de Artes e Tecnologia**, na sequência da cedência à Universidade Nova de Lisboa no Forte da Nossa Senhora da Saúde, antigo presídio da Trafaria;
- Lançamento do projeto de criação de **centro de ciência viva** na união de freguesia da ACPPC.
- Aderir à AMEC|Metropolitana;
- Dinamizar o Edifício 3 do Forte da Nossa Senhora da Saúde, na Trafaria;
- Requalificar o Museu Naval, promovendo a reabilitação integral das suas instalações;
- Lançamento do projeto de requalificação do Palacete António José Gomes e anexos;
- Instalação do Museu Vivo da Arte-Xávega, numa ótica de valorização da pesca artesanal;
- Reconverter o Centro de Interpretação de Almada Velha num equipamento multifuncional de pequena dimensão, para acolhimento de eventos diversificados, denominando-o Salão das Carochas;
- Desenvolver o **Programa Global de Investigação do Sítio Arqueológico da Quinta do Almaraz**, com vista ao reforço da investigação em torno do sítio nomeadamente com o desenvolvimento do Projeto de Investigação Plurianual em Arqueologia 2020-2023, intitulado Quinta do Almaraz: sociedade, economia e quotidianos durante o 1º milénio a.n.e.;
- Conclusão do projeto de **requalificação do Solar dos Zagallos** e programa funcional.
- Lançamento dos projetos de **conservação/reabilitação do Convento dos Capuchos**, capacitando o monumento para o acolhimento de uma programação particularmente dedicada à Música e introdução da componente de interpretação do edificado;
- Assegurar o projeto de reabilitação do edifício do **Arquivo Histórico Municipal – Casa Pargana**;
- Promover a reabilitação do património edificado e evolvente da **Casa da Cerca – Centro**

de Arte Contemporânea, que celebrará 30 anos em 2023;

- Finalização do projeto de instalação de equipamento cultural no edifício das piscina de São Paulo.
- Promover e desenvolver o Plano Local de Leitura, no âmbito do PNL 2027;
- Assegurar a disponibilização do serviço de **Biblioteca Itinerante de Almada**;
- Qualificar as equipas de atendimento ao público na área da Cultura.
- Definir e programar de forma plurianual a salvaguarda, recuperação e divulgação do património cultural edificado, documental, arquivístico, arqueológico, natural e paisagístico do concelho;
- Promover a salvaguarda e divulgação do património cultural imóvel existente no concelho, através da apresentação de propostas de classificação de imóveis concelhios;
- Estabelecer protocolos de colaboração com entidades públicas ou privadas, tendo em vista a salvaguarda, conservação e divulgação do património cultural concelhio;
- Assegurar a produção e divulgação de exposições temporárias nos equipamentos culturais;
- Aumentar e divulgar a oferta cultural para públicos diversificados, potenciando os recursos educativos, documentais e patrimoniais dos equipamentos culturais e envolvendo a comunidade de forma mais direta em processos de criação;
- Promover e garantir a divulgação editorial, em suportes distintos, no âmbito da missão dos diferentes equipamentos culturais;
- Promover a criação de reservas com as devidas condições ambientais para acolher os acervos artísticos, museológicos e arqueológicos à guarda do Município;
- Definir e implementar um programa de criação de residências artísticas;
- Manter e valorizar o Jardim Botânico — o Chão das Artes;
- Dar continuidade ao Projeto Almada Velha: Valorização Patrimonial do Núcleo Histórico Urbano, em parceria com a Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade NOVA de Lisboa;
- Dar continuidade ao Projeto Carta Arqueológica do Concelho de Almada;
- Concluir o Projeto Lugares e Olhares em colaboração com as escolas.
- Promover a salvaguarda e divulgação do património cultural imóvel concelhio, através da

apresentação de propostas de classificação de imóveis;

- Assegurar a gestão e desenvolvimento do inventário dos bens culturais móveis à guarda do Município;
- Assegurar a realização de intervenções de conservação e restauro de bens museológicos em diferentes materiais (madeiras, pétreos, metais, cerâmicos);
- Manter e desenvolver a Biblioteca e o Arquivo Digital de Almada;
- Participar na Rede de Bibliotecas Saramago;
- Participar na Rede Portuguesa de Arquivos;
- Promover o recenseamento dos arquivos sectoriais e a criação de condições ambientais adequadas a documentos de arquivo definitivo;
- Concluir o processo de normalização da utilização do sistema de gestão documental;
- Dar continuidade aos projetos Biblioteca e Arquivo Fora de Portas;
- Participar no Plano Nacional de Leitura através da organização concelhia do Concurso Nacional de Leitura;
- Criar o **Festival de Arte Urbana de Almada**;
- Dar continuidade ao projeto **Casa da Dança**;
- Realizar o Festival Internacional de Teatro de Almada, Festival Sementes e a Mostra de Teatro de Almada;
- Conclusão do Concurso de Concessão da Gestão do Teatro Estúdio António Assunção.
- Apoiar as iniciativas do movimento associativo de relevante impacto na vida cultural do município;
- Reforçar a programação e dinamização da Casa da Cerca;
- Dar continuidade ao investimento em conservação e restauro da Coleção de Arte Pública do Município;
- Retoma o Festival Sol da Caparica.
- Aplicar novos horários à Rede Municipal de Bibliotecas, reforçando-os através da implementação de um serviço de auto empréstimo.
- Criação da **Casa do Associativismo e extensão de protocolos de colaboração com Associações e Coletividades**.

- **Reabilitação do Monumento ao Associativismo** e jardim envolvente, junto ao complexo municipal dos desportos.

EIXO 4. TRANSPORTES, MOBILIDADES E ACESSIBILIDADES

- Promover e implementar o processo de modernização e ampliação da rede de acessibilidades e de mobilidade do concelho, nomeadamente:
 - Assegurar a implementação do **Plano Municipal de Promoção da Acessibilidade** do Concelho de Almada;
 - **Desenvolver o estudo de integração do corredor para a expansão do Metro Sul do Tejo à Costa da Caparica, em articulação com o Governo;**
 - Desenvolver o estudo do percurso naturalizado de ligação em modos suaves entre o Campus da FCT/UNL e a Costa de Caparica;
 - Desenvolver o estudo urbanístico de Vale Flores integrando a nova paragem da Fertagus/Apeadeiro;
 - **Desenvolver o projeto de modernização e ampliação do Transpraia da Trafaria à Fonte da Telha.**
 - Requalificação do IC20 e a criação do novo nó da A2, que irá obrigar a intervenções nos acessos ao Centro/Sul e ao Fórum Almada;
 - Reordenamento e requalificação do espaço público para a melhoria das condições de mobilidade, pedonal, automóvel e ciclável;
 - melhoria das acessibilidades à Costa de Caparica, com início das obras no final do troço do IC20 e a implementação de um acesso alternativo às praias;
 - continuação da requalificação do acesso às praias e respectivos parques de estacionamento.
 - continuação da requalificação do espaço público nas Praias Urbanas da Costa de Caparica;
 - continuação da requalificação da Estrada Florestal;
 - concretização das obras de pavimentação e criação de passeios em todas as freguesias do concelho;
 - conclusão da reconversão da ex-Estrada Nacional (EN) 377 em via urbana, que beneficiará de melhores acessos, mais estacionamento e redução dos pontos negros de sinistralidade;
 - **requalificação da Avenida do Mar e envolventes;**
 - **criação e reordenamento de bolsas de estacionamento no concelho.**

- Ampliação da rede ciclável de Almada;
- Desenvolver os estudos para:
 - a nova passagem entre o Pragal Velho e Cristo-Rei e a envolvente ao Hospital Garcia de Orta, considerando os modos suaves e a acessibilidade universal;
 - os atravessamentos desnivelados, pedonais e cicláveis, ligando a interface do Pragal ao Almada Fórum;
 - o reperfilamento da Via Panorâmica Pablo Neruda.

EIXO 5. ECONOMIA, INOVAÇÃO E TURISMO

- Dinamização da Economia Local:
 - Modernização e reposicionamento das agências de desenvolvimento local;
 - Organização e/ou apoio a grandes eventos (Trienal de Arquitetura, Festival da Caparica...);
 - Lançamento e implementação do **Cartão Almada**.
- Captação de Investimento:
 - Criação de incentivos a projetos com impacto positivo para o desenvolvimento económico do Concelho:
 - **Criação da designação e respetivo incentivos de projetos de interesse municipal de Almada (PIMA);**
 - Criação do Fundo “Almada Film Commission”;
 - Criação do Fundo de captação de grandes eventos;
 - Instalação do Balcão do Investidor;
 - Desenvolvimento e lançamento da marca InvestAlmada;
 - Desenvolvimento da Estratégia Municipal de Desenvolvimento Económico Local;
 - Criação do Conselho Estratégico Empresarial;
 - Apoio na refuncionalização do património estratégico municipal sem ocupação.
- Dinamização e valorização dos Mercados Municipais:
 - Elaboração de estudos e projetos no âmbito da reconversão de mercados e avaliação das intervenções necessárias ao nível de estruturas e equipamentos;
 - Publicação do Regulamento dos Mercados Retalhistas;
 - Publicação do Regulamento do Mercado do Levante;
 - Revisão do Regulamento do Mercado Abastecedor.
- Publicidade: Revisão e publicação do Regulamento de Publicidade e Propaganda
- Ocupação de Espaço Público:
 - Revisão do Regulamento dos horários de abertura e encerramento dos

- estabelecimentos comerciais e de prestação de serviços;
- Revisão do Regulamento Municipal de Ocupação de Espaço Público;
 - Elaboração e publicação do Regulamento Especial de Ocupação de Espaço Público e Publicidade da Rua Cândido dos Reis;
 - Elaboração de estudo para o alargamento da Rede de Quiosques;
 - Elaboração do Regulamento dos Quiosques Municipais;
 - Elaboração e publicação do Regulamento da Venda Ambulante.
- Dinamização dos espaços públicos e comerciais: organização do evento “Almada de Portas Abertas” no Mercado de Almada
 - Metrologia: certificação de qualidade do Serviço de Metrologia.
 - Requalificação, valorização e diversificação da oferta turística:
 - Dinamização do Elevador Panorâmico da Boca do Vento;
 - Realização de eventos de promoção turística e de desenvolvimento local:
 - Organização de passeios temáticos de bicicleta / trotinete;
 - Criação e formalização de percursos turísticos e visitas guiadas;
 - Organização de eventos para animação de rua (São Martinho, Natal, Fim de Ano);
 - Promoção do Destino Turístico:
 - Participação em Feiras da especialidade (BTL, FITUR, ...);
 - Desenvolvimento do Plano Estratégico para o Turismo de Almada.
 - Dinamização da Economia Local:
 - Promoção de projetos na área da inovação e sustentabilidade ambiental e empreendedorismo de base local;
 - Realização de eventos e outras medidas de estímulo para valorização do comércio local;
 - Reforço das parcerias com associações de comerciantes e associações representativas de outros setores económicos, garantindo um diálogo permanente com o Município sobre as necessidades, as dificuldades e as possíveis ações de desenvolvimento económico.

- Captação de Investimento:
 - Promoção da fixação de polos de desenvolvimento tecnológico ao serviço da inovação, sustentabilidade e desenvolvimento local;
 - Participação em feiras da especialidade.
- Divulgação de informação económica do Concelho de Almada
- Requalificação, valorização e diversificação da oferta turística: organização de eventos de promoção turística (Concurso Gastronómico, Trafaria Comprova);
- **Promoção do Destino Turístico:** desenvolvimento da comunicação e promoção turística, interna e externa, pela produção e divulgação de campanhas publicitárias e produção de filmes promocionais e brochuras.

EIXO 6. AMBIENTE, ESPAÇO PÚBLICO, ESPAÇOS VERDES, ENERGIA, CLIMA E SUSTENTABILIDADE

- Implementar a Estrutura Ecológica Municipal e a Rede de Corredores Ecológico através do/a:
 - aprofundamento da Estrutura Ecológica Fundamental e Estrutura Ecológica Complementar;
 - elaboração de estudos de Suporte ao Plano de Ação Local da Biodiversidade, Soluções Baseadas na Natureza e Serviços Ecossistema;
 - elaboração do Programa Geral Corredores Verdes;
 - desenvolvimento da Rede de percursos pedonais dos “Caminhos do Tejo”
 - elaboração do estudo para a Implementação de “*Biodiversity Spots*”;
 - elaboração de estudos para a implementação do:
 - Corredor Verde ao longo do IC20 - Almada – Costa Caparica;
 - Corredor Verde da Vala do Guarda-Mor;
 - Corredor Verde dos Capuchos;
 - Corredor Verde da Vala da Sobreda;
 - Corredor Verde da Vala da Regateira;
 - Corredor Verde da Vala da Charneca;
 - Corredor Verde das Arribas Ribeirinhas;
 - Corredor Verde do Litoral Atlântico.
- Promover a **agricultura urbana e a economia circular** através do/a:
 - requalificação e ampliação de áreas com aptidão agrícola, integrando a Rede Metropolitana de Parques Agroalimentares;
 - valorização integrada da atividade agrícola nas Terras da Costa, em articulação com o ICNF;
 - desenvolvimento do Parque Agrícola/vinícola dos Vales da Caparica;
 - desenvolvimento do Parque Vinícola de Vale Cavala;
 - desenvolvimento do Plano Integrado de recuperação de espaços urbanos para a instalação de hortas urbanas;

- Criar o Centro de Interpretação Ambiental e sede da Cogestão em parceria com o ICNF;
- Desenvolver um novo modelo de gestão para os serviços de recolha de resíduos e de limpeza urbana;
- Planear a introdução de sistemas de gestão inteligentes, “*Smart Cities*”, para soluções dedicadas a cada tipologia de resíduos;
- Estudar e testar a implementação de projetos piloto de sistemas *Pay as you throw* e os respetivos impactos na tarifa;
- Desenvolver o Plano estratégico para os resíduos urbanos do Município de Almada, 2022-2030, PERSUMA;
- Instalar uma rede mini-ecocentros;
- Implementar uma rede de recolha seletiva de biorresíduos no concelho de Almada;
- Implementar um Sistema de Gestão Ambiental/Qualidade, tendo em vista a obtenção da certificação dos serviços;
- Contribuir para a formalização e conservação dos corredores verdes a instalar no território municipal;
- Desenvolver uma proposta de arborização para a Avenida Dr. Aresta Branco e Avenida Dom Sebastião, Costa de Caparica;
- Promover a beneficiação da arborização da Avenida Fernando Namora, Charneca de Caparica, com novas caldeiras contínuas, novos revestimentos arbustivos e herbáceos de caldeiras e canteiros e novas plantações de árvores;
- Reformular o Jardim Dr. Alberto de Araújo, Almada, com novos percursos, criando uma linguagem comum a todos os espaços funcionais; e requalificar e beneficiar o Jardim do Rio, Almada;
- Contribuir para a criação de mais espaços verdes com o desenvolvimento dos projetos para: o Parque Urbano de Vale Flores, Feijó, com a proposta de Percursos de Arborismo; e o Parque Urbano dos Porfírios, Sobreda, com Percursos de Manutenção e Percursos Interpretativos da Natureza;
- Desenvolver proposta de intervenção para a Mata de Vale Bem;
- Qualificar o espaço público na Rua da Matinha e na Rua Cruzado Osberno, com a construção de parques infantis e de lazer;
- Requalificar o Parque Infantil da Ramalha, na Cova da Piedade e o Parque Infantil da

Praceta Francisco Sousa Tavares, Laranjeiro;

- Instalar um novo Parque Infantil na Rua dos Pinheiros, Urbanização da Quinta da Aroeira, Charneca de Caparica;
- No âmbito da Reabilitação Urbana e Recuperação de Imóveis a continuação da realização de obras de requalificação em edifícios privados;
- Realização de obras de consolidação de muros de suporte existentes na via pública;
- Concretização do projeto “Uma praça em cada Bairro”, onde se pretende requalificar os espaços urbanos tornando-os elementos centrais da vivência do bairro;
- Promover a criação de grupo multidisciplinar, em articulação com diversas entidades públicas, para avaliação e resolução de situações de insalubridade, saúde pública e saúde animal;
- Requalificar os espaços de homenagem e memória das gentes que construíram a Cidade, revisitando e recriando os projetos do Cemitério Jardim, e, repensando o velho Cemitério de Almada;
- Proceder à cremação das ossadas não reclamadas dos cemitérios de Almada e Vale Flores, com vista à reorganização dos espaços e à requalificação do Cemitério de Almada;
- Desenvolver o Plano Diretor de Iluminação Pública;
- Acompanhar e diligenciar as intervenções previstas no âmbito do “Contrato de Concessão de Energia Elétrica em baixa Tensão no Concelho de Almada”, celebrado entre a CMA e a E-REDES.
- Desenvolver um contrato de gestão de eficiência energética, com vista à melhoria do sistema de iluminação pública no concelho e **substituição das luminárias para LED**.
- Ampliar da cobertura dos pontos de carregamento de veículos elétricos alargando a todo o Concelho;
- Dar continuidade ao projeto de gestão autónoma de resíduos para grandes produtores;
- Garantir a recolha dos resíduos urbanos (RU) produzidos no Concelho, a monitorização contínua e otimização dos circuitos de recolha através do Sistema de Gestão de Resíduos; em paralelo, melhorar continuamente os serviços de manutenção, lavagem e higienização do parque de contentores e o desempenho dos indicadores da ERSAR de avaliação da qualidade de serviço;
- Melhorar o serviço de recolha de resíduos volumosos e de resíduos verdes;

- Assegurar o correto encaminhamento dos fluxos específicos de resíduos (resíduos têxteis, óleos alimentares usados, resíduos tóxicos e perigosos, entre outros);
- Acompanhar a atividade da AMARSUL e a implementação das medidas e projetos previstos no seu Plano de Ação bem como o cumprimento das metas previstas no PERSU 2020+;
- Fortalecer o desenvolvimento e a melhoria contínua do Plano de Limpeza Urbana do Concelho de Almada;
- Priorizar os canais de comunicação para uma intervenção de proximidade (através da aplicação Almada Mais Perto) e assegurar as frequências e coberturas dos serviços de recolha de resíduos e de limpeza urbana adequadas às necessidades específicas de cada localidade;
- Reforçar e modernizar, de forma programada e contínua, os equipamentos e viaturas afetos aos serviços de gestão de resíduos e limpeza urbana;
- Promover formação profissional que conduza à adoção de boas práticas na prestação de um serviço de crescente qualidade, com redução do risco e prevenção de acidentes de trabalho.
- Reforçar a plantação de árvores, tendo como fim o combate às alterações climáticas e a qualificação da paisagem urbana;
- Continuar o desenvolvimento do Plano Municipal de Arborização;
- Prosseguir com a identificação dos exemplares arbóreos notáveis do concelho de Almada, e promover a sua divulgação junto da população;
- Contribuir para iniciativas de melhoria do espaço público, com a instalação de novo mobiliário urbano e a realização de atividades com a comunidade, como concursos que promovam uma maior identidade local, exemplo a **“A rua mais florida”**;
- Assegurar a manutenção dos espaços de jogo e recreio, numa oferta que integra parques infantis, parques juvenis, parques de Skate/BMX e um parque de bicicletas;
- Otimizar a conservação dos parques urbanos, assim como a preservação da biodiversidade e dos ecossistemas;
- Implementar um sistema de deteção de incêndios e videovigilância no Parque da Paz;
- Concluir o Parque Urbano do Pragal, reforçando a plantação, pavimentação de caminhos e iluminação LED;

- Assegurar a aplicação de medidas internas de poupança e racionalização da água de rega que promovam a eficiência dos sistemas dos espaços verdes e a redução dos encargos orçamentais correspondentes;
- Dar seguimento ao inventário do arvoredo em parques urbanos municipais e contribuir para o guia de manutenção do regulamento municipal de gestão do arvoredo em meio urbano;
- Dar início à elaboração do guia para a conservação do Parque da Paz;
- Contribuir para a implementação da Estrutura Ecológica Municipal, promovendo a acessibilidade aos parques urbanos através de um estilo de vida saudável;
- Promover nos Parques Urbanos uma programação regular na área da música ou dança assim como atividade física para os utilizadores;
- Construir um novo **Centro de Recolha Oficial (CRO) na Quinta da Alembraça**;
- Criar de um **Centro de Receção temporário de animais silvestres** em colaboração com o ICNF e forças de segurança;
- Lançar um programa específico de incentivos financeiros para as associações de apoio aos animais e **cheque veterinário**;
- Desenvolver um novo Regulamento do bem-estar e proteção animal;
- Articular com as associações de proteção animal do concelho, implementando o trabalho em rede, a profissionalização e a ampliação de rede de cuidados animais em risco;
- Desenvolver e implementar ações de sensibilização para a temática animal, assentes na detenção responsável, na promoção da adoção e na educação das futuras gerações;
- Garantir a saúde pública veterinária do concelho, implementando o Programa Nacional de Luta e Vigilância Epidemiológica da Raiva e Outras Zoonoses (PNLVERAZ) e demais medidas necessárias;
- Garantir a priorização de ocorrências emergentes e urgentes comunicadas por forças policiais e proteção civil, com uniformização dos procedimentos imediatos de resposta, de acordo com os recursos necessários à sua concretização;
- Garantir a prestação de cuidados médico veterinários a animais em risco de vida ou com lesões graves na via pública, através de prestação de serviços com unidade hospitalar veterinária;
- Garantir continuidade do projeto piloto de controlo de Matilhas no concelho;

- Apoiar o trabalho do Provedor Municipal dos Animais;
- Reduzir a circulação automóvel dentro do Cemitério de Vale Flores e criar alternativas de circulação aos utentes com mobilidade reduzida e idosos;
- Criar um espaço no Cemitério de Vale Flores como reserva de acolhimento em caso de calamidade;
- Projetar um espaço de homenagem de instituições e individualidades no Cemitério de Vale Flores;
- Promover a instalação de um novo forno crematório e requalificar o espaço das salas de velório e de despedida do crematório;
- Projetar o aumento da capacidade frigorífica dos cemitérios municipais;
- Beneficiar a requalificação dos edifícios do Cemitério de Vale Flores e do Cemitério de Almada;
- Projetar os sistemas das redes de rega, esgotos e pluviais, e abastecimento de águas do Cemitério de Vale Flores;
- Reduzir a pegada ecológica do Município com a aquisição de viaturas e máquinas com emissão reduzida de CO2 e emissões zero;
- Avaliar, rever e prosseguir um novo plano de conservação da rede viária.

EIXO 7. PLANEAMENTO ESTRATÉGICO, GESTÃO E ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO

- Acompanhar o desenvolvimento do projeto de requalificação com base numa estratégia de ordenamento de base ecológica para Frente Atlântica, por forma a promover uma gestão integrada, uma proteção e valorização dos valores ambientais e socioculturais num quadro de desenvolvimento sustentável e de resiliência às alterações climáticas – este projeto será assente no *Estudo para a Infraestrutura Verde e Modelo de Ordenamento de Base Ecológica - bases para um projeto de requalificação da frente atlântica de Almada*, em elaboração pela FCT/UNL, em articulação com a APA;
- Divulgar e sensibilizar os utilizadores o domínio hídrico para a necessidade de adaptação dos apoios de praia ao POC-ACE, e desenvolver todos os procedimentos necessários à sua concretização, em articulação com a CCDRLVT, a APA e o ICNF, e dando cumprimentos ao Regulamento de Gestão de Praias;
- Elaborar uma proposta de construção de um caminho pedonal acessível e sobrelevado, de ligação entre todas as praias da Costa de Caparica, como elemento de valorização da presença do sistema dunar e das áreas protegidas da arriba fóssil e da mata nacional das dunas da Trafaria e da Costa de Caparica, e a sua articulação com os percursos de visitação existentes e programados na Mata dos Medos, e com a intervenção programada para a valorização dos acessos às praias a sul da Costa de Caparica;
- Elaborar um plano de ação, em articulação com o processo de cogestão da área protegida da Arriba Fóssil da Costa de Caparica, que permita intervir no território, de forma programada e a promover o correto ordenamento daquela área, resolvendo os problemas urbanísticos associados à ocupação irregular das Terras da Costa e das margens da Estrada Florestal;
- Proceder à elaboração de um Regulamento de Utilização dos Apoios de Pesca, na sequência da obra de requalificação dos Apoios de Pesca e instalação do Museu Vivo da Pesca e da Arte Xávega programadas, cujo estudo prévio foi aprovado no âmbito da candidatura ao Programa Operacional Mar2020;
- Elaborar proposta de alteração dos corredores de acesso dos pescadores ao mar, com a participação da comunidade piscatória, de acordo com o Modelo de Ordenamento de Base Ecológico em elaboração e com a proposta de adaptação/alteração dos planos de pormenor do Programa Polis, e em articulação com a Autoridade Marítima Nacional.

- Elaborar uma proposta de ordenamento para as parcelas cadastrais localizadas junto à zona ribeirinha, em articulação com os proprietários e as entidades que gerem aquele território, com o objetivo de requalificar a ocupação existentes, permitir a acessibilidade e o usufruto da margem norte do concelho por toda a população;
- Programar a materialização de percursos acessíveis entre Cacilhas e o Cristo-Rei que valorizem o património cultural e ambiental do Município, em articulação com os proprietários através de projetos de urbanismo tático que permitam agilizar intervenções urbanas pontuais e experimentais, promovendo o direito à cidade.
- Elaborar proposta de programação para as parcelas municipais, provenientes das cedências efetuadas por força das operações urbanísticas, em função das necessidades de cada núcleo urbano;
- Elaborar propostas de iniciativa municipal para a resolução das AUGI com dificuldades de retoma ou conclusão dos processos de reconversão;
- Dar continuidade à elaboração de anteprojetos (que já se encontram em elaboração pela DRUA) para todos os Núcleos de Lotes Destacados, em articulação com a DMT, programando a elaboração dos respetivos projetos de execução e as obras, de acordo com uma proposta de prioridades definida, em função dos compromissos assumidos pelo município e da relevância territorial;
- Elaborar propostas de intervenção no espaço público, promovendo a requalificação do território e a intervenção nas áreas cedidas no âmbito das operações urbanísticas;
- Elaborar plano de ação, em articulação com as juntas de freguesia, que estabeleça orientações para as suas ações e intervenções no território, no âmbito do processo de transferência de competências;
- Concluir a elaboração da 1ª alteração ao Regulamento Urbanístico do Município de Almada (RUMA) e do 1º Manual de Procedimentos do DAU, de forma a adaptar-se à alteração de procedimentos decorrentes da simplificação administrativa, acelerada pela pandemia, e a contribuir para a normalização e transparência de procedimentos e critérios.
- Iniciar o processo de digitalização integral dos processos do DAU, através de uma metodologia que garanta o cumprimento do RGPD, e que permite carregar o Geoportal

e o Observatório Municipal com todos os dados necessários à sua utilização interna e externa;

- Desenvolver a modelação e gestão de processos do Urbanismo, utilizando a ferramenta QPR, já existente no Município, através do levantamento, análise e desenho de processos de negócio, com vista à otimização e melhoria dos serviços prestados aos munícipes, no que respeita ao tempo e qualidade de resposta, com recurso à transformação digital;
- Dar início ao processo de implementação de uma plataforma de Urbanismo Digital que permita eliminar o papel de todas as interações no âmbito da Gestão Urbanística, uniformizando os pareceres técnicos emitidos, facilitando o acesso do Munícipe aos serviços e à informação e permitindo uma análise dos processos mais transparente, célere e eficiente;
- Iniciar os procedimentos com vista à implementação de um Sistema de Gestão de Qualidade no Departamento de Administração Urbanística, tendo como objetivo a Certificação de processos do Urbanismo e a prossecução da melhoria contínua dos serviços do Urbanismo;
- Prosseguir com a estratégia de melhoria das metodologias de apreciação dos pedidos, incluindo a concertação com os restantes serviços municipais que interferem com os processos do Urbanismo;
- Dar continuidade ao esforço de agilização da apreciação dos pedidos e redução dos tempos de resposta;
- Dar continuidade à implementação do sistema de atendimento municipal do Urbanismo, no que respeita a todos os canais de atendimento (Plataforma de Atendimento de Voz e Email e Plataforma de Formulários), de forma a melhorar a qualidade e eficiência do atendimento ao munícipe.

EIXO 8. DESPORTO E JUVENTUDE

- Constituir o órgão «Conselho Municipal do Desporto», com carácter consultivo e de apoio à tomada de decisão política em matérias de Desporto, Associativismo e de promoção da prática desportiva;
- Continuar a desenvolver o projeto «Observatório do Desporto e da Atividade Física», no contexto Metropolitano, em complemento e articulação com o «Observatório Território de Almada» e «Geoportal», tendente à elaboração da Carta Desportiva de Almada;
- Promover o Congresso do Desporto do Concelho de Almada com vista à construção do «PEDD: Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo»;
- Implementar um Plano de Formação que vise promover, capacitar e desenvolver o trabalho efetuado por todos os agentes desportivos do concelho de Almada;
- Lançar o «Portal do Desporto» enquanto plataforma de “acesso universal” para a todo o processo de inscrição e utilização de instalações desportivas municipais;
- Modernização das Instalações Desportivas Municipais, nomeadamente das Piscinas e Pista de Atletismo;
- Promover a Participação dos Jovens através da dinamização do Conselho Municipal de Juventude, da Assembleia Municipal Jovem, do Orçamento Participativo Jovem, do Banco de Voluntariado Jovem e do Movimento Associativo Jovem;
- Capacitar os jovens para os desafios sociais, profissionais e cívicos com que se confrontam, numa lógica de Educação Não Formal e para a Cidadania através de um Plano de Formação, da modernização e criação de mais Salas de Estudo, bem como a criação de um programa de Ocupação de Tempos Livres e Salas *Coworking*;
- Promover o Envolvimento e a Inclusão dos Jovens, com incentivos que os aliciem e projetem para uma melhoria do seu desenvolvimento pessoal e com a sua comunidade, através dos programas «Férias Jovens», «Mês da Juventude», «MUDA – Mercado Urbano», «À Volta das Casas – Programação de Atividades nas Casas Municipais de Juventude», bem como acompanhar o trabalho da «Incubadora Juvenil de Empreendedorismo Social», no Centro Cultural Juvenil de St.ª Amaro “Casa Amarela”, em parceria com a associação Lifeshaker.
- Coorganizar o evento «Caparica Surf Fest», e outros grandes eventos desportivos, numa lógica de afirmação da marca «Almada» e de promoção da Costa da Caparica enquanto destino turístico, com base no conceito “Costa todo o ano”;
- Garantir a acesso a todos os Cidadãos, em qualquer vertente e/ou contexto desportivo;
- Promover o Desporto para Todos como fator de Inclusão Social através de atividades e eventos desportivos que cubram todas as faixas da população, funcionando como elo de

União e Inclusão Social junto dos mais desfavorecidos;

- Estreitar relações institucionais, nomeadamente com o Instituto Português do Desporto e da Juventude bem como com outros organismos nacionais e internacionais, no sentido de obter apoios/financiamento para projetos comuns de enriquecimento do território;
- Fomentar e aprofundar a cooperação com a estrutura regional e nacional do Desporto Escolar, em parceria com os estabelecimentos de ensino do concelho;
- Incentivar e apoiar o desenvolvimento da atividade de base associativa, proporcionando condições para o crescimento das diversas modalidades e atividades desportivas;
- Promover projetos e programas desportivos que se repute relevantes para o desenvolvimento e atratividade do território nesta vertente, potencializando os recursos físicos e institucionais do concelho, bem como as suas características naturais;
- Desenvolver os Programas Municipais “Almada em Forma”, “Alma Sénior”, “*Special Ludus*”, “Plano de Iniciação à Natação” e “Desenvolvimento do Xadrez”, os quais revelam uma importância estratégica, destinando-se a incentivar a prática da atividade desportiva nos equipamentos municipais e no espaço público;
- Apoiar a realização de projetos/eventos que promovam a participação dos cidadãos e a divulgação dos estilos de vida saudáveis;
- Garantir condições de segurança, e o seu contínuo ajustamento face às orientações da Direção Geral de Saúde, para atletas e munícipes praticarem desporto nas instalações municipais, no contexto da pandemia COVID-19;
- Apoiar a realização de projetos/eventos que promovam a participação dos cidadãos e a divulgação dos estilos de vida saudáveis;
- Assegurar a modernização da gestão da rede de infraestruturas desportivas municipais sob administração direta do Município;
- Continuar a promover oferta desportiva e o acesso aos equipamentos desportivos municipais, de forma a desenvolver a atividade física e o desporto, com elevados níveis de qualidade, segurança e satisfação por parte dos utentes;
- Elaborar e implementar de «planos de manutenção preventiva», que permitam assegurar o funcionamento das Instalações Desportivas Municipais de forma regular, garantindo aos munícipes e utentes um serviço de qualidade;
- Promover estudo das necessidades de intervenção profunda nos equipamentos desportivos e planejar posteriores intervenções que permitam a sua modernização face às necessidades e exigências de novas modalidades desportivas e suas especificações técnicas;
- Modernizar as instalações do Centro Cultural Juvenil de St. º Amaro "Casa Amarela";
- Ligar os jovens a outras culturas e realidades em conjunto com os seus pares, através da promoção e apoio de ações de capacitação que visem o desenvolvimento de competências

da população Jovem e do movimento associativo juvenil e permitam o conhecimento de redes formais e programas de âmbito nacional e internacional, como seja os Programas Erasmus+;

- Cuidar dos Jovens através da implementação de um Gabinete de Saúde Jovem no Centro Cultura e Juvenil de St. º Amaro “Casa Amarela”, que contribua para a prevenção de comportamentos de risco e permitam uma sensibilização e esclarecimento dos jovens;

EIXO 9. GOVERNANÇA, SERVIÇOS PÚBLICOS E CIDADANIA

- Requalificação e valorização dos edifícios municipais.
- Após a conclusão do concurso de ideias para reabilitação e **reconversão do Edifício EDP para instalação de serviços Municipais**; lançamento da empreitada para projeto e obra.
- Desenvolver o projeto para a **Loja do Cidadão no Caramujo/Romeira**;
- Atualização do cadastro Municipal;
- Produzir informação de suporte à gestão energética do património municipal;
- Desenvolver o projeto de desmaterialização dos Processos Individuais;
- Criar o Portal do Trabalhador;
- Iniciar o processo de certificação como entidade formadora pelo INEM;
- Criar o Regulamento Municipal do Ruído do Concelho de Almada e acreditação do Laboratório do Ruído;
- Implementar o *rebranding* da Câmara Municipal de Almada nos locais de atendimento e uniformizar a rede de *front office*;
- Restruir o serviço de *contact center* e aumento a abrangência de canais de comunicação entre os munícipes e CMA;
- Elaborar o Regulamento Geral do Sistema de Arquivo da CMA e atualização do Manual de Arquivo;
- Alargar os pagamentos por multibanco e outras formas facilitadoras de pagamento nas faturas e avisos emitidos pelos Município;
- Implementar a faturação eletrónica;
- Assegurar a mudança de instalações do Serviço Municipal de Proteção Civil, assim como a criação da Central Municipal de Operações de Socorro.
- Promover a implementação de projetos de desenvolvimento de soluções informáticas ágeis, responsivas e *user-friendly*, de suporte à gestão operacional dos serviços da Câmara Municipal;
- Reforçar a segurança da informação digital;
- Garantir a manutenção e a melhoria das condições dos postos de trabalho;
- Implementar de mecanismos de qualidade no âmbito da gestão eficiente dos processos

aquisitivos;

- Melhorar a comunicação interna através do Guia do Trabalhador;
- Promover a qualificação dos trabalhadores, através de um conjunto alargado de ofertas formativas à medida dos serviços;
- Uniformizar as cores e a tipologia de fardamento existente na CMA, seguindo as linhas da nova marca;
- Desmaterializar processos de receção e produção documental;
- Consolidar o SNC-AP;
- Garantir a correta implementação de todas as medidas sanitárias de combate à COVID-19 no município;
- Otimizar o parque de máquinas e viaturas, e reduzir custos operacionais e de consumos de combustíveis;
- Iniciar o processo para a certificação no que respeita à Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho (SHST), Norma OHSAS 18001;
- Assegurar a manutenção e conservação dos equipamentos municipais promovendo as condições necessárias à sua utilização, e a conformidade legal de funcionamento;
- Proceder ao levantamento, previsão, avaliação e prevenção de riscos coletivos no Município;
- Gerir a Plataforma Local de Redução Risco de Catástrofe, no âmbito da campanha "Cidades Resilientes" das Nações Unidas, articulada com as Plataformas Nacional / Internacional para a Redução do Risco de Catástrofe;
- Desenvolver e implementar um programa municipal de formação em riscos e proteção civil para a comunidade;
- Promover as comemorações do Dia da Nacional da Proteção Civil, do Dia Internacional para a Redução de Catástrofes e programar a semana da proteção civil de Almada;
- Gerir e alargar o programa municipal de SBV/DAE comunitário;
- Desenvolver o voluntariado no âmbito da operação "Floresta Segura, Floresta Verde";
- Difundir, na iminência ou ocorrência de acidentes graves ou catástrofes, as orientações e procedimentos a ter pela população para fazer face à situação;
- Assegurar a gestão e o desenvolvimento do corpo de voluntários permanente do SMPC

“Panteras”;

- Promover e apoiar a constituição de unidades locais de proteção civil ao nível da freguesia e uniões de freguesia;
- Elaborar e apoiar a gestão das medidas de autoproteção dos estabelecimentos escolares do 1º Ciclo e Jardins de Infância face ao regime jurídico de segurança contra incêndios (RJ-SCIE);
- Gerir e implementar o Plano Municipal de Emergência de Proteção Civil de Almada;
- Gerir e manter a Equipa de Sapadores Florestais;
- Gerir o Plano de Ação Local para a Vigilância e Controlo da Vespa Velutina;
- Assegurar a atividade de assistência a banhistas no âmbito do programa Praia Protegida;
- Garantir o apoio às três Associações Humanitárias de Bombeiros para a atividade operacional dos seus corpos de bombeiros, através do contrato-programa estabelecido.

EIXO 10. FREGUESIAS, DESCENTRALIZAÇÃO E PROXIMIDADE

- Dar cumprimento ao disposto no Decreto-Lei 57/2019 de 30 de abril e na Lei 50/2018 de 16 de agosto relativamente à transferência de competências do Município para as Freguesias e Uniões de Freguesias, com a formalização dos Autos de Transferência;
- Preparar a estrutura do Município para a aceitação das competências previstas na Lei 50/2018 de 16 de agosto que ainda não foram aceites pelo Município.