

# RELATÓRIO E CONTA DE GERÊNCIA CONSOLIDADO

# 19



## Índice

1. Perímetro de Consolidação e método utilizado .....	5
2. Caracterização das entidades incluídas no perímetro de consolidação.....	7
2.1. Caracterização da entidade-mãe .....	7
2.2. Caracterização das entidades incluídas no perímetro de consolidação.....	12
2.2.1. SMAS .....	12
2.2.2. WEMOB.....	15
2.2.3. NOVALMADAVELHA.....	19
2.2.4. AGENEAL .....	20
2.2.5. ARRIBATEJO .....	21
3. Procedimentos de consolidação: .....	22
4. Relatório-Síntese das Demonstrações Financeiras Consolidadas do ano 2019 .....	23
4.1. Balanço Consolidado 2019 .....	23
4.2. Evolução do Balanço Consolidado nos últimos quatro anos.....	26
4.3. Indicadores financeiros de análise do Balanço Consolidado 2019 – 2016 .....	37
4.4. Demonstração Consolidada dos Resultados 2019 .....	39
4.5. Evolução das Demonstrações Consolidadas de Resultados nos últimos quatro anos.....	44
4.5.1. Custos e Perdas.....	44
4.5.2. Proveitos e Ganhos .....	47
4.5.3. Resultados.....	50
5. Notas ao Balanço Consolidado e à Demonstração Consolidada de Resultados .....	57
5.1. Informações relativas à imagem verdadeira e apropriada .....	57
5.2. Contas do Balanço e da Demonstração de Resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do exercício anterior.....	57
5.3. Informações relativas a procedimentos de consolidação .....	58
5.4. Informações sobre as entidades participadas.....	58
5.5. Informações relativas ao Endividamento de médio e longo prazos .....	58
5.6. Dívida Bruta do Grupo consolidado de Operações Orçamentais .....	60
5.7. Informações sobre Saldos e Fluxos Financeiros .....	60
5.8. Informações relativas a compromissos .....	61
5.9. Informações relativas a políticas contabilísticas .....	63
5.10. Informações diversas .....	64

**ANEXOS:**

## SALDOS E FLUXOS FINANCEIROS ENTRE AS ENTIDADE DO GRUPO PÚBLICO

CMA – SMAS	SMAS - CMA
CMA – WEMOB	WEMOB - CMA
CMA - NOVALMADAVELHA	NOVALMADAVELHA - CMA
CMA – AGENEAL	AGENEAL - CMA
CMA – ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - CMA
SMAS – WEMOB	WEMOB- SMAS
SMAS – NOVALMADAVELHA	NOVALMADAVELHA - SMAS
SMAS – AGENEAL	AGENEAL - SMAS
SMAS – ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - SMAS

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DAS ENTIDADES INCLUÍDAS NO PERÍMETRO DE CONSOLIDAÇÃO – ANO 2019**

## MUNICÍPIO DE ALMADA

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

## SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE ALMADA

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

WEMOB – EMPRESA MUNICIPAL DE ESTACIONAMENTO E CIRCULAÇÃO DE ALMADA,  
E.M. S.A

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

## NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

## Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL

Balanço  
Demonstração de Resultados

## ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

MAPAS DE CONSOLIDAÇÃO:

BALANÇO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Abreviaturas a figurar nos Mapas e no Relatório:

CMA	Município de Almada
SMAS	Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada
WEMOB	WEMOB- Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada
NAV	NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local
AGENEAL	Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL
ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local
MLP	médio e longo prazo
CP	curto prazo

## 1. Perímetro de Consolidação e método utilizado

O **perímetro de consolidação** do Município de Almada, de acordo com o Art.º 75º do *Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais* (RFALEI, Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro), abrange:

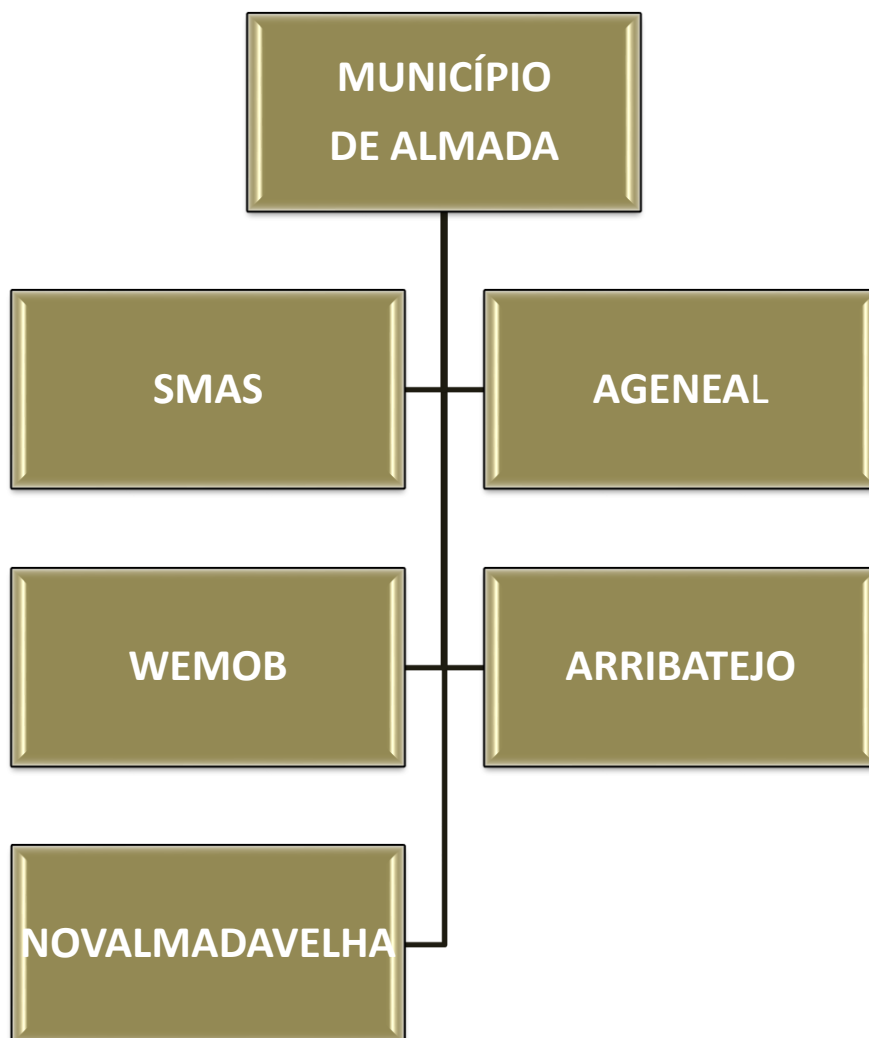
- 1.1 **Município de Almada** - NIPC 500051054 – entidade consolidante;
- 1.2 **Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada** - NIPC 680017763 – método de simples agregação;
- 1.3 **WEMOB - Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada E.M. S.A.** - NIPC 507001206 – método de consolidação integral (100% de participação no capital da empresa municipal);
- 1.4 **NOVALMADAVELHA - Agência de Desenvolvimento Local** – NIPC 504974688 - método de consolidação integral (84,75% de quota inicial);
- 1.5 **Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL** – NIPC 504329073 - método de consolidação integral (68,48% de quota inicial);
- 1.6 **ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local** – NIPC 504974696 - método de consolidação integral (61,73% de quota inicial).

O grupo consolidado, de acordo com o quadro legal, está representado no organograma a seguir e é composto pelo município (entidade-mãe) e pelas entidades controladas, nomeadamente, serviços municipalizados, uma entidade de natureza empresarial (onde o município detém 100% de capital social) e três entidades de outra natureza sobre quais o município exerce o controlo.

As participações financeiras estão refletidas no Balanço pelo *método de equivalência patrimonial*, pela fração dos capitais próprios, representada pela participação nas entidades:

- AMARSUL – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. (NIPC 503876321);
- COSTAPOLIS – Sociedade para o Desenvolvimento de Programa POLIS na Costa da Caparica, S.A. (NIPC 505280167);
- MADAN PARQUE – Parque de Ciência e Tecnologia de Almada (NIPC 503545562)

**ORGANOGRAMA DO GRUPO CONSOLIDADO**



## 2. Caracterização das entidades incluídas no perímetro de consolidação

### 2.1. Caracterização da entidade-mãe

Denominação:	Município de Almada
NIPC:	500051054
Sede Social:	Rua Trigueiros Martel, n.º 1 2800-213 Almada
Atividade (Objeto Social):	É uma autarquia local com atividades que visam a prossecução de interesses próprios da população residente, com atribuições legalmente definidas pela Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro.
Data do Fecho de contas:	31-12-2019
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Dra. Elsa Henriques (Secretária Geral) Salgueiro & Associados, SROC, Lda. (ROC)
Património (EUR):	161.649.413 €
Regime financeiro:	Autonomia administrativa e financeira
Órgão Executivo	Presidente Inês de Saint-Maurice Esteves de Medeiros Victorino de Almeida – PS

#### **Administração e Finanças, Comunicação, Planeamento Estratégico, Mobilidade e Transportes e Cultura**

Gabinete da Presidência (GP);  
Gabinete de Apoio à Câmara Municipal (GACM);  
Gabinete de Apoio à Assembleia Municipal (GAAM);  
SG/DAGF/Divisão Financeira (DFIN);  
SG/Departamento de Informática (DI) e respetivas divisões;  
DMEIC/Departamento de Comunicação (DCOM) e respetivas divisões;  
DMDS/Departamento de Cultura (DC) e respetivas divisões e serviços;

SG/Departamento de Património e Compras (DPC) e respetivas divisões;

Controlo de Riscos, Governação e Auditoria (CRGA) e respetivas Divisões;

DMOMU/DIOM/ Divisão de Projetos e Obras (DPO);

DMOMU/DIOM/ Divisão de Empreitadas (DE);

Autoridade Sanitária e Veterinária Municipal (ASVM).

Vereação

João Luís Serrenho Frazão Couvaneiro - PS

Vice-presidente

**Economia, Emprego e Empreendedorismo, Turismo, Educação, Juventude e Desporto**

DMEIC/Departamento de Economia e Desenvolvimento Local (DEDL) e respetivas divisões;

DMDS/Departamento de Educação e Juventude (DEJ) e respetivas divisões;

DMDS/Departamento de Desporto (DD) e respetivas divisões.

Francisca Luís Baptista Parreira - PS

**Proteção Civil e Segurança, Assuntos Jurídicos e Fiscalização, Administração Urbanística, Planeamento Urbanístico e Atendimento ao Município**

DMOMU/Departamento de Administração Urbanística (DAU) e respetivas divisões;

DMOMU/Departamento de Planeamento Urbanístico (DPU) e respetivas divisões;

SG/Departamento Jurídico (DJ) e respetivas divisões;

SG/DAGF/Divisão de Administração Geral e Atendimento (DAGA);

Serviço Municipal de Proteção Civil (SMPC).



Maria Teodolinda Monteiro Silveira - PS

**Recursos Humanos, Saúde Ocupacional, Higiene Urbana,  
Manutenção e Logística, Ação e Intervenção Social e Habitação**

DMSU/Departamento de Higiene Urbana (DHU) e respetivas divisões;

DMDS/Departamento de Intervenção Social e Habitação (DISH) e respetivas divisões;

SG/Departamento de Recursos Humanos (DRH) e respetivas divisões;

DMSU/DMEF/Divisão de Manutenção de Equipamentos Municipais (DMEM)

Nuno Filipe Miragaia Matias – PSD

**Espaços Verdes, Ambiente e Energia**

DMSU/Departamento de Espaços Verdes e Serviços Conexos (DEVSC) e respetivas divisões e serviços;

DMEIC/Departamento de Inovação, Ambiente, Clima e Sustentabilidade (DIACS) e respetivas divisões;

Miguel Ângelo Moura Salvado – PSD

**Rede Viária, Trânsito e Frota**

DMSU/DMEF/Divisão de Gestão e Manutenção da Frota (DGMF)

DMOMU/DIOM/Divisão de Mobilidade e Trânsito (DMT);

DMOMU/DIOM/Divisão de Infraestruturas Viárias e Iluminação Pública (DIVIP).

Os restantes 5 vereadores são não executivos:

Joaquim Estêvão Miguel Judas – CDU

José Manuel Raposo Gonçalves – CDU

Maria Amélia de Jesus Pardal - CDU

António José de Sousa Matos – CDU

Joana Rodrigues Mortágua - BE

Sistema Contabilístico POCAL

Método de valorização:

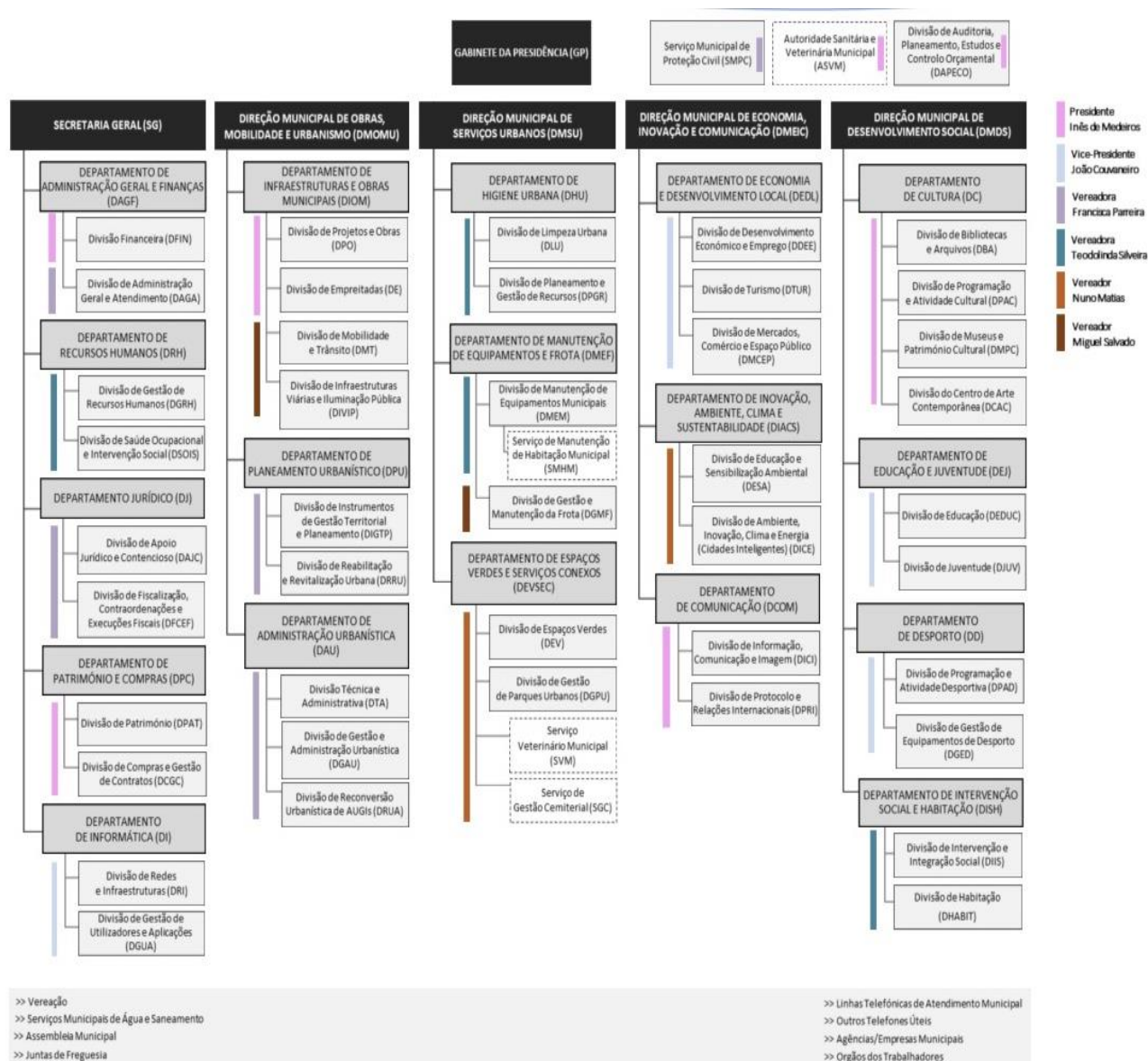
Imobilizado Registos efetuados pelo custo de aquisição  
 Amortizações Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (CIBS)  
 Existências Entradas são valorizadas pelo custo de aquisição, saídas pelo custo médio ponderado  
 Recursos Humanos 1732 Trabalhadores

O quadro a seguir demonstra a distribuição de trabalhadores da autarquia por carreira e sexo.

Carreira	Masculino	Feminino	Total
Órgãos Executivos	3	3	6
Adjunto Presidente	0	1	1
Adjunto Vereador	3	1	4
Chefe de Gabinete	1	0	1
Secretário Presidente	0	1	1
Secretário Vereador	1	3	4
Diretor Municipal (Direção Superior de 1.º Grau)	4	1	5
Diretor de Departamento (Direção Intermédia de 1.º Grau)	9	7	16
Chefe de Divisão (Direção Intermédia de 2.º Grau)	18	29	47
Dirigentes de Serviços (Dirigentes 3.º Grau)	2	1	3
Técnico Superior	98	193	291
Educador de Infância	1	11	12
Informática	5	5	10
Fiscal Municipal	5	2	7
Coordenador Técnico	7	3	10
Assistente Técnico	122	261	383
Encarregado Geral Operacional	8	0	8
Encarregado Operacional	40	3	43
Assistente Operacional	566	314	880
<b>Total</b>	<b>893</b>	<b>839</b>	<b>1732</b>

No organograma estão representadas as principais unidades orgânicas da Organização dos Serviços Municipais da Câmara Municipal de Almada, vigente a 31 de dezembro de 2019, com base no Regulamento, aprovado pela Assembleia Municipal em 20 de setembro de 2018 e publicado no Diário da República (Despacho n.º 9323/2018, de 3 de outubro).

**ORGANOGRAMA**



## 2.2. Caracterização das entidades incluídas no perímetro de consolidação

### 2.2.1.SMAS

Denominação:	Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada
NIPC:	680017763
Sede Social:	Praceta Ricardo Jorge, 2-A 2804-543 Pragal
Atividade (Objeto Social):	Captação e abastecimento de água, recolha e tratamento de águas residuais e drenagem de águas pluviais
Data do Fecho de contas:	31-12-2019
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Luís Manuel Gonçalves (Diretor do Departamento Municipal Administrativo e Financeiro) Salgueiro & Associados, SROC, Lda (ROC)
Património (EUR):	17.694.186 €
Regime financeiro:	Autonomia técnica, organizativa, administrativa e financeira, explorados sob a forma industrial, no quadro da organização municipal
Composição do Conselho de Administração:	Presidente - Inês de Saint-Maurice Esteves de Medeiros Victorino de Almeida Vogal - Maria Teodolinda Monteiro Silveira Vogal - Miguel Ângelo Moura Salvado
Sistema Contabilístico	POCAL
Método de valorização:	
Investimentos Financeiros (participações)	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Imobilizado	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (CIBS)

Existências Entradas são valorizadas pelo custo de aquisição, saídas pelo custo médio ponderado

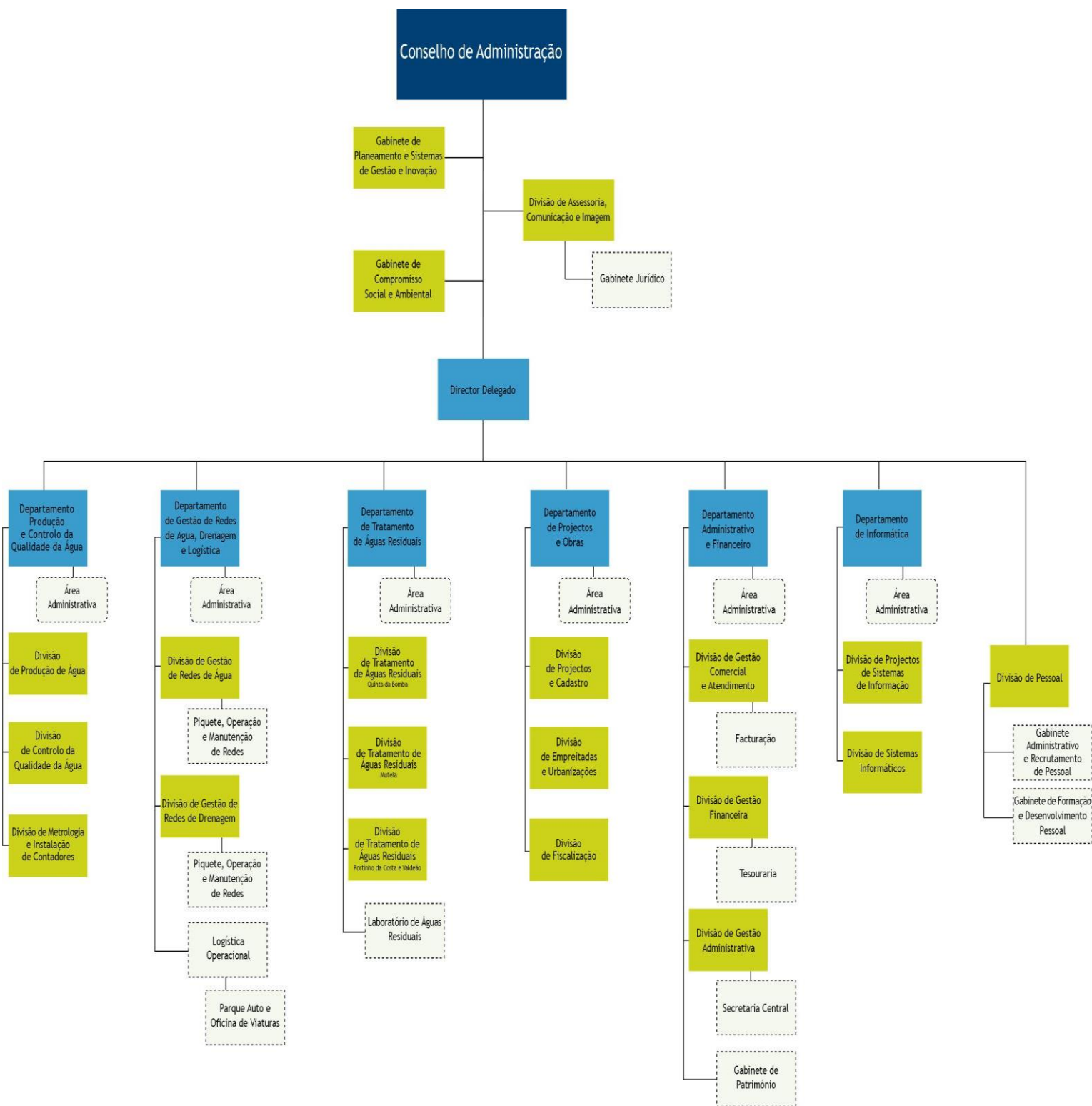
Recursos Humanos 467 Trabalhadores, conforme apresentado no quadro seguinte

**TRABALHADORES SMAS POR CARREIRA E SEXO**

Carreira	Masculino	Feminino	Total
Dirigentes Superior 1º Grau	1		1
Dirigentes Intermédios 1º Grau	4	2	6
Dirigentes Intermédios 2º Grau	8	9	17
Chefe de Equipa Multidisciplinar	1	1	2
Técnico Superior	27	25	52
Especialista de Informática	2	4	6
Tecnico de Informática	10	2	12
Coordenador Técnico	4	2	6
Assistente Técnico	39	46	85
Encarregado Geral Operacional	4		4
Encarregado Operacional	11		11
Assistente Operacional	259	6	265
<b>Total</b>	<b>370</b>	<b>97</b>	<b>467</b>

No organograma estão representadas as principais unidades orgânicas, segundo o Regulamento de Organização dos Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada (SMAS Almada), bem como os respetivos anexos, publicados em Diário da República - N.º 60 - 2.ª série, de 26 de março de 2015 com alterações publicadas em Diário da República - N.º 91 - 2.ª série, de 11 de maio de 2017.

**ORGANOGRAMA SMAS**



### 2.2.2.WEMOB

Denominação:	WEMOB – Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada, E.M.,S.A.
NIPC:	507001206
Sede Social:	Rua Sociedade Filarmónica Incrível Almadense, n.º 5/7 2800-208 Almada
Atividade (Objeto Social):	A gestão de serviços de interesse geral, nos termos do previsto nos artigos 20.º n.º 1 e 45.º, da Lei n.º 20/2012, de 31 de agosto, concretamente: a) A promoção, gestão e fiscalização do estacionamento público urbano, incluindo a construção, gestão, exploração, manutenção e concessão de zonas de estacionamento gerais ou específicas, no subsolo ou à superfície, a fiscalização do cumprimento do Código da Estrada e legislação complementar, e a prestação de serviços conexos com estas atividades, e ainda a gestão do “Flexibus”. No âmbito do seu objeto social contêm-se a promoção de todos os procedimentos legais relativos à identificação e remoção de veículos ocupando espaços públicos, em estacionamento indevido ou abusivo, com sinais de abandono, previstos no CE, incluindo os designados veículos em fim de vida (VFV). Para prossecução do seu objeto e, em particular o descrito no número anterior, a WEMOB – EMSA, manterá em pleno funcionamento parques específicos para estacionamento temporário de veículos removidos.
Data do Fecho de contas:	31-12-2019
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Ana Cristina Páscoa (Contabilista Certificado) Jorge Macedo & Nuno Borges, SROC, Lda (ROC)
Capital Social (EUR):	1.150.000 €
Regime financeiro:	Autonomia administrativa e financeira
Composição do Conselho de Administração:	Presidente do Conselho de Administração: Dimas Manuel de Viriato Maia Ferreira Pestana Vogais: Inês de Saint-Maurice Esteves de Medeiros Victorino de Almeida

Rui César da Silva Carvalheira

Sistema Contabilístico	SNC
Método de valorização:	
Investimentos Financeiros	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Imobilizado	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (Decreto Regulamentar. n.º 25/2009, de 14 Setembro)
Recursos Humanos	117 Funcionários

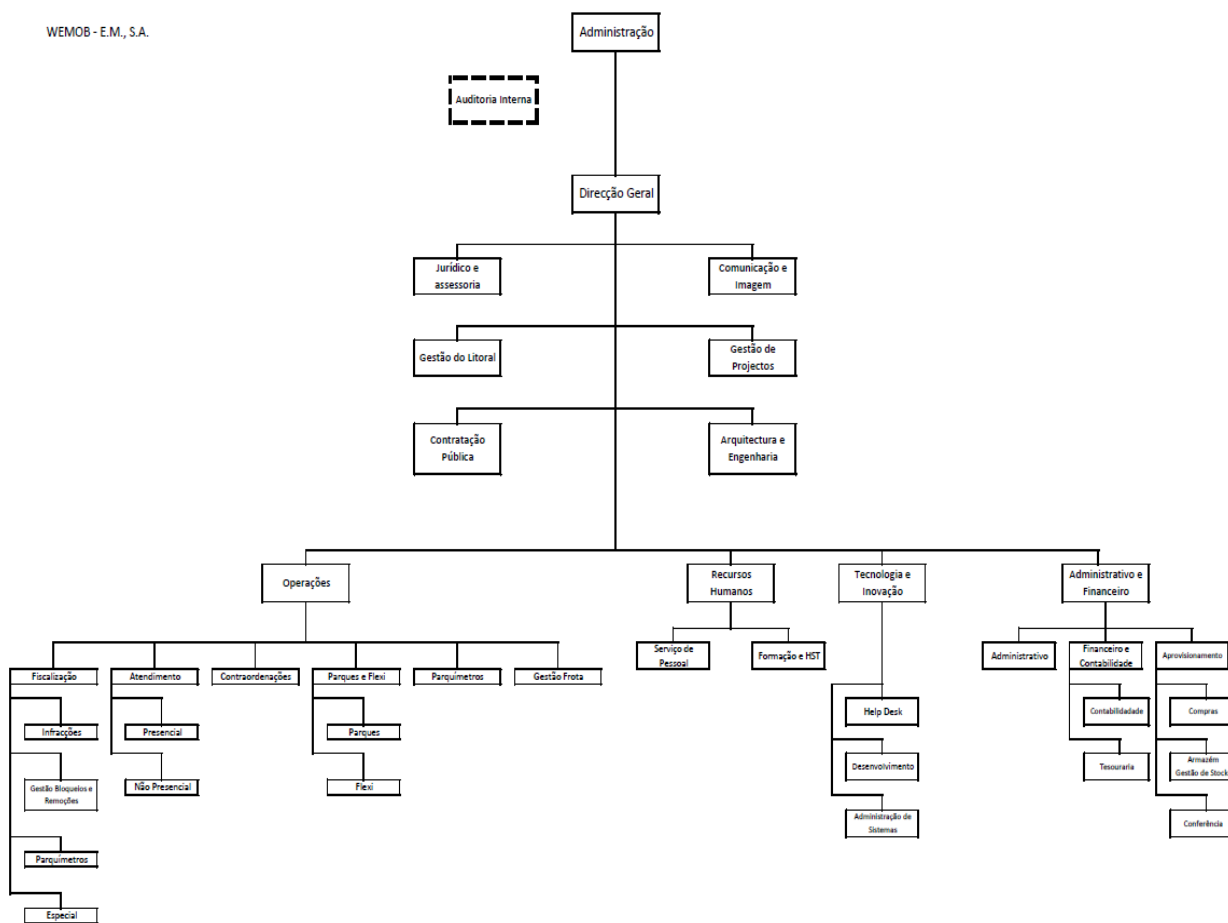
**TRABALHADORES DA WEMOB POR CARREIRA E SEXO**



Carreira	Masculino	Feminino	Total
Director(a) Geral de Serviços		1	1
Director(a) de Operações	1		1
Director(a) de Gestão de Projectos	1		1
Director(a) de Marketing e Informática	1		1
Director(a) Recursos Humanos		1	1
Director(a) Financeiro	1		1
Técnico Superior - Advogado	2		2
Técnico Especialista - Contabilista Certificado, Jurista, Arquitecto, designer Informático	4	7	11
Coordenador	3	2	5
Assistente de Coordenação	1	3	4
Técnico Administrativo de RH	1	1	2
Técnica Administrativa de Aprovisionamento		2	2
Assistente Administrativo de Contabilidade		1	1
Assistente Administrativa de Direcção		1	1
Assistente Administrativo	1	2	3
Agente de Estacionamento	5	1	6
Agente de Fiscalização	16	8	24
Auxiliar de Serviços de Manutenção	2		2
Auxiliar Serviços Administrativos de Fiscalização	5	14	19
Auxiliar Serviços Administrativos Gerais	1		1
Motorista	3		3
Operador de Equipamentos de Gestão de Estacionamento	2		2
Operador de Equipamentos de Gestão de Parques	10	4	14
Pessoal Serviços de Limpeza		2	2
Subcoordenador	1		1
Técnico de Manutenção	4		4
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>50</b>	<b>117</b>

## ORGANOGRAMA DA WEMOB

WEMOB - E.M., S.A.



### 2.2.3.NOVALMADAVELHA

Denominação:	NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local
NIPC:	504974688
Sede Social:	Rua da Judiaria, 14, 2800-125 Almada
Atividade (Objeto Social):	Potenciar o desenvolvimento integrado da cidade de Almada, através de ações e projetos que envolvam os diversos agentes, nomeadamente nos domínios de património cultural e natural, do lazer e do turismo, da animação urbana, da formação profissional e do emprego, da divulgação e do marketing.
Data do Fecho de contas:	31-12-2019
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Fernanda Marques Amável Calhau & Associados, SROC.
Montante do Capital Social / Estatutário:	58.858 €
Sistema Contabilístico	SNC – ESNL
Método de valorização:	
Investimentos Financeiros (participações)	N/A
Imobilizado	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (Decreto Regulamentar. n.º 25/2009, de 14 Setembro).
Existências	Entradas são valorizadas pelo custo de aquisição, saídas pelo custo médio ponderado
Recursos Humanos	4 Trabalhadores, conforme apresentado no quadro seguinte

Carreira	Masculino	Feminino	Total
Diretora Adjunta		1	1
Técnica Administrativa Principal		1	1
Técnica Superior Assistente		1	1
Técnica Profissional Assistente		1	1
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

#### 2.2.4.AGENEAL

Denominação:	Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL
NIPC:	504329073
Sede Social:	R. Bernardo Francisco da Costa, 44, 2800-029 Almada
Atividade (Objeto Social):	Contribuir para aumentar a eficiência energética através da utilização racional e da conservação de energia, para melhorar o aproveitamento de recursos energéticos endógenos.
Data do Fecho de contas:	31-12-2019
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Catarina Freitas Manuel Fonseca & José Santos – SROC, Lda
Montante do Capital Social / Estatutário:	274.829 €
Sistema Contabilístico	SNC - ESNL
Método de valorização:	
Investimentos Financeiros (participações)	N/A
Imobilizado	Registo efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (Decreto Regulamentar. n.º 25/2009, de 14 Setembro).
Existências	N/A
Recursos Humanos	6 Trabalhadores, conforme apresentado no quadro seguinte

Carreira	Masculino	Feminino	Total
Diretor	1		1
Técnico superior	2	1	3
Técnico secretariado		2	2
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>6</b>

### 2.2.5.ARRIBATEJO

Denominação:	ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local
NIPC:	504974696
Sede Social:	Praceta Porto de Lisboa, 2825-879 Trafaria
Atividade (Objeto Social):	Potenciar o desenvolvimento integrado da vila de Costa de Caparica através de ações e projetos que envolva, os diversos agentes, nomeadamente nos domínios do património cultural e natural, do lazer e do turismo.
Data do Fecho de contas:	31-12-2019
Pessoa a contactar e nome do	Fernanda Marques
Revisor Oficial de Contas	Amável Calhau & Associados, SROC
Montante do Capital Social /	80.805 €
Estatutário:	
Sistema Contabilístico	SNC – ESNL
Método de valorização:	
Investimentos Financeiros	N/A
(participações)	
Imobilizado	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (Decreto Regulamentar. n.º 25/2009, de 14 Setembro).
Existências	Entrada pelo custo de aquisição, saída pelo custo médio ponderado
Recursos Humanos	9 Trabalhadores, conforme o quadro representado a seguir

Carreira	Masculino	Feminino	Total
Gestor Executivo	1	0	1
Técnico Superior Assistente	0	1	1
Rececionista	2	1	3
Técnico de Piscinas	1	0	1
Apoio Geral	1	2	3
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>9</b>

### 3. Procedimentos de consolidação:

No cumprimento da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, que estabelece o Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais (RFALEI), foram efetuados procedimentos de consolidação de contas do Grupo Municipal, de acordo com a Orientação n.º 1/2010, aprovada pela Portaria n.º 474/2010, de 15 de Junho, com as devidas adaptações face ao RFALEI, tendo em conta as Instruções divulgadas pelo grupo SATAPOCAL em Maio de 2010 e em Maio de 2015, tendo em consideração do disposto no n.º 2 do artigo 98.º da Lei 71/2018, de 31 de dezembro, que aprovou o Orçamento de Estado para 2019.

- Os documentos consolidados foram elaborados respeitando a *estrutura definida no POCAL*;
- Foram analisadas e *reclassificadas as demonstrações financeiras e fluxos de caixa das entidades WEMOB, NOVALMADAVELHA, AGENEAL e ARRIBATEJO*, convertendo-as para o POCAL, uma vez que estas entidades utilizam o sistema contabilístico diferente (SNC);
- Foram produzidos os *mapas iniciais*, evidenciando operações intra-grupo;
- Efetuada *ajustamentos e reclassificações* (operações contabilísticas adicionais), com objetivo de tornar os dados homogéneos (registos e situação temporal);
- Elaborada a relação de operações de consolidação;
- Com base nas contas individuais das entidades consolidadas, ajustamentos e operações de consolidação foram produzidos os documentos do Grupo Municipal do ano 2019 - *Balanço Consolidado, Demonstração Consolidada de Resultados e Fluxos de Caixa Consolidadas de operações orçamentais* – com os respetivos anexos explicativos, incluindo *saldos e fluxos financeiros* entre as entidades consolidadas, os *mapas de endividamento consolidado de médio e longo prazos e o mapa da dívida bruta consolidada, desagregado por maturidade e natureza*.

## 4. Relatório-Síntese das Demonstrações Financeiras Consolidadas do ano 2019

### 4.1. Balanço Consolidado 2019

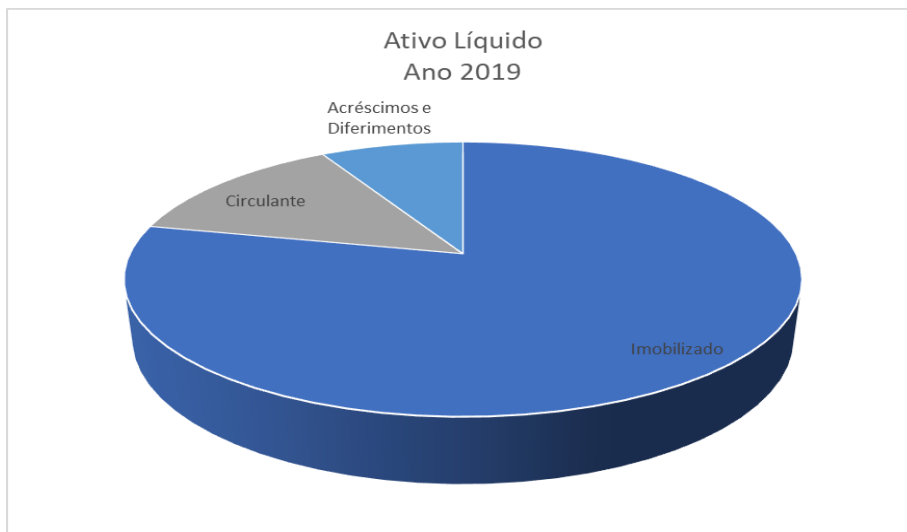
O Balanço Consolidado agrega, num conjunto de rubricas, os bens, direitos e obrigações do Grupo Municipal, sobre os quais incidirá a respetiva análise. Relata a estrutura económico-financeira, apresentando a situação do património do grupo municipal à data de encerramento do exercício 2019, dando a conhecer a estrutura:

- *económica*: Ativo do grupo, constituído pelos bens e direitos que representam a *aplicação de fundos*;
- *financeira*: Capital Próprio e Passivo do grupo sendo estes a *origem de fundos*.

A consolidação de contas incidiu sobre a prestação de contas de 2019, com expressão nos balanços individuais seguintes:

- Município de Almada: 401.632.765 €;
- Serviços Municipalizados: 62.543.823€;
- WEMOB: 1.763.406 €;
- Ageneal: 241.158 €;
- Arribatejo: 685.288 €;
- Novalmadelva: 514.596 €.

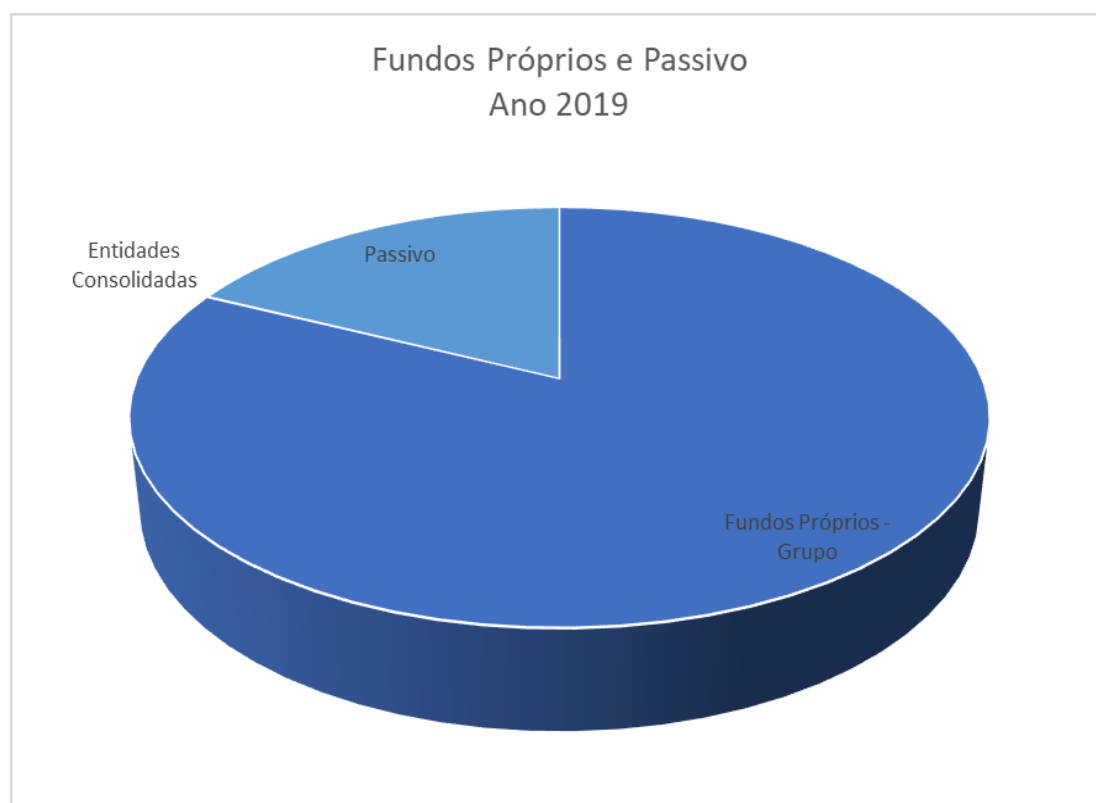
### Ativo Líquido



Ativo Líquido 2019	Valores (EUR)	%
<b>Imobilizado</b>	362 333 708	78%
Bens do Domínio Público	32 204 951	7%
Imobilizações Incorpóreas	1 354 136	0%
Imobilizações Corpóreas	307 441 507	67%
Imobilizações Financeiras	21 333 115	5%
<b>Circulante</b>	61 996 430	13%
Existências	2 027 600	0%
Dívidas de Terceiros Curto-Prazo	4 939 757	1%
Títulos Negociáveis	0	0%
Depósitos Negociáveis		0%
Depósitos e Caixa	55 029 072	12%
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	37 597 212	8%
<b>Total do Ativo</b>	461 927 350	100%

O imobilizado de natureza corpórea tem a maior representatividade no total do imobilizado, com 67% de peso no ativo líquido.

O ativo circulante corresponde a 13% do ativo, com destaque para os depósitos e caixa (12%).





## Fundos Próprios e Passivo

Os *Fundos Próprios* do Grupo consolidado totalizam 379.738.903 euros.

Fundos Próprios e Passivo	Valores (EUR)	%
<b>Fundos Próprios - Grupo</b>	379 738 903	82%
Património	179 343 599	39%
Ajustamentos de partes de Capital em Empresas	4 500 548	1%
Reservas + Doações	56 423 384	12%
Resultados Transitados	132 702 474	29%
Resultado Líquido consolidado do Exercício (Grupo)	6 386 633	1%
Entidades Consolidadas	382 265	0%
<b>Passivo</b>	82 188 447	18%
Provisões para Riscos e Encargos	6 809 873	1%
Dívidas a Terceiros - ML Prazo	21 653 997	5%
Dívidas a Terceiros - Curto Prazo	8 201 322	2%
Acréscimos e Diferimentos	45 523 256	10%
<b>Total dos Fundos Próprios e do Passivo</b>	<b>462 309 615</b>	<b>100%</b>

O património, reservas e resultados transitados representam 97% dos Fundos Próprios.

O *Passivo* do Grupo consolidado totaliza 82.188.447 euros, sendo que:

- os *empréstimos* contraídos representam 24% do passivo e referem-se a empréstimos do Município;
- 55% do passivo representa *acréscimos e diferimentos*, dos quais 35,2 milhões (78%) são constituídos por proveitos diferidos de subsídios para investimentos (69% do Município e 31% de SMAS);
- *as provisões* constituem 8,29% do passivo.

Os procedimentos de consolidação reduziram em 5,5 milhões de euros o montante do Balanço Consolidado, devido a ajustamentos e eliminação de operações recíprocas.

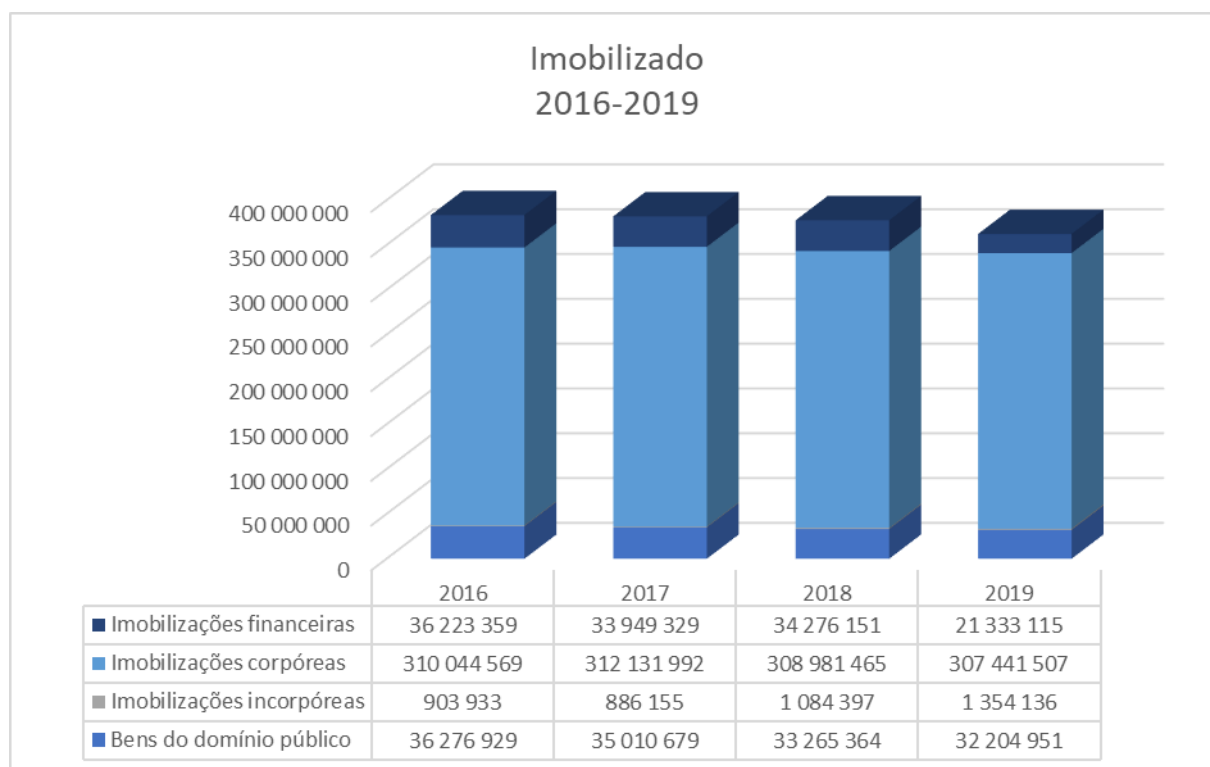
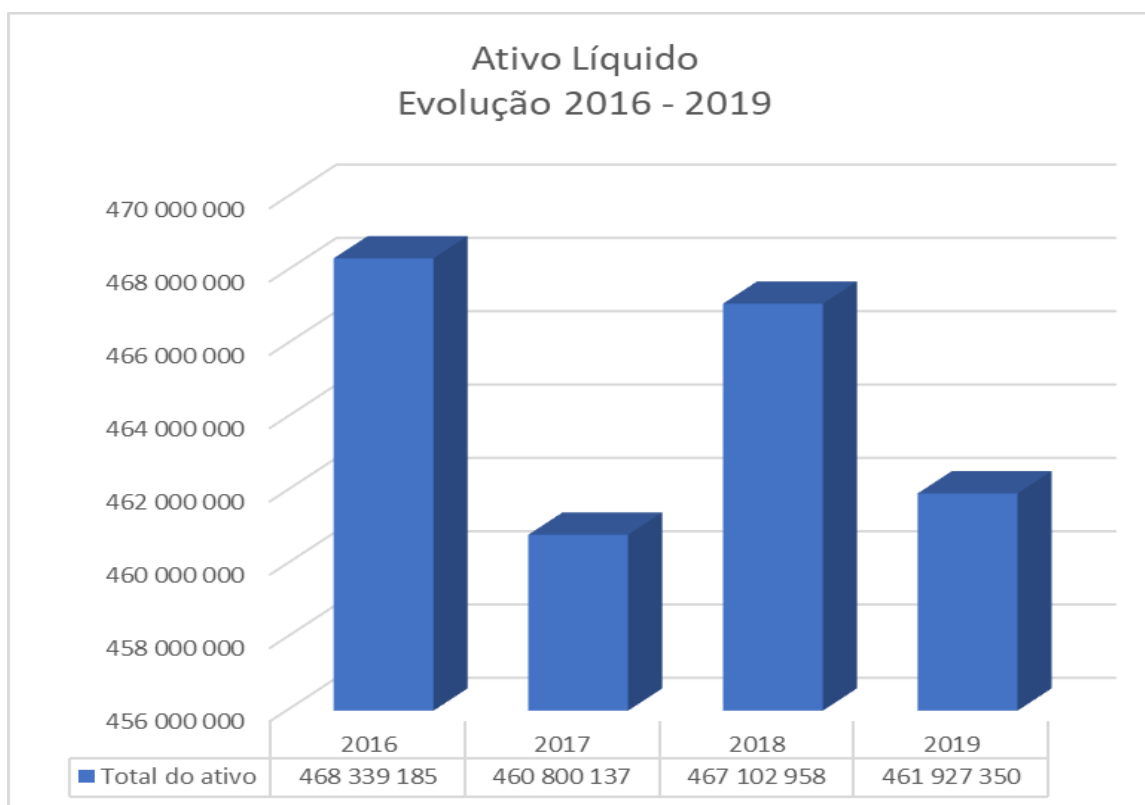
#### **4.2. Evolução do Balanço Consolidado nos últimos quatro anos**

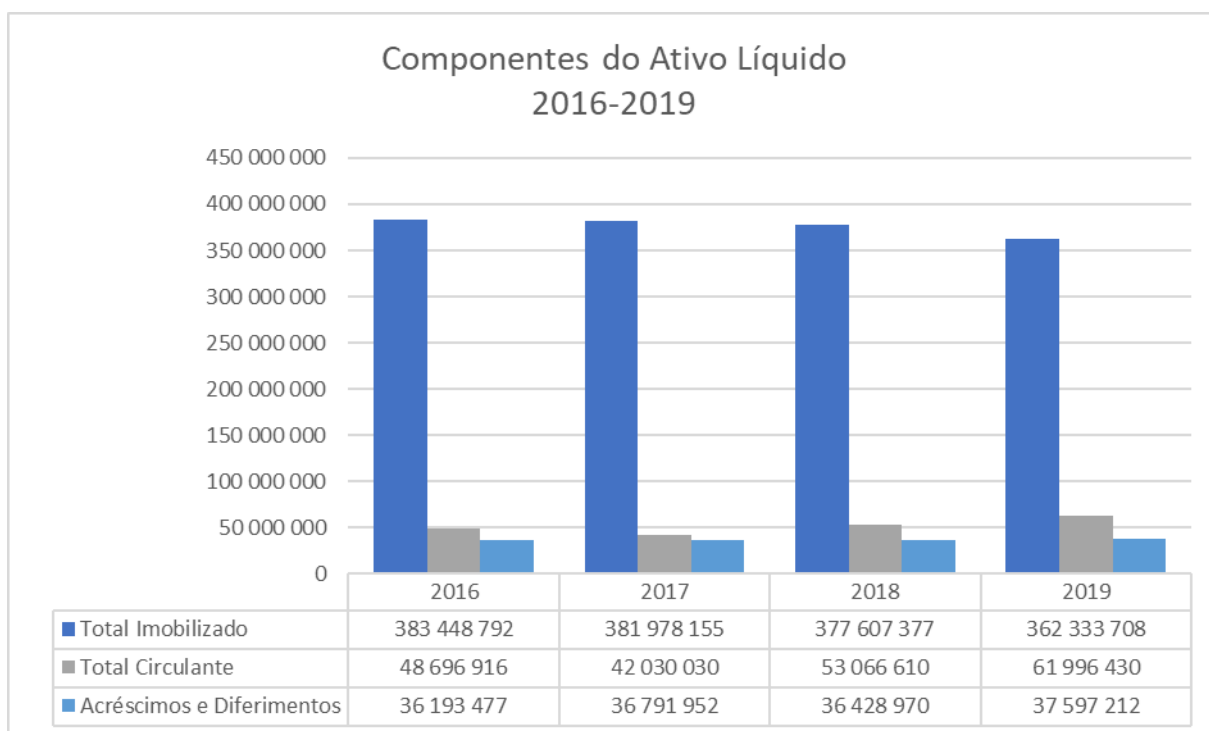
A evolução do Balanço Consolidado do ano 2019, em comparação com o ano 2018 e anteriores, está demonstrada nos quadros que se seguem.

#### **ATIVO**

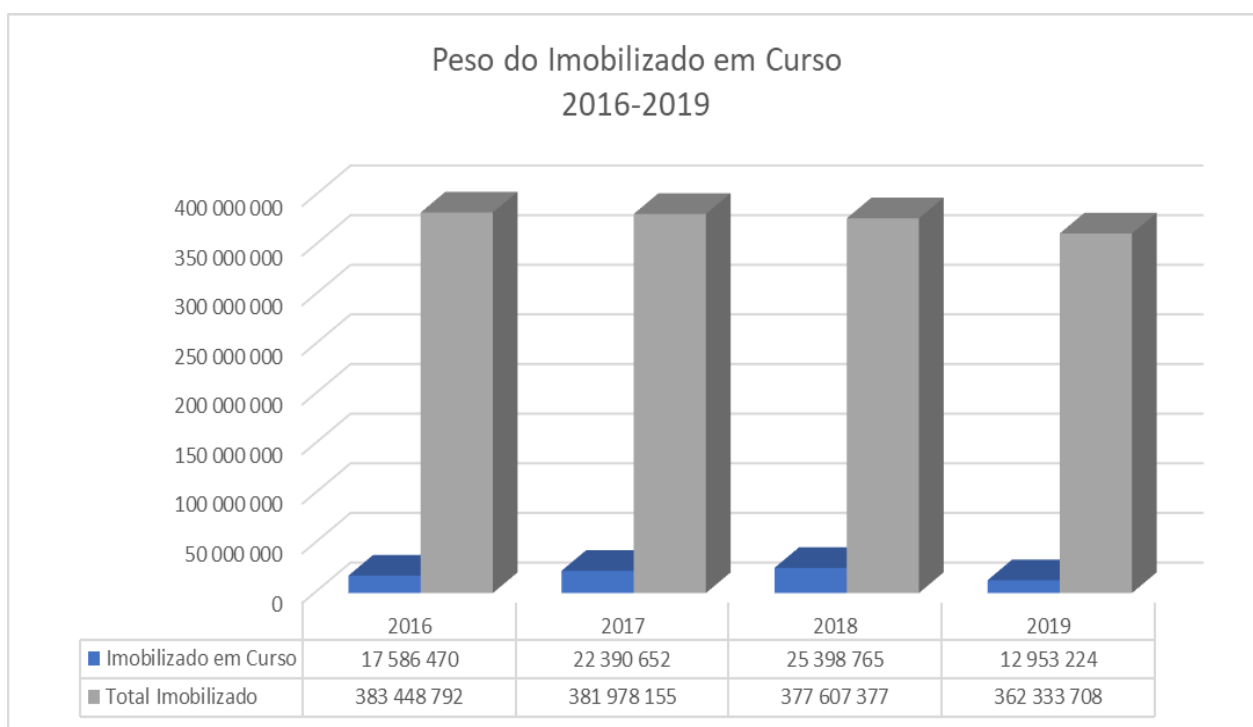
ATIVO LÍQUIDO	Δ 2019/2018		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2019	2018	2017	2016
<b>Imobilizado:</b>						
<b>Bens do domínio público:</b>						
Terrenos e recursos naturais	19 551	0%	6 655 038	6 635 487	6 635 487	6 635 487
Edifícios	-7 197	-2%	308 266	315 463	322 660	329 856
Outras construções e infraestruturas	-1 502 758	-6%	23 504 183	25 006 941	26 811 055	28 107 946
Bens do patrim. histórico, artístico e cult.	-1 011	0%	1 008 815	1 009 826	965 523	915 463
Imobilizações em curso	431 000	145%	728 649	297 648	275 954	288 177
	<b>-1 079 965</b>	<b>-3%</b>	<b>32 204 951</b>	<b>33 265 364</b>	<b>35 010 679</b>	<b>36 276 929</b>
<b>Imobilizações incorpóreas:</b>						
Despesas de instalação	8 926	6%	169 077	160 151	37 751	
Despesas de investig. e de desenvolvimento	-54 513	-67%	26 981	81 494	129 319	252 963
Propriedade industrial e outros direitos	252 996	47%	791 792	538 796	415 130	347 015
Imobilizações em curso	62 331	21%	366 286	303 955	303 955	303 955
	<b>269 740</b>	<b>30%</b>	<b>1 354 136</b>	<b>1 084 397</b>	<b>886 155</b>	<b>903 933</b>
<b>Imobilizações corpóreas:</b>						
Terrenos e recursos naturais	243 015	0%	73 114 557	72 871 543	72 650 614	72 160 828
Edifícios e outras construções	5 549 102	3%	206 041 224	200 492 121	206 300 525	208 963 087
Equipamento básico	3 303 697	80%	7 428 363	4 124 666	4 721 111	4 854 148
Equipamento de transporte	2 158 313	128%	3 844 428	1 686 115	1 630 032	2 055 199
Ferramentas e utensílios	229 636	57%	629 492	399 856	166 973	110 812
Equipamento administrativo	-149 081	-15%	846 667	995 748	1 187 980	1 513 045
Taras e vasilhame			0	0		
Outras imobilizações corpóreas	64 231	2%	3 678 485	3 614 254	3 664 014	3 393 112
Imobilizações em curso	-12 938 872	-52%	11 858 290	24 797 162	21 810 743	16 994 338
Adiant. por conta de imobiliz. corpóreas			0	0		
	<b>-1 539 958</b>	<b>0%</b>	<b>307 441 507</b>	<b>308 981 465</b>	<b>312 131 992</b>	<b>310 044 569</b>
<b>Imobilizações financeiras:</b>						
Partes de capital	-12 947 205	-41%	18 506 803	31 454 008	31 130 407	31 846 679
Obrigações e títulos de participação	-852	0%	2 813 225	2 814 076	2 813 225	4 376 128
Outras aplicações financeiras	5 020	62%	13 087	8 067	5 697	553
	<b>-12 943 037</b>	<b>-38%</b>	<b>21 333 115</b>	<b>34 276 151</b>	<b>33 949 329</b>	<b>36 223 359</b>
<b>Circulante:</b>						
<b>Existências:</b>						
Matérias-primas e subsídi.e de consumo	307 495	18%	2 005 012	1 697 517	1 593 953	1 878 299
Mercadorias	3 011	15%	22 589	19 577	484	320 640
	<b>310 506</b>	<b>19%</b>	<b>2 027 600</b>	<b>1 717 094</b>	<b>1 594 437</b>	<b>2 198 939</b>
<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>						
Clientes, c/c	-3 296 070	-50%	3 246 403	6 542 473	5 467 562	6 403 358
Contribuintes, c/c	199 662	145%	337 526	137 864	193 838	183 692
Utentes, c/c	-3 650	-2%	239 151	242 800	251 622	203 871
Clientes, contribuintes de cobrança div.	-18 064	-38%	29 128	47 192	29 026	113 667
Adiantamentos a fornecedores	0	N/A	0	0	332	221
Adiant.a fornec. de imobilizado	0	0%	59 666	59 666	59 666	79 606
Estado e outros entes públicos	90 733	52%	263 987	173 254	142 055	379 539
Outros devedores	-188 714	-20%	763 897	952 610	697 227	720 689
	<b>-3 216 103</b>	<b>-47%</b>	<b>4 939 757</b>	<b>8 155 860</b>	<b>6 841 328</b>	<b>8 084 644</b>
<b>Títulos negociáveis:</b>						
Outras aplicações de tesouraria	-52 495	-100%	0	52 495	53 491	53 547
	<b>-52 495</b>	<b>-98%</b>	<b>0</b>	<b>52 495</b>	<b>53 491</b>	<b>53 547</b>
<b>Depósitos e caixa:</b>						
Depósitos em instit.financeiras	11 846 124	27%	54 941 159	43 095 035	33 468 749	38 321 916
Caixa	41 788	91%	87 913	46 126	72 025	37 870
	<b>11 887 912</b>	<b>35%</b>	<b>55 029 072</b>	<b>43 141 161</b>	<b>33 540 774</b>	<b>38 359 786</b>
<b>Acréscimos e diferimentos:</b>						
Acréscimos de proveitos	930 588	3%	36 519 275	35 588 687	35 798 223	35 224 194
Custos diferidos	237 653	28%	1 077 937	840 284	993 729	969 283
	<b>1 168 241</b>	<b>3%</b>	<b>37 597 212</b>	<b>36 428 970</b>	<b>36 791 952</b>	<b>36 193 477</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>-5 175 608</b>	<b>-1%</b>	<b>461 927 350</b>	<b>467 102 958</b>	<b>460 800 137</b>	<b>468 339 185</b>

Os gráficos a seguir ilustram a evolução do ativo líquido, pelo valor total e por componentes.

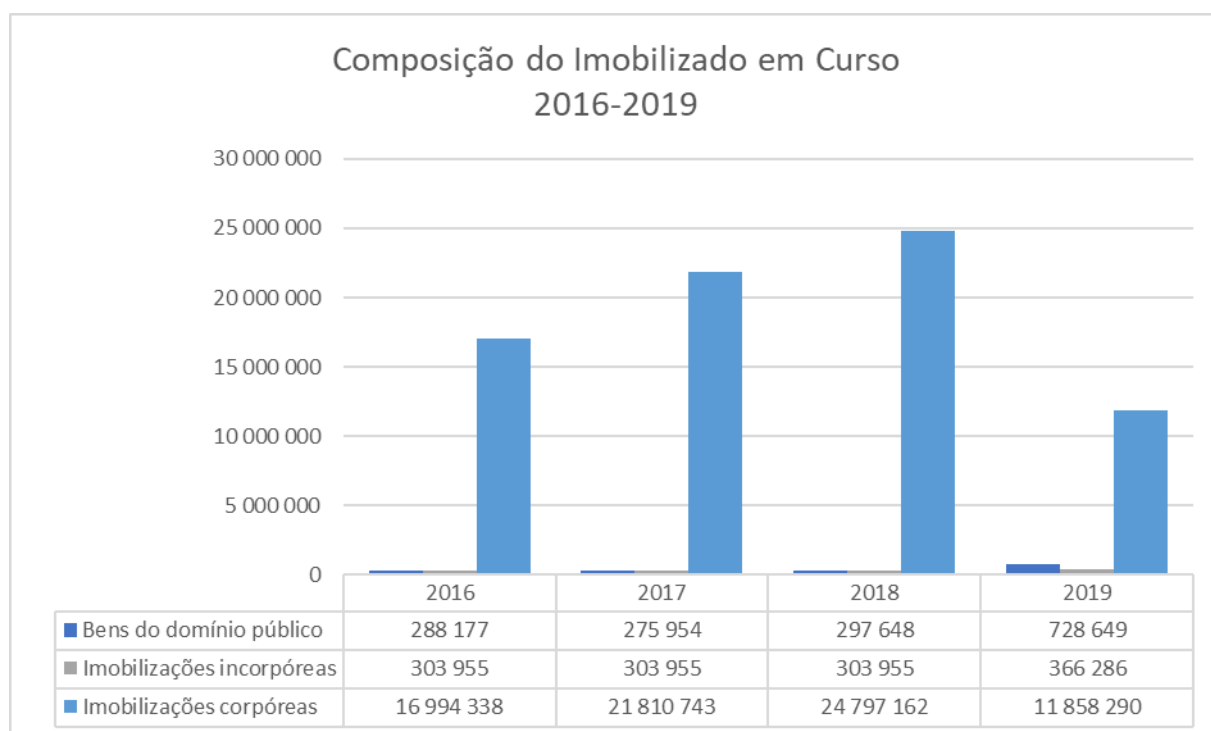




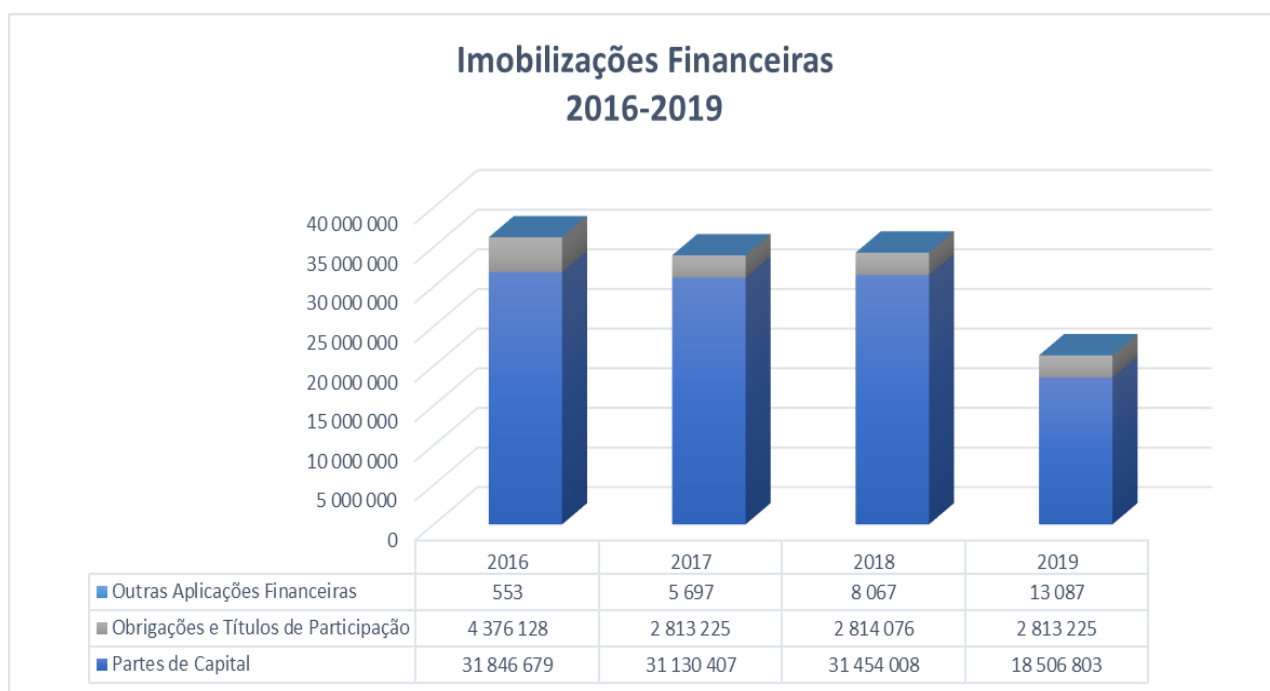
O elevado peso do imobilizado firme origina decréscimos na valorização do Ativo Líquido, por via de amortizações.



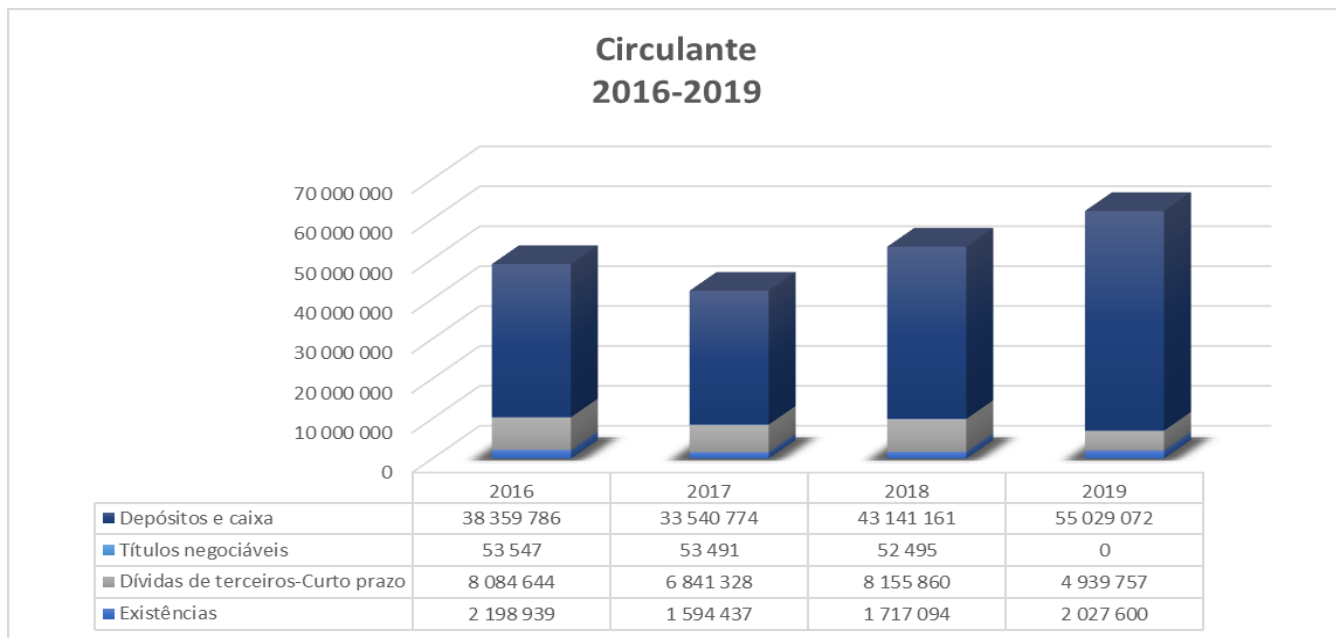
O imobilizado corpóreo destaca-se dos outros componentes do imobilizado em curso.



As oscilações de participações no capital de outras entidades são significativas e resultam essencialmente da aplicação do Método de Equivalência Patrimonial na empresa Costapolis. O balanço consolidado demonstra investimentos em Amarsul, Costapolis e Madan Parque.

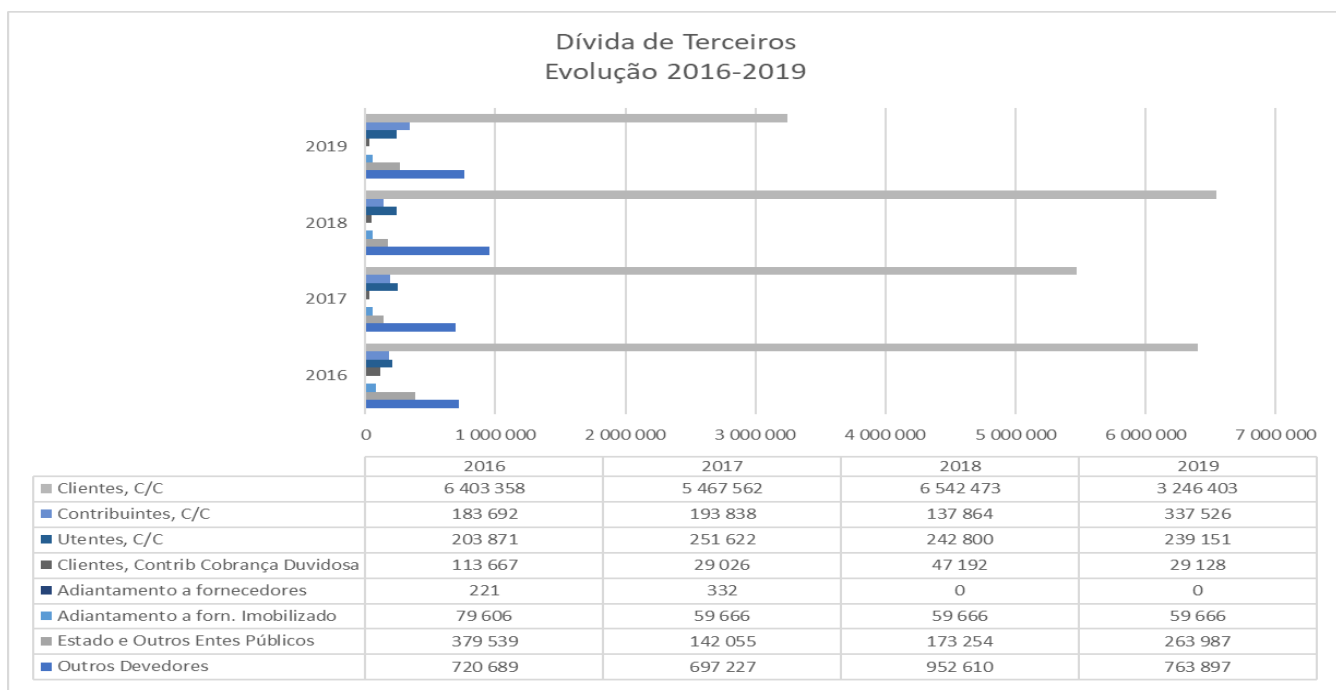


Depósitos e caixa constituem cerca de 89% do ativo circulante, dívidas de terceiros a curto prazo representam cerca de 8%.

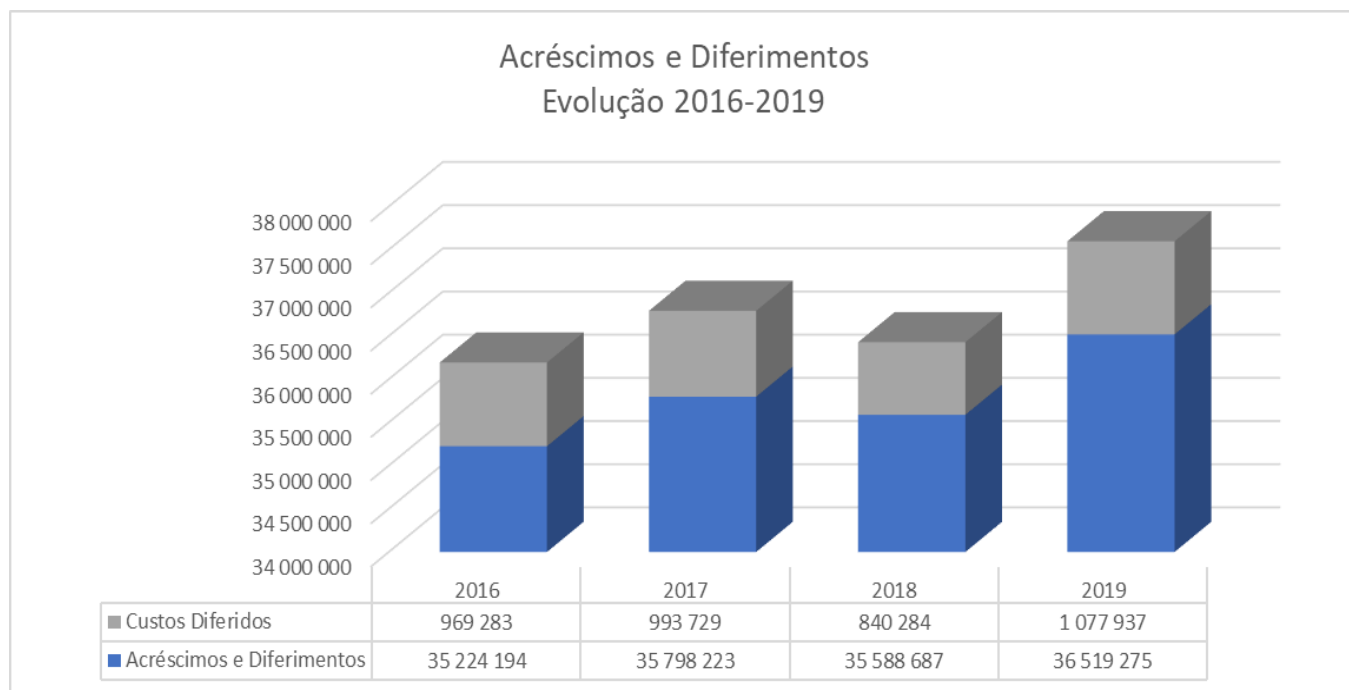


O ativo circulante aumentou em 2019. A causa deste aumento deveu-se essencialmente à rubrica das disponibilidades com um acréscimo de 11,9 milhões, assim como na rubrica de existências o aumento 311 mil euros, acompanhado de uma diminuição nas dívidas de terceiros de 3,2 milhões.

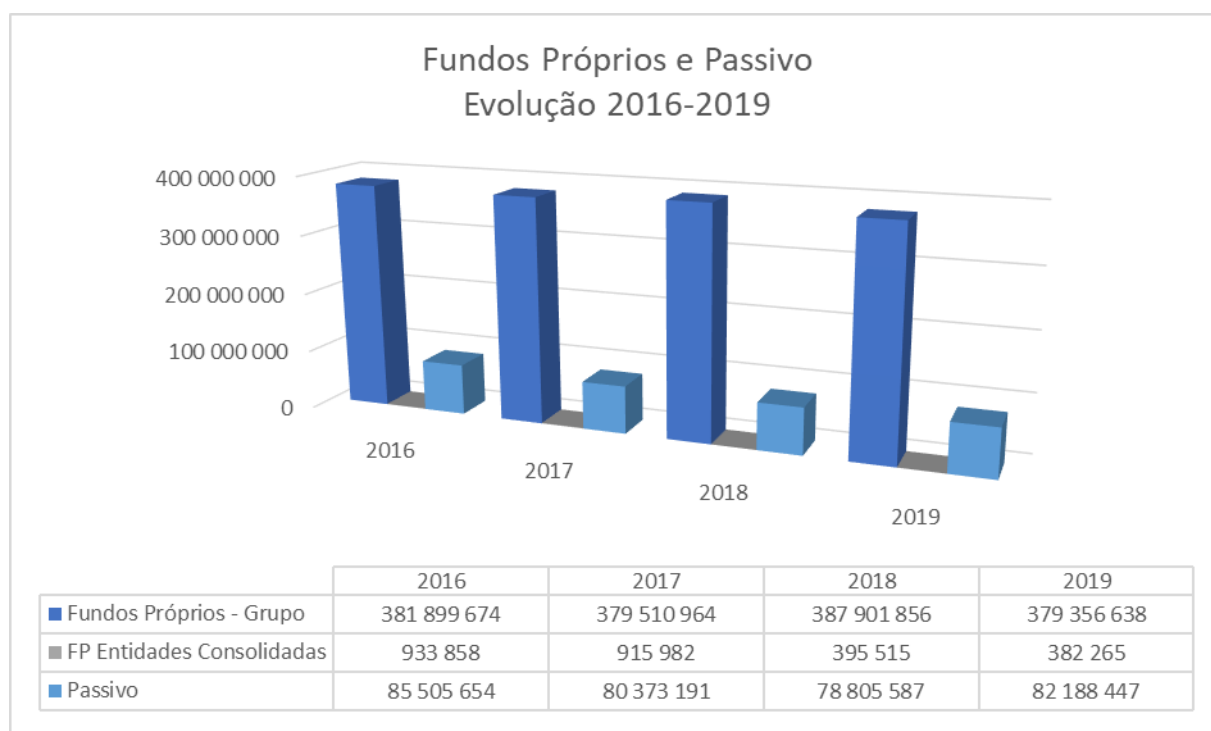
No gráfico a seguir está demonstrada a evolução das dívidas de terceiros nos últimos 4 anos.



Acréscimos e diferimentos, nos últimos 4 anos, estão acima de 35 milhões de euros.



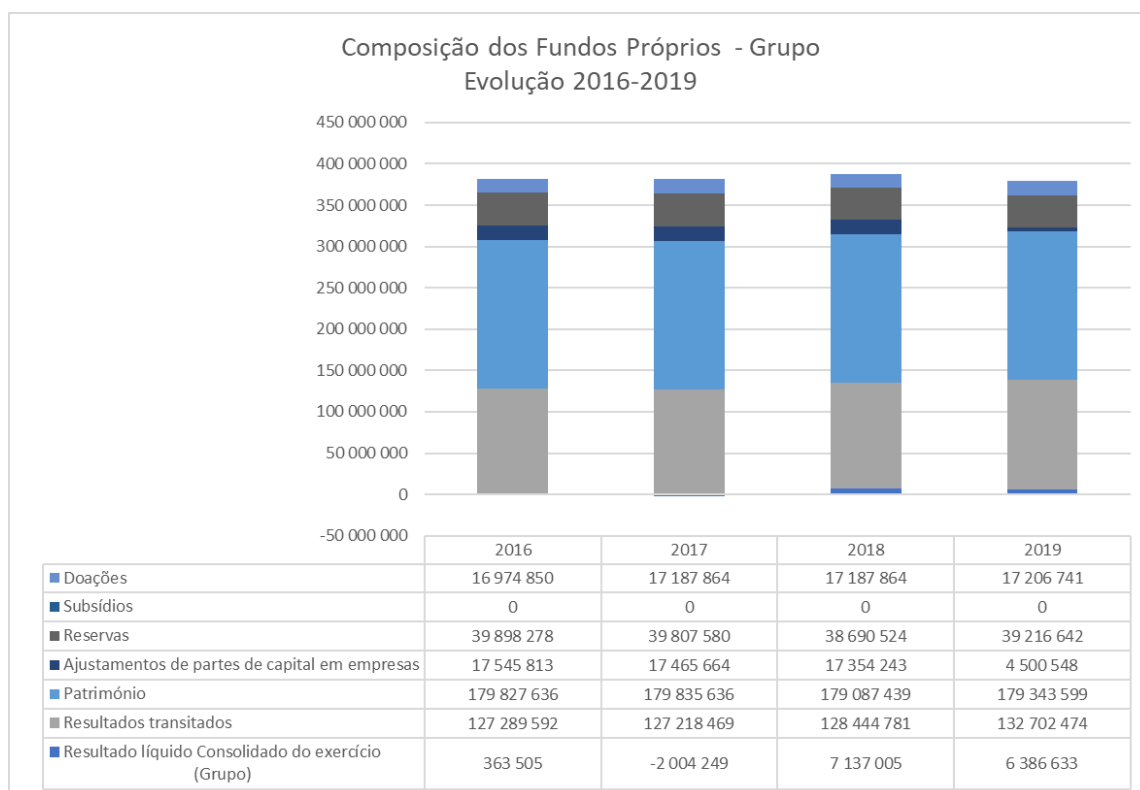
### **Evolução dos Fundos Próprios e do Passivo**





Comparando com o período anterior, os *Fundos Próprios* do Grupo, em 2019, registaram uma diminuição na ordem de 8,6 milhões de euros o que se deve ao Resultado Líquido de Exercício e à redução do ajustamento de partes e capital em empresas.

FUNDOS PRÓPRIOS	Δ 2019/2018		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2019	2018	2017	2016
<b>Fundos próprios - Grupo:</b>						
Património	256 160	0%	179 343 599	179 087 439	179 835 636	179 827 636
Ajustamentos de partes de capital em empresas	-12 853 695	-74%	4 500 548	17 354 243	17 465 664	17 545 813
Reservas de reavaliação	0	N/A	0	0	0	9 158
<b>Reservas:</b>	<b>526 118</b>	<b>1%</b>	<b>39 216 642</b>	<b>38 690 524</b>	<b>39 807 580</b>	<b>39 889 120</b>
Reservas legais	526 118	3%	18 982 004	18 455 886	18 361 187	18 358 837
Reservas livres	0	0%	20 234 638	20 234 638	21 446 393	21 530 283
Subsídios	0	N/A	0	0	0	0
Doações	18 878	0%	17 206 741	17 187 864	17 187 864	16 974 850
Resultados transitados	4 257 693	3%	132 702 474	128 444 781	127 218 469	127 289 592
Resultado líquido Consolidado do exercício (Grupo)	-750 372	-11%	6 386 633	7 137 005	-2 004 249	363 505
	<b>-8 545 218</b>	<b>-2%</b>	<b>379 356 638</b>	<b>387 901 856</b>	<b>379 510 964</b>	<b>381 899 674</b>
Interesses não controlados	<b>-13 250</b>	<b>-3%</b>	<b>382 265</b>	<b>395 515</b>	<b>915 982</b>	<b>933 858</b>
<b>Total</b>	<b>-8 558 469</b>	<b>-2%</b>	<b>379 738 903</b>	<b>388 297 371</b>	<b>380 426 946</b>	<b>382 833 532</b>



**Passivo:** a composição do passivo está demonstrada no quadro seguinte.

PASSIVO	$\Delta$ 2019/2018	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	2019	2018	2017	2016
<b>Passivo:</b>					
Provisões para riscos e encargos	3 014 116	6 809 873	3 795 757	2 540 546	1 805 634
	1 255 211	6 809 873	3 795 757	2 540 546	1 805 634
Dívidas a terceiros - Médio e Longo prazo:					
Empréstimos de médio e longo prazo	-3 256 456	19 969 920	23 226 376	23 587 422	25 022 740
Fornecedores, c/c					
Fornecedores de locação financeira	1 396 644	1 595 135	198 491	186 279	190 403
Fornecedores de imobilizado					
Fornecedores de imobilizado - IHRU	-4 800	83 600	88 400	93 200	98 000
Fornecedores de imobilizado - EDP					500 000
Estado e outros entes públicos (MST + FAM)	-158 425	0	158 425	560 538	3 701 300
Outros Credores	5 342	5 342			
	-2 017 694	21 653 997	23 671 691	24 427 441	29 512 442
Dívidas a terceiros-Curto prazo:					
Empréstimos de médio e longo prazo - vencimento ano (n+1)	247 116	3 257 144	3 010 028	4 187 683	4 289 600
Fornecedores, c/c	-57 914	302 471	360 386	281 642	497 428
Fornecedores - fact. em recepção e conferência	109 896	763 607	653 711	617 337	762 420
Adiantam. de clientes, contribuintes e utentes	0	0	0	197	1 250
Fornecedores de imobilizado, c/c	35 500	181 173	145 673	147 026	219 739
Fornec. de locação financeira - vencim. (n+1)	372 972	488 660	115 687	116 788	218 961
Fornec. de imobil.- IHRU - vencim. (n+1)	0	4 800	4 800	4 800	4 800
Fornecedores de imobil. - EDP - vencim. (n+1)	0	0	0	500 000	1 000 000
Fornec.de imobil. - fact.em recepção /confer.	14 297	26 219	11 922	37 643	4 037
Estado e outros entes públicos	25 475	521 965	496 489	344 498	404 925
Administração autárquica	0	0	0	87 476	752 708
Estado - (MST + FAM) - vencimento ano (n+1)	-247 958	156 290	404 248	1 577 758	1 734 149
Outros Credores	776 805	2 498 994	1 722 188	1 791 566	1 459 733
	1 276 190	8 201 322	6 925 131	9 694 413	11 349 749
Acréscimos e diferimentos:					
Acréscimos de custos	1 173 820	9 975 103	8 801 283	7 869 203	7 126 277
Proveitos diferidos	-63 571	35 548 153	35 611 724	35 841 588	35 711 552
	1 110 249	45 523 256	44 413 007	43 710 791	42 837 829
<b>Total do passivo</b>	<b>3 382 861</b>	<b>82 188 447</b>	<b>78 805 587</b>	<b>80 373 191</b>	<b>85 505 654</b>
<b>Total dos Fundos Próprios e do Passivo</b>	<b>-5 175 608</b>	<b>461 927 350</b>	<b>467 102 958</b>	<b>460 800 137</b>	<b>468 339 185</b>

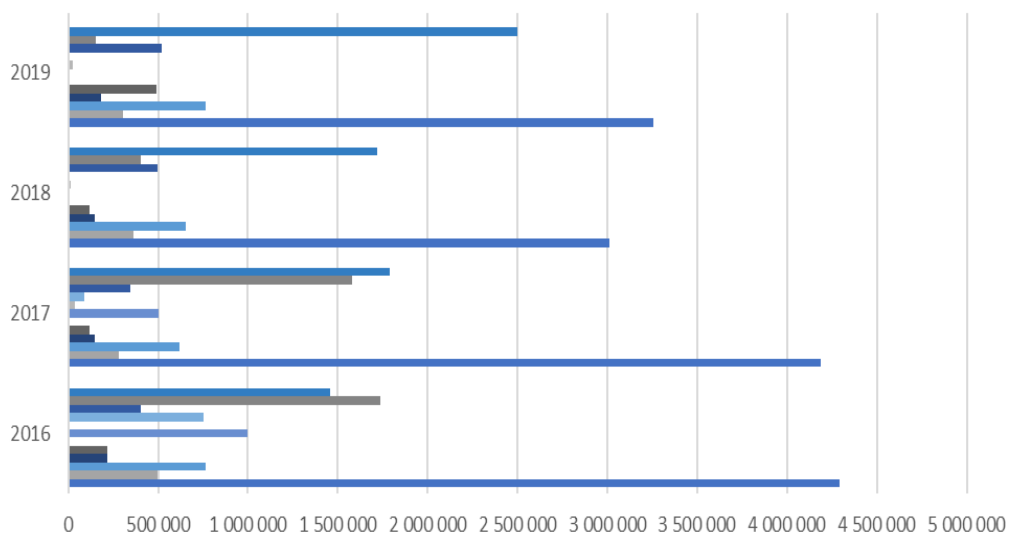
A dívida de médio e longo prazos diminuiu devido essencialmente aos empréstimos bancários.

No final de 2019 o montante de dívida resultante de financiamento bancário cifra-se em 23 milhões de euros.

As provisões para riscos e encargos totalizam 6,8 milhões de euros, registando aumento de 3 milhões de euros, face ao ano anterior, por via do Município e SMAS.

Em 2019, verificou-se um aumento de 1,3 milhões de euros da dívida a curto prazo.

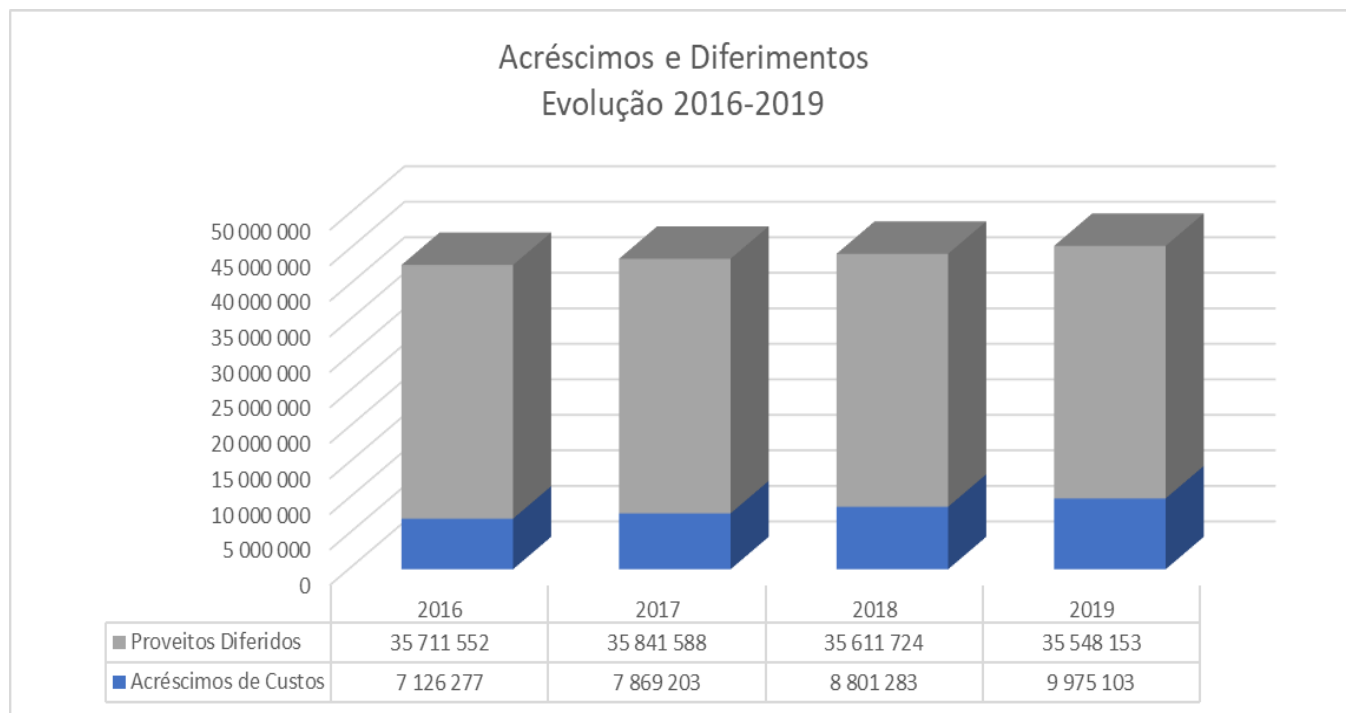
Dívidas A Terceiros de Curto Prazo  
Evolução 2016-2019



	2016	2017	2018	2019
■ Adiantam. - Clientes/Contrib./Utentes	1 250	197	0	0
■ Outros Credores	1 459 733	1 791 566	1 722 188	2 498 994
■ Estado - Protocolo MST + FAM	1 734 149	1 577 758	404 248	156 290
■ Estado e Outros Entes Públicos	404 925	344 498	496 489	521 965
■ Administração Autárquica	752 708	87 476	0	0
■ Fornecedores de Imobilizado - Fact. -Recep./Confer.	4 037	37 643	11 922	26 219
■ Fornecedores de Imobilizado - EDP	1 000 000	500 000	0	0
■ Fornecedores de Imobilizado - IHRU	4 800	4 800	4 800	4 800
■ Fornecedores de Locação Financeira	218 961	116 788	115 687	488 660
■ Fornecedores de Imobilizado, C/C	219 739	147 026	145 673	181 173
■ Forn. - Faturas em Recep./Confer.	762 420	617 337	653 711	763 607
■ Fornecedores, C/C	497 428	281 642	360 386	302 471
■ Empréstimos de médio e longo prazo	4 289 600	4 187 683	3 010 028	3 257 144

O exigível a curto prazo de empréstimos (todos de médio e longo prazo) teve um aumento de 247 mil euros, comparando com o ano 2018.

A dívida a fornecedores de aquisições correntes, em 2019, representa 4% da dívida a curto prazo. Comparando com o ano anterior, verificou-se a redução em cerca de 58 mil euros.



Acréscimos e Diferimentos ascendem a 46 milhões de euros, registando uma diminuição aproximada de 64 mil euros nos proveitos diferidos e um incremento nos acréscimos de custos de 1,2 milhões de euros.

O Balanço consolidado foi construído com base nos balanços individuais das entidades do perímetro, com peso esmagador do Município (acima de 99%, SMAS inclusive), cabendo às restantes entidades 0,8%.

**4.3. Indicadores financeiros de análise do Balanço Consolidado 2019 – 2016**

Indicadores		2019		2018		2017		2016		Observações
Solvabilidade I	Fundo Patrimonial	379 356 638	462%	387 901 856	493%	379 510 964	472%	381 899 674	447%	Os indicadores de solvabilidade medem a capacidade financeira global de a entidade poder solver melhor ou pior a totalidade dos seus compromissos, i.e., evidencia se os capitais próprios são ou não suficientes para solver a dívida (de CP e MLP). Põe, assim, em destaque o grau de independência da entidade face aos seus credores
	Passivo	82 188 447		78 647 162		80 373 191		85 505 654		
Solvabilidade II	Ativo Líquido	461 927 350	562%	467 102 958	594%	460 800 137	573%	468 339 185	548%	Este indicador dá a solvabilidade em sentido estrito, devendo ser superior a 100%, pois caso seja inferior, a unidade evidencia uma situação líquida negativa
	Passivo	82 188 447		78 647 162		80 373 191		85 505 654		
Autonomia Financeira	Fundo Patrimonial	379 356 638	82%	387 901 856	83%	379 510 964	82%	381 899 674	82%	Este indicador evidencia a parte do ativo coberto pelo fundo patrimonial, ou seja, compara o capital próprio com a aplicação de fundos. Quando o maior o valor do rácio, tanto menor será a dependência da entidade face a financiamentos externos, o que lhe dará maior autonomia, ou seja, maior solvabilidade. Um valor baixo indica grande dependência em relação aos credores. Deve ser superior a 33%
	Ativo Líquido	461 927 350		467 102 958		460 800 137		468 339 185		
Liquidez Geral	Ativo Circulante	61 996 430	756%	53 066 610	766%	42 030 030	434%	48 696 916	429%	Este indicador mede o grau em que os débitos de curto prazo estão cobertos pelo ativo circulante. Deve ser superior a 100% (situação de equilíbrio financeiro mínimo). Se for inferior a 100%, mostra a impossibilidade da entidade de cumprir os pagamentos referentes a débitos a liquidar no curto prazo. Quando maior for o resultado do indicador, maior a certeza de que os débitos a CP podem ser pagos nos prazos adequados.
	Passivo Circulante	8 201 322		6 925 131		9 694 413		11 349 749		
Liquidez Imediata	Disponibilidade	55 029 072	671%	43 141 161	623%	33 540 774	346%	38 359 786	338%	Este indicador é idêntico ao anterior, considerando apenas o valor das disponibilidades. Deve ser superior a 90%
	Passivo Circulante	8 201 322		6 925 131		9 694 413		11 349 749		
Indicador das Imobilizações I	Capitais Permanentes	401 010 635	111%	411 415 123	109%	403 938 405	106%	411 412 116	107%	A aquisição de imobilizado deve processar-se, em regra, através de capitais que não sejam exigíveis a CP, i.e., através de capitais permanentes (fundo patrimonial + financiamentos de MLP). Avalia a cobertura do imobilizado por capitais permanentes, sendo complementar ao indicador de liquidez geral. Se for <100%, poderá significar que parte de imobilizado está a ser financiado por capitais exigíveis a CP.
	Imobilizado Líquido	362 333 708		377 607 377		381 978 155		383 448 791		
Indicador das Imobilizações II	Fundo Patrimonial	379 356 638	105%	387 901 856	103%	379 510 964	99%	381 899 674	100%	Avalia cobertura do imobilizado pelo fundo patrimonial. É um indicador destinado a analisar a segurança das imobilizações, evidenciando se o fundo patrimonial é suficiente para financiar o imobilizado ou se é necessário utilizar financiamentos externos. Deve ser >100%.
	Imobilizado Líquido	362 333 708		377 607 377		381 978 155		383 448 791		
Indicador das Imobilizações III	Capitais Alheios de MLP	21 653 997	6%	23 513 267	6%	24 427 441	6%	29 512 442	8%	Avalia cobertura do imobilizado pelos capitais alheios de MLP. É um indicador destinado a analisar a segurança das imobilizações, evidenciando a utilização de financiamentos externos de MLP. Em conjunto com os fundos próprios devem corresponder a 100% do ativo imobilizado.
	Imobilizado Líquido	362 333 708		377 607 377		381 978 155		383 448 791		

Indicadores		2019		2018		2017		2016		Observações
% Imobilizado Líquido Total	Imobilizado Líquido	362 333 708	78%	377 607 377	81%	381 978 155	83%	383 448 791	82%	Permite aferir a importância relativa do imobilizado no conjunto do ativo líquido da autarquia. Quanto maior a %, maior a rigidez e a falta de liquidez associada à estrutura do ativo.
	Ativo Líquido	461 927 350		467 102 958		460 800 137		468 339 185		
Endividamento I	Passivo	82 188 447	18%	78 647 162	17%	80 373 191	17%	85 505 654	18%	Mede o grau de dependência do ativo líquido total relativamente ao passivo.
	Ativo Líquido	461 927 350		467 102 958		460 800 137		468 339 185		
Endividamento II	Dívidas (MLP + CP)	29 855 319	6%	30 438 398	7%	34 121 854	7%	40 862 191	9%	Mede o peso de capitais alheios no financiamento das atividades da entidade, indicando a dependência em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos da atividade laboral e tributária. Uma participação próxima de 100% denota insolvência e extrema dependência de terceiros. Deve ser ≤ 60%.
	Ativo Líquido	461 927 350		467 102 958		460 800 137		468 339 185		
Endividamento de MLP	Dívidas de MLP	21 653 997	5%	23 513 267	5%	24 427 441	5%	29 512 442	6%	Mede o grau de dependência do ativo líquido total relativamente ao capital alheio de MLP utilizado pela entidade
	Ativo Líquido	461 927 350		467 102 958		460 800 137		468 339 185		
Endividamento - Empréstimos - MLP	Empréstimos de MLP (exigível a MLP)	19 969 920	4%	23 226 376	5%	23 587 422	5%	25 022 740	5%	Mede o grau de dependência do ativo líquido total dos empréstimos contraídos pela entidade com a exigibilidade a MLP
	Ativo Líquido	461 927 350		467 102 958		460 800 137		468 339 185		
Endividamento de CP	Dívidas de CP	8 201 322	2%	6 925 131	1%	9 694 413	2%	11 349 749	2%	Mede o grau de dependência do ativo líquido total relativamente ao capital alheio de CP utilizado pela entidade.
	Ativo Líquido	461 927 350		467 102 958		460 800 137		468 339 185		
Estrutura de Endividamento I	Dívidas de MLP	21 653 997	73%	23 513 267	77%	24 427 441	72%	29 512 442	72%	Exprime a estrutura do endividamento, tendo em conta o passivo de MLP. Quando maior for o rácio de MLP, menor será o peso das dívidas de CP na dívida total, com menores pressões na tesouraria
	Passivo (Dívida)	29 855 319		30 438 398		34 121 854		40 862 191		
Estrutura de Endividamento II	Dívidas de CP	8 201 322	27%	6 925 131	23%	9 694 413	28%	11 349 749	28%	Exprime a estrutura do endividamento, tendo em conta apenas o passivo circulante excluindo por isso os acréscimos e diferimentos. Complementa o indicador anterior
	Passivo (Dívida)	29 855 319		30 438 398		34 121 854		40 862 191		

Da análise comparativa constatamos que o grupo consolidado dispõe de fundos próprios para solver a dívida, face aos seus credores, com *autonomia financeira na ordem de 82%*.

Os *índices de liquidez são elevados*, permitindo honrar os compromissos com pagamentos a curto prazo.

O financiamento do imobilizado com recurso a capitais alheios não é alto, os empréstimos representam 6% do balanço.

Em geral, o grau da dependência de capitais alheios para financiamento da atividade regular do grupo não é elevado.

#### 4.4. Demonstração Consolidada dos Resultados 2019

As entidades consolidadas aprovaram demonstrações de resultados do exercício 2019 conforme abaixo apresentado:

- Município de Almada: 6.026.197 €;
- Serviços Municipalizados: 446.187 €;
- WEMOB: 24.258 €;
- Ageneal: -132.240 €;
- Arribatejo: 25.774 €;
- Novalmadavelha: 77.887 €.

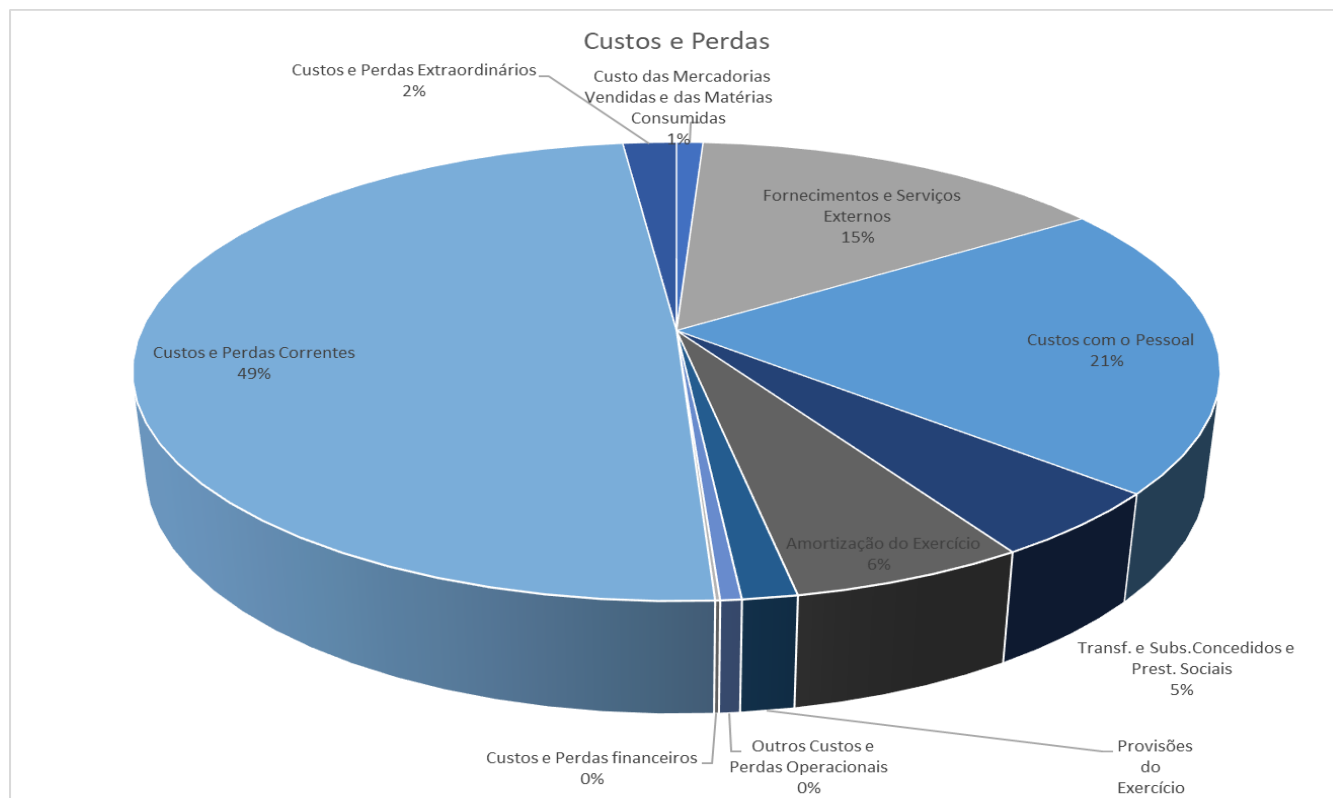
#### Custos e Perdas

As Demonstrações de Resultados das entidades do perímetro, antes de serem consolidadas, evidenciavam custos com pesos seguintes:

- Município: 76,04%;
- SMAS: 20,93%;
- WEMOB: 2,44%;
- Ageneal; 0,28%;
- Novalmadavelha: 0,14%;
- Arribatejo: 0,18%.

Os procedimentos de consolidação diminuíram os custos apurados em 1,7 milhões de euros

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS 2019	Valor (EUR)	Peso %
<b>Custos e Perdas:</b>		
Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	2 235 911	2%
Fornecimentos e Serviços Externos	35 360 521	29%
Custos com o Pessoal	49 452 686	40%
Transf. e Subs. Concedidos e Prest. Sociais	11 476 723	9%
Amortização do Exercício	14 263 711	12%
Provisões do Exercício	3 335 199	3%
Outros Custos e Perdas Operacionais	1 280 436	1%
<b>Custos e Perdas Operacionais</b>	<b>117 405 188</b>	<b>96%</b>
Custos e Perdas financeiros	298 370	0%
Custos e Perdas Correntes	117 703 558	96%
Custos e Perdas Extraordinários	4 532 027	4%
<b>Total de Custos e Perdas</b>	<b>122 235 585</b>	<b>100%</b>



Após procedimentos de consolidação, foi apurado o valor total de *Custos e Perdas* de 122.235.585 euros. Os Custos Operacionais representam 96%, atribuindo 4% a Custos Extraordinários, e sem expressão significativa para os Custos Financeiros.

Nos custos operacionais a quota maior (72%) recai sobre fornecimentos e serviços externos e custos com o pessoal. As amortizações (12%) mantêm a terceira posição devido ao peso bastante elevado de imobilizado no ativo (78%).



### Proveitos e Ganhos

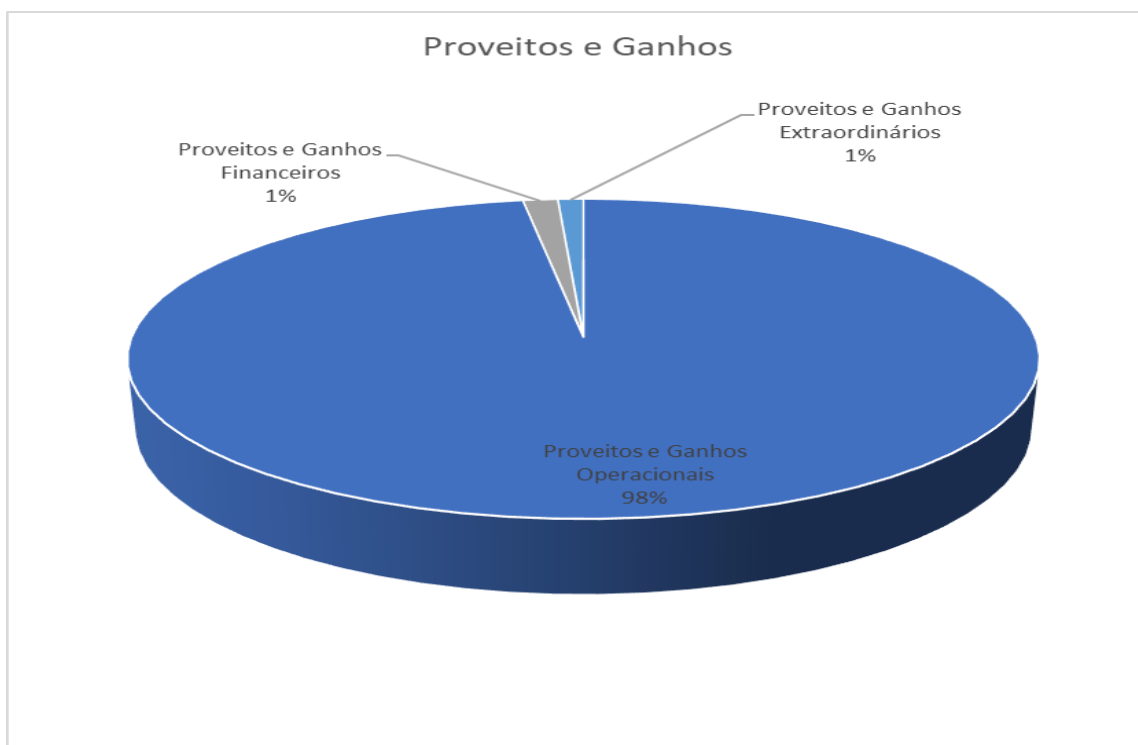
Demonstração de pesos de proveitos de cada entidade do perímetro antes de consolidação:

- Município: 76,89,4%;
- SMAS: 20,23%,
- WEMOB: 2,34%;
- Novalmadelva: 0,19%;
- Ageneal; 0,16%;
- Arribatejo: 0,19%.

Os procedimentos de consolidação reduziram os proveitos apurados em 1,8 milhões de euros.

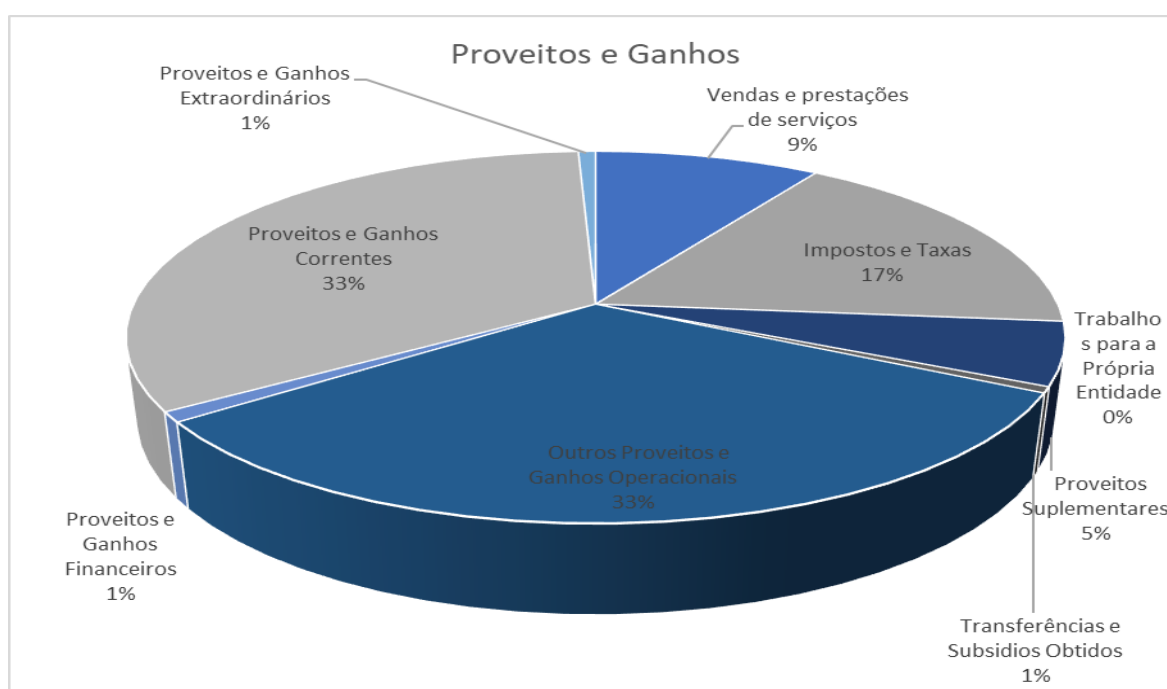
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS 2019	Valor (EUR)	Peso %
<b>Proveitos e ganhos:</b>		
Vendas e prestações de serviços	34 713 080	27%
Impostos e Taxas	65 189 782	51%
Variação da Produção	42 922	0%
Trabalhos para a Própria Entidade	9 032	0%
Proveitos Suplementares	20 671 569	16%
Transferências e Subsídios Obtidos	1 987 048	2%
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	122 613 431	95%
Proveitos e Ganhos Operacionais	245 226 863	191%
Proveitos e Ganhos Financeiros	3 335 511	3%
Proveitos e Ganhos Correntes	125 948 942	98%
Proveitos e Ganhos Extraordinários	2 655 494	2%
<b>Total de Proveitos e Ganhos</b>	<b>128 604 436</b>	<b>100%</b>

Os Proveitos e Ganhos do Grupo consolidado totalizam 128.604.436 euros.



Os Proveitos e Ganhos Operacionais representam 95%.

Os impostos, diretos e indiretos, e taxas (53%) detêm a maior fatia nos ganhos operacionais, seguidos de proveitos oriundos de venda e prestação de serviços (28%) e transferências / subsídios obtidos (17%).



<b>Resumo – ANO 2019</b>	<b>VALOR (EUR)</b>
Resultados Operacionais	5 208 244
Resultados Financeiros	3 037 141
Resultados Correntes	8 245 384
Resultados Antes de Impostos	6 368 851
Resultado Líquido do Exercício	6 363 629
Proveitos	128 604 436
Custos	122 240 807
Resultados Líquidos	6 363 629

#### 4.5. Evolução das Demonstrações Consolidadas de Resultados nos últimos quatro anos

A evolução das Demonstrações Consolidadas de Resultados de 2019, comparadas com o ano 2018 e anteriores, apresenta-se nos quadros a seguir.

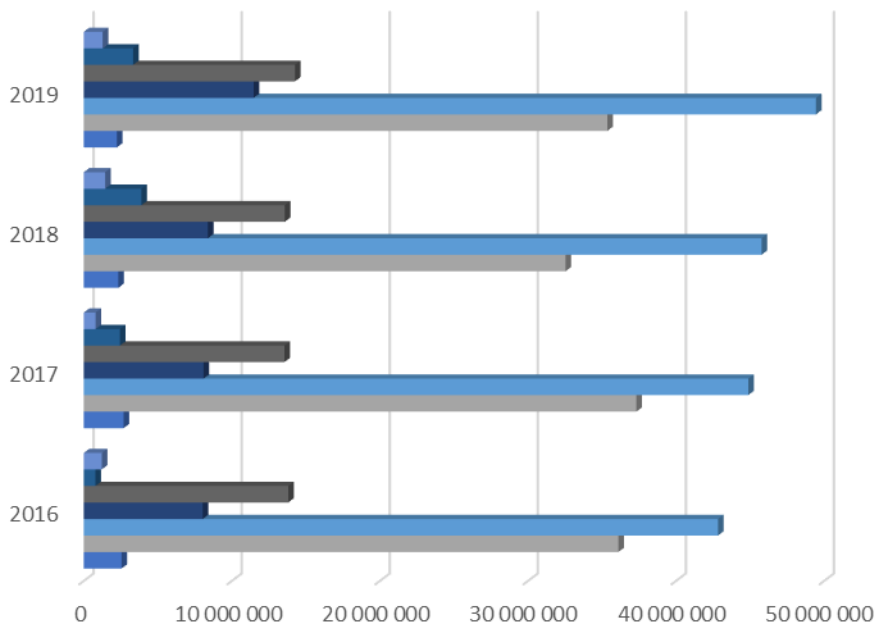
##### 4.5.1. Custos e Perdas

Designação	Δ 2019/2018		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2019	2018	2017	2016
<b>Custos e Perdas:</b>						
Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	-101 253	-4%	2 235 911	2 337 164	2 689 458	2 551 524
Fornecimentos e Serviços Externos	2 821 162	9%	35 360 521	32 539 360	37 321 869	36 107 485
Custos com o Pessoal	3 672 369	8%	49 452 686	45 780 317	44 881 480	42 840 758
Transf. e Subs. Concedidos e Prest. Sociais	3 090 870	37%	11 476 723	8 385 853	8 093 677	8 038 099
Amortização do Exercício	683 407	5%	14 263 711	13 580 304	13 554 434	13 808 572
Provisões do Exercício	-560 888	-14%	3 335 199	3 896 087	2 442 287	787 671
Outros Custos e Perdas Operacionais	-166 450	-12%	1 280 436	1 446 886	795 843	1 216 633
<b>(A) Custos e Perdas Operacionais</b>	<b>9 439 216</b>	<b>9%</b>	<b>117 405 188</b>	<b>107 965 971</b>	<b>109 779 047</b>	<b>105 350 741</b>
Custos e Perdas Financeiros	110 617	59%	298 370	187 754	221 866	246 499
<b>(C) Custos e Perdas Correntes</b>	<b>9 549 833</b>	<b>9%</b>	<b>117 703 558</b>	<b>108 153 725</b>	<b>110 000 913</b>	<b>105 597 240</b>
Custos e Perdas Extraordinários	1 604 704	55%	4 532 027	2 927 324	4 070 797	2 919 843
<b>(E) Custos e Perdas Extraordinários</b>	<b>11 154 537</b>	<b>10%</b>	<b>122 235 585</b>	<b>111 081 049</b>	<b>114 071 710</b>	<b>108 517 083</b>
Imposto sobre o Rendimento do Exercício	-2 003	-28%	5 222	7 225	3 828	11 009
<b>(G) Custos e Perdas + Imposto s/Rend.</b>	<b>11 152 534</b>	<b>10%</b>	<b>122 240 807</b>	<b>111 088 273</b>	<b>114 075 538</b>	<b>108 528 092</b>

Comparando com o ano anterior, os *Custos Operacionais* do exercício 2019 registaram um aumento de 9,4 milhões de euros, reflexo do aumento bastante significativo nas contas individuais do Município.

Este aumento verificou-se essencialmente nas rubricas de fornecimentos e serviços externos (2,8 M€), custos com o pessoal (3,7M€) e transferências e subsídios concedidos e prestações sociais (3,1 M€).

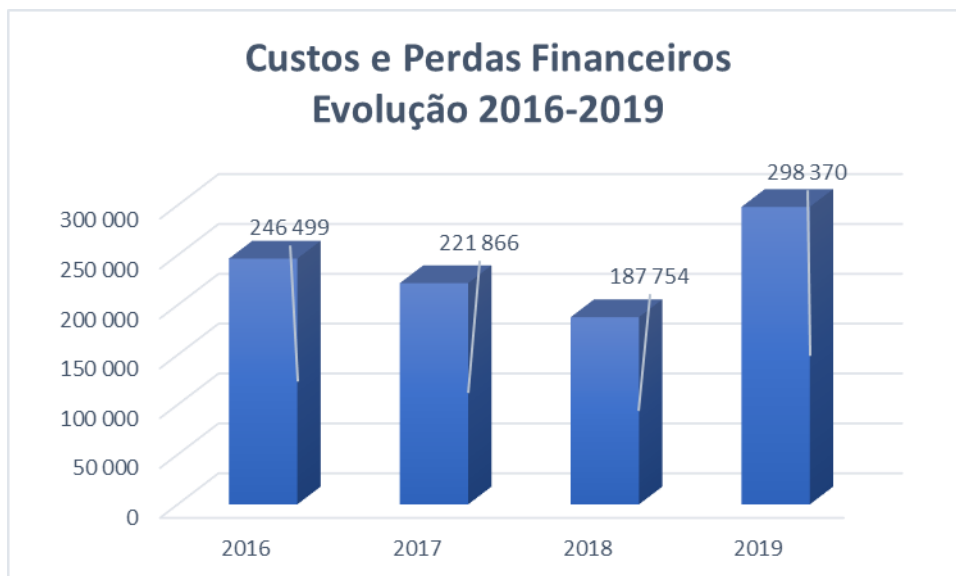
**Custos Operacionais  
Evolução 2016-2019**



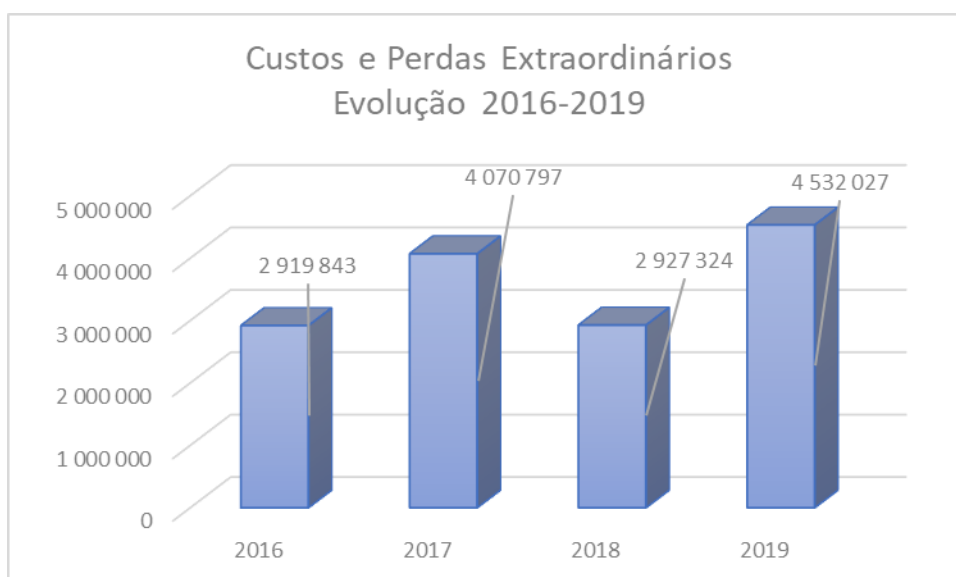
	2016	2017	2018	2019
■ Outros Custos e Perdas Operacionais	1 216 633	795 843	1 446 886	1 280 436
■ Provisões do Exercício	787 671	2 442 287	3 896 087	3 335 199
■ Amortização do Exercício	13 808 572	13 554 434	13 580 304	14 263 711
■ Transf. e Subs. Concedidos e Prest. Sociais	8 038 099	8 093 677	8 385 853	11 476 723
■ Custos com o Pessoal	42 840 758	44 881 480	45 780 317	49 452 686
■ Fornecimentos e Serviços Externos	36 107 485	37 321 869	32 539 360	35 360 521
■ Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	2 551 524	2 689 458	2 337 164	2 235 911

As variações de *Custos e Perdas Financeiros e Extraordinários* estão apresentados nos gráficos a seguir.

Verificou-se um aumento de 110 mil euros nos custos financeiros, representam, 0,2%, nos custos do exercício.

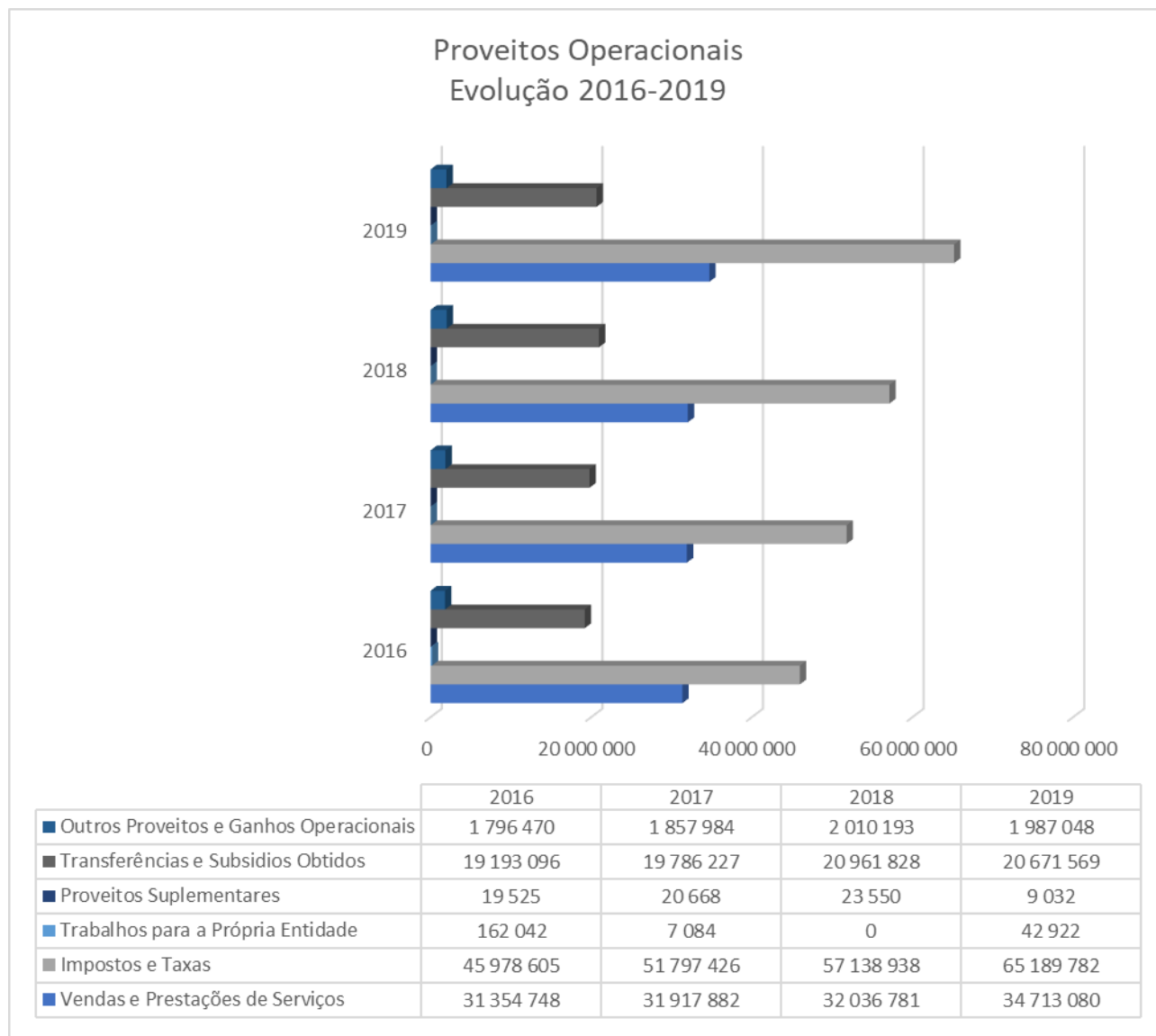


O aumento dos custos extraordinários no Município contribuiu para acréscimo dos custos nas contas consolidadas.



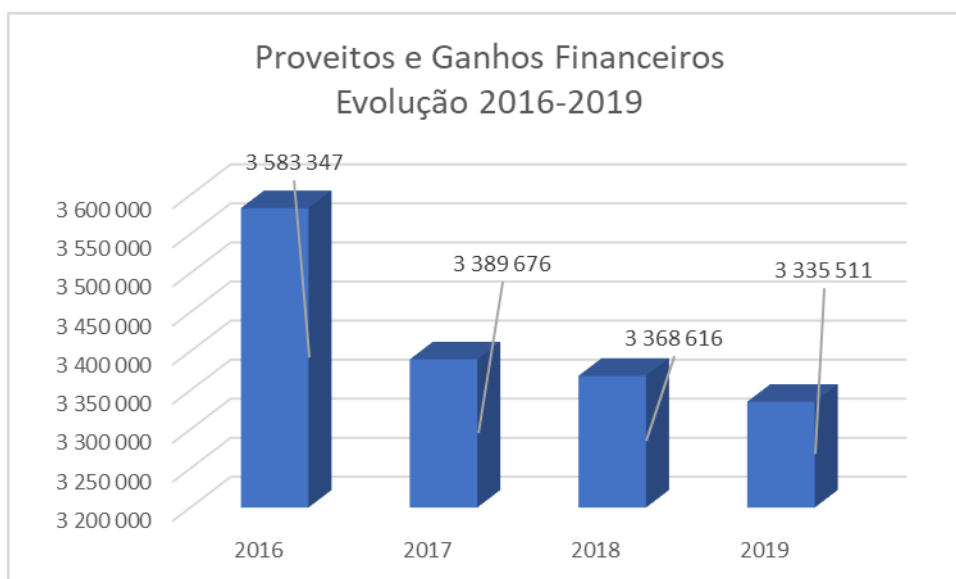
**4.5.2. Proveitos e Ganhos**

Designação	$\Delta$ 2019/2018	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	2019	2018	2017	2016
<b>Proveitos e Ganhos</b>					
Vendas e Prestações de Serviços	2 676 299	34 713 080	32 036 781	31 917 882	31 354 748
Impostos e Taxas	8 050 844	65 189 782	57 138 938	51 797 426	45 978 605
Trabalhos para a Própria Entidade	42 922	42 922	0	7 084	162 042
Proveitos Suplementares	-14 518	9 032	23 550	20 668	19 525
Transferências e Subsídios Obtidos	-290 260	20 671 569	20 961 828	19 786 227	19 193 096
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	-23 146	1 987 048	2 010 193	1 857 984	1 796 470
<b>(B) Proveitos e Ganhos Operacionais</b>	<b>10 442 142</b>	<b>122 613 431</b>	<b>112 171 290</b>	<b>105 387 271</b>	<b>98 504 485</b>
Proveitos e Ganhos Financeiros	-33 105	3 335 511	3 368 616	3 389 676	3 583 347
<b>(D) Proveitos e Ganhos Correntes</b>	<b>10 409 037</b>	<b>125 948 942</b>	<b>115 539 905</b>	<b>108 776 947</b>	<b>102 087 832</b>
Proveitos e Ganhos Extraordinários	-29 879	2 655 494	2 685 373	3 276 467	6 864 987
<b>(F) Total de proveitos</b>	<b>10 379 158</b>	<b>128 604 436</b>	<b>118 225 278</b>	<b>112 053 414</b>	<b>108 952 819</b>

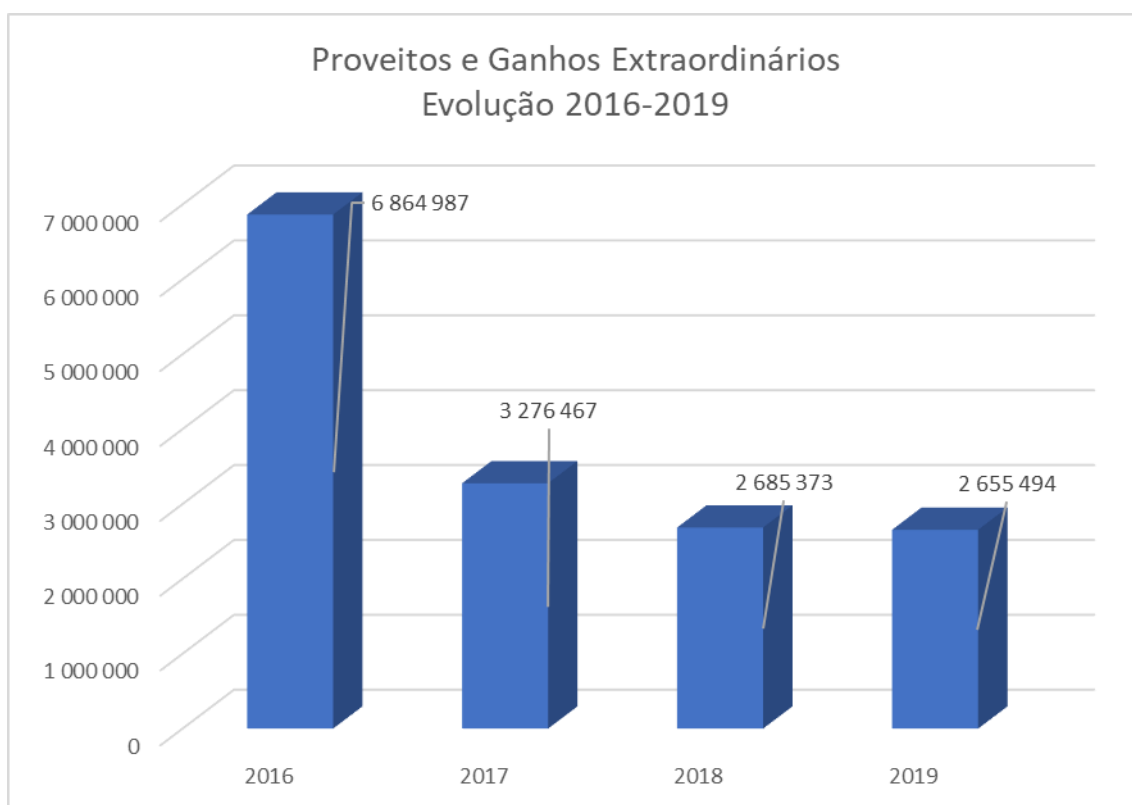


Em 2019, os *Proveitos e Ganhos Operacionais* tiveram aumento de 10,4 milhões de euros (+9% comparando com o exercício anterior). Para este efeito contribuíram, principalmente, vendas e prestação de serviços (+2,7M€) e impostos e taxas registados pelo Município (+8,1M €).





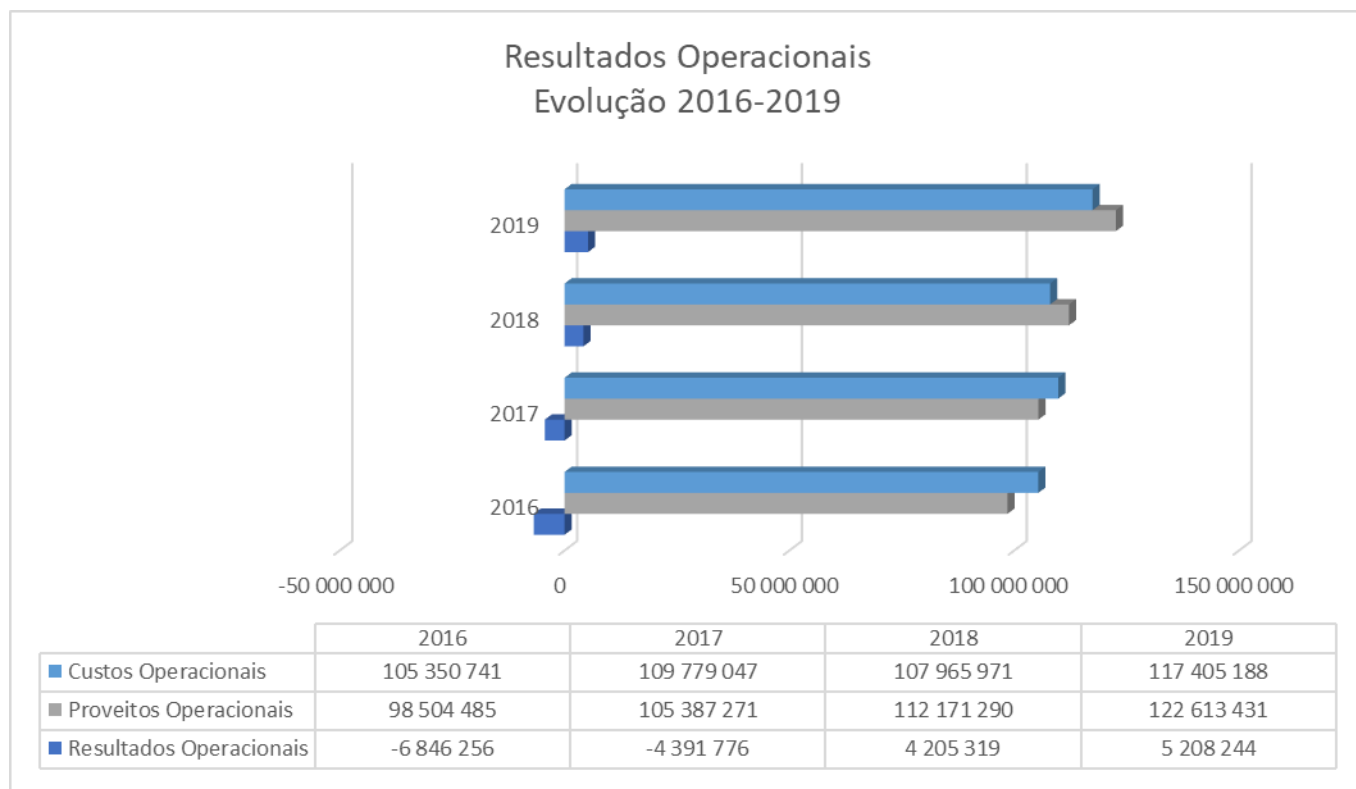
Os *Proveitos e Ganhos Financeiros* tiveram uma ligeira variação.



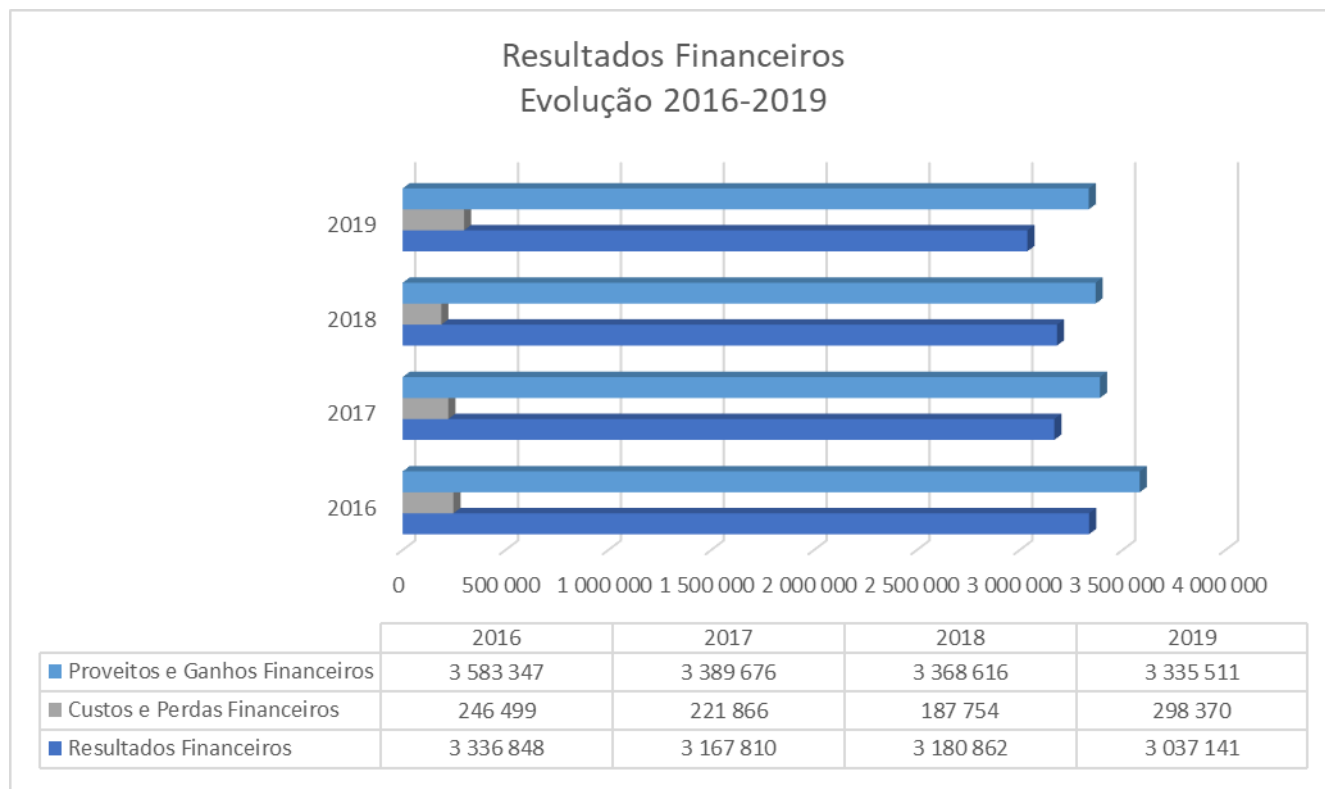
Os proveitos extraordinários tiveram o comportamento mais atenuado, em 2019, não se verificando a grandeza de 2016, a qual foi resultado de transferências da AT das cobranças de IMI e IMT, com juros de mora respetivos, da dívida saldada de contribuintes.

### 4.5.3. Resultados

Os proveitos operacionais aumentaram substancialmente, em 2019, conforme acima demonstrado e adicionalmente existiu um aumento ligeiramente mais atenuado dos custos da mesma natureza, o que se traduziu nos Resultados Operacionais positivos, de 5,2 milhões de euros, apresentado no gráfico a seguir.

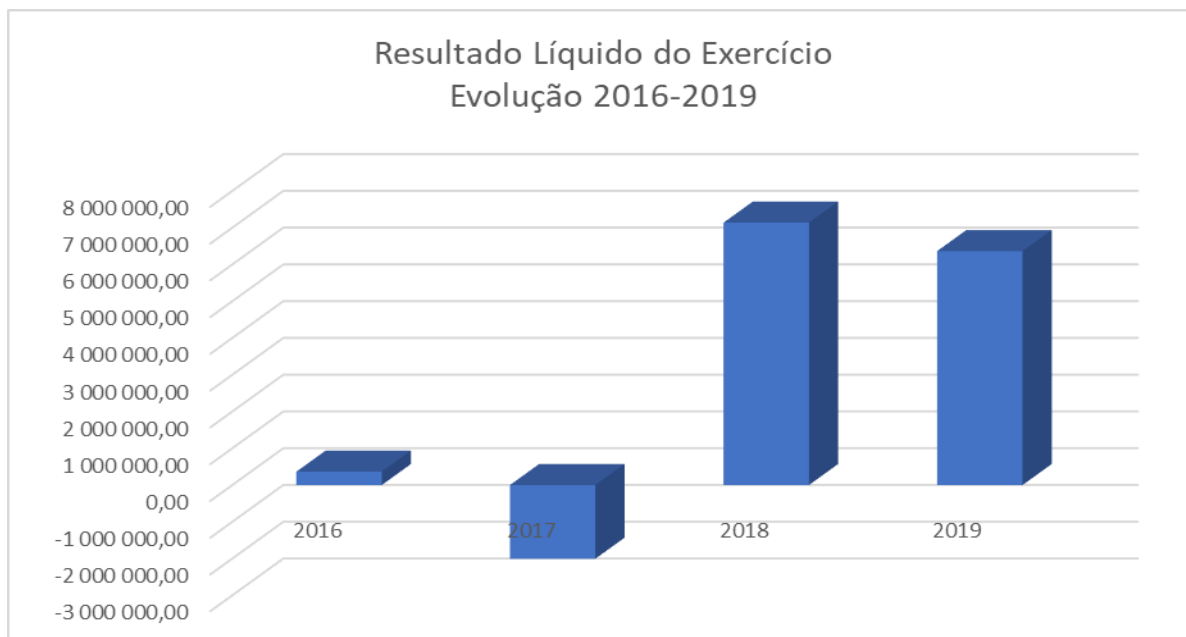


*Resultados financeiros*, à semelhança dos anos anteriores, tiveram bom desempenho, perfazendo 3 milhões de euros.



Os custos extraordinários (4,5M €) superaram os proveitos (2,7M €).

O Grupo apurou **Resultado Líquido do Exercício**, em 2019, de 6.363.629 euros, representado nos gráficos e quadro demonstrativo a seguir.



Designação	$\Delta$ 2019/2018	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	2019	2018	2017	2016
Resultados Operacionais	1 002 925	5 208 244	4 205 319	-4 391 776	-6 846 256
Resultados Financeiros	-143 721	3 037 141	3 180 862	3 167 810	3 336 848
Resultados Correntes	859 204	8 245 384	7 386 181	-1 223 966	-3 509 408
Resultados antes de Impostos	-775 379	6 368 851	7 144 230	-2 018 296	435 736
Resultado Líquido do Exercício	-773 376	6 363 629	7 137 005	-2 022 124	424 727
Proveitos	10 379 158	128 604 436	118 225 278	112 053 414	108 952 819
Custos	11 152 534	122 240 807	111 088 273	114 075 538	108 528 092
<b>Resultados Líquidos</b>	<b>-773 376</b>	<b>6 363 629</b>	<b>7 137 005</b>	<b>-2 022 124</b>	<b>424 727</b>

Do Resultado Líquido Consolidado - exercício 2019:

- 6.386.633 € são atribuídos ao Grupo;
- (23.004) € correspondem à parte proveniente das Associações consolidadas (interesses que não controlam).

Código das Contas	ATIVO	Exercícios			
		N			N-1
		AB	AP	AL	AL
	<b>Imobilizado:</b>				
	<b>Bens do domínio público</b>				
451	Terrenos e recursos naturais	6 655 038,44	0,00	6 655 038,44	6 635 487,13
452	Edifícios	359 843,38	51 577,60	308 265,78	315 462,66
453	Outras construções e infraestruturas	63 111 957,84	39 607 774,92	23 504 182,92	25 006 940,56
455	Bens do património histórico artístico e cultural	1 130 275,66	121 460,69	1 008 814,97	1 009 825,61
459	Outros bens de domínio público				
445	Imobilizações em curso	728 648,55	0,00	728 648,55	297 648,25
446	Adiantamentos por conta de bens do domínio público				
		<b>71 985 763,87</b>	<b>39 780 813,21</b>	<b>32 204 950,66</b>	<b>33 265 364,21</b>
	<b>Imobilizações incorpóreas:</b>				
431	Despesas de instalação	295 535,86	126 458,72	169 077,14	160 151,32
432	Despesas de investigação e de desenvolvimento	8 992 969,10	8 965 988,26	26 980,84	81 494,03
433	Propriedade industrial e outros direitos	14 286 448,95	13 494 656,86	791 792,09	538 796,37
443	Imobilizações em curso	366 286,20	0,00	366 286,20	303 954,87
449	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas				
		<b>23 941 240,11</b>	<b>22 587 103,84</b>	<b>1 354 136,27</b>	<b>1 084 396,59</b>
	<b>Imobilizações corpóreas:</b>				
421	Terrenos e recursos naturais	73 114 557,47	0,00	73 114 557,47	72 871 542,56
422	Edifícios e outras construções	319 794 910,98	113 753 687,32	206 041 223,66	200 492 121,19
423	Equipamento básico	37 721 798,89	30 293 435,54	7 428 363,35	4 124 666,18
424	Equipamento de transporte	16 323 451,09	12 479 022,60	3 844 428,49	1 686 115,48
425	Ferramentas e utensílios	1 771 046,61	1 141 554,49	629 492,12	399 856,18
426	Equipamento administrativo	12 820 126,52	11 973 459,40	846 667,12	995 748,08
427	Taras e vasilhame	0,00	0,00		
429	Outras imobilizações corpóreas	16 318 495,61	12 640 010,42	3 678 485,19	3 614 254,04
442	Imobilizações em curso	11 858 289,63	0,00	11 858 289,63	24 797 161,60
448	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas				
		<b>489 722 676,80</b>	<b>182 281 169,77</b>	<b>307 441 507,03</b>	<b>308 981 465,31</b>
	<b>Imobilizações financeiras:</b>				
411	Partes de capital	18 506 802,59		18 506 802,59	31 454 007,92
412	Obrigações e títulos de participação	2 813 224,50		2 813 224,50	2 814 076,04
414	Investimentos em imóveis	0,00			
415	Outras aplicações financeiras	13 087,41		13 087,41	8 067,16
441	Imobilizações em curso				
447	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros				
		<b>21 333 114,50</b>	<b>0,00</b>	<b>21 333 114,50</b>	<b>34 276 151,12</b>
	<b>Circulante:</b>				
	<b>Existências</b>				
36	Matérias-primas e subsidiárias e de consumo	2 079 668,25	74 656,60	2 005 011,65	1 697 516,60
35	Produtos e trabalhos em curso				
34	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos				
33	Produtos acabados e intermédios				
32	Mercadorias	22 588,55	0,00	22 588,55	19 577,45
37	Adiantamentos por conta de compras				
		<b>2 102 256,80</b>	<b>74 656,60</b>	<b>2 027 600,20</b>	<b>1 717 094,05</b>
	<b>Dívidas de terceiros-Médio e longo prazo</b>				
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>				
28	Empréstimos concedidos				
211	Clientes, c/c	7 502 384,42	4 255 981,35	3 246 403,07	6 542 473,09
212	Contribuintes, c/c	337 525,76	0,00	337 525,76	137 864,06
213	Utentes, c/c	239 150,71	0,00	239 150,71	242 800,30
218	Clientes, contribuintes de cobrança duvidosa	3 023 879,07	2 994 751,40	29 127,67	47 191,90
251	Devedores pela execução do orçamento				
229	Adiantamentos a fornecedores				
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	59 666,25		59 666,25	59 666,25
24	Estado e outros entes públicos	263 987,34		263 987,34	173 254,15
262+263+267+268	Outros devedores	763 896,56		763 896,56	952 610,35
		<b>12 190 490,11</b>	<b>7 250 732,75</b>	<b>4 939 757,36</b>	<b>8 155 860,10</b>
	<b>Títulos negociáveis</b>				
151	Acções				
152	Obrigações e títulos de participação				
153	Títulos de dívida pública				
159	Outros títulos				
18	Outras aplicações de tesouraria			0,00	52 495,44
		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>52 495,44</b>
	<b>Depósitos em instituições financeiras e caixa</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
12	Depósitos em instituições financeiras	54 941 159,13		54 941 159,13	43 095 035,04
11	Caixa	87 913,26		87 913,26	46 125,56
		<b>55 029 072,39</b>		<b>55 029 072,39</b>	<b>43 141 160,60</b>
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>				
271	Acréscimos de proveitos	36 519 274,60		36 519 274,60	35 588 686,85
272	Custos diferidos	1 077 936,98		1 077 936,98	840 283,61
		<b>37 597 211,58</b>		<b>37 597 211,58</b>	<b>36 428 970,46</b>
	<b>Total de amortizações.....</b>		<b>244 649 086,82</b>		
	<b>Total de provisões.....</b>		<b>7 325 389,35</b>		
	<b>Total do activo .....</b>	<b>713 901 826,16</b>	<b>251 974 476,17</b>	<b>461 927 349,99</b>	<b>467 102 957,88</b>

Código das Contas	FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	Exercícios	
		N	N - 1
	<b>Fundos próprios:</b>		
51	Património	179 343 599,07	179 087 439,07
55	Ajustamentos de partes de capital em empresas	4 500 547,91	17 354 242,93
56	Reservas de reavaliação		
	Reservas:		
571	Reservas legais	18 982 003,88	18 455 885,62
572	Reservas estatutárias		
573	Reservas contratuais		
574	Reservas livres	20 234 638,43	20 234 638,43
575	Subsídios		
576	Doações	17 206 741,27	17 187 863,53
577	Reservas decorrentes de transferências de activos		
59	Resultados transitados	132 702 474,24	128 444 781,45
88	Resultado líquido do exercício	6 386 632,77	7 137 005,03
		<b>379 356 637,57</b>	<b>387 901 856,06</b>
	<b>Interesses não controlados</b>	<b>382 264,99</b>	<b>395 515,15</b>
	<b>Passivo:</b>		
292	Provisões para riscos e encargos	6 809 872,66	3 795 756,82
		<b>6 809 872,66</b>	<b>3 795 756,82</b>
	<b>Dívidas a terceiros - Médio e longo prazo:</b>		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo	19 969 919,68	23 226 375,53
2613	Fornecedores de locação financeira	1 595 135,46	198 491,32
221	Fornecedores c/c		2 134,30
2615	IHRU - Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana	83 600,00	88 400,00
2611	Fornecedores de imobilizado		
268	Estado e outros entes públicos - (Protocolo MST + Un.Partic. FAM)		
262+263+267+268	Outros credores	5 341,89	156 290,25
		<b>21 653 997,03</b>	<b>23 671 691,40</b>
	<b>Dívidas a terceiros-Curto prazo:</b>		
2311	Empréstimos de curto prazo		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo - vencimento ano (n+1)	3 257 143,95	3 010 027,72
221	Fornecedores, c/c	302 471,21	360 385,62
228	Fornecedores - Facturas em recepção e conferência	763 606,96	653 710,79
252	Credores pela execução do orçamento		
219	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes		
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	181 173,15	145 672,73
2613	Fornecedores de locação financeira - vencimento ano (n+1)	488 659,51	115 687,08
2615	IHRU - Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana - vencimento ano (n+1)	4 800,00	4 800,00
2616	Fornecedores de imobilizado - EDP		
2618	Fornecedores de imobilizado - Facturas em Recepção e Conferência	26 218,51	11 921,95
24	Estado e outros entes públicos	521 964,63	496 489,19
264	Administração autárquica		
268	Estado e outros entes públicos - (Protocolo MST + Un.Partic. FAM)	156 290,25	404 247,94
262+263+267+268	Outros Credores	2 498 993,58	1 722 188,40
		<b>8 201 321,75</b>	<b>6 925 131,42</b>
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>		
273	Acréscimos de custos	9 975 103,05	8 801 283,44
274	Proveitos diferidos	35 548 152,94	35 611 723,59
		<b>45 523 255,99</b>	<b>44 413 007,03</b>
	<b>Total do passivo .....</b>	<b>82 188 447,43</b>	<b>78 805 586,67</b>
	<b>Total dos fundos próprios e do passivo .....</b>	<b>461 927 349,99</b>	<b>467 102 957,88</b>

Código das Contas		EXERCÍCIO		EXERCÍCIO	
		N		N-1	
	<b>Custos e Perdas:</b>				
61	Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas				
	Mercadorias	11 249,37	2 235 911,35	15 929,48	2 337 164,36
	Matérias	2 224 661,98		2 321 234,88	
62	Fornecimentos e Serviços Externos		35 360 521,37		32 539 359,87
64	Custos com o Pessoal		49 452 685,73		45 780 316,94
641+642	Remunerações	37 946 955,90		35 260 133,66	
643 a 648	Encargos sociais	11 505 729,83		10 520 183,28	
63	Transf. e Subs. Concedidos e Prest. Sociais		11 476 722,84		8 385 853,08
66	Amortização do Exercício		14 263 710,86		13 580 304,34
67	Provisões do Exercício		3 335 199,34		3 896 086,93
65	Outros Custos e Perdas Operacionais		1 280 436,01		1 446 885,56
	<b>(A)</b>		<b>117 405 187,50</b>		<b>107 965 971,08</b>
68	Custos e Perdas Financeiros		298 370,40		187 753,78
	<b>(C)</b>		<b>117 703 557,90</b>		<b>108 153 724,86</b>
69	Custos e Perdas Extraordinários		4 532 027,43		2 927 323,72
	<b>(E)</b>		<b>122 235 585,33</b>		<b>111 081 048,58</b>
86	Imposto sobre o Rendimento do Exercício		5 222,10		7 224,69
	<b>(G)</b>		<b>122 240 807,43</b>		<b>111 088 273,27</b>
88	Resultado Líquido Consolidado do Exercício - atribuído ao grupo		6 386 632,77		7 110 896,46
88	Resultado Líquido Consolidado do Exercício - atribuído a interesses que não controlam (Associações)		-23 003,83		26 108,57
	<b>Resultado líquido total (X)</b>		<b>6 363 628,94</b>		<b>7 137 005,03</b>
			<b>128 604 436,37</b>		<b>118 225 278,30</b>
	<b>Proveitos e Ganhos</b>				
	Vendas e Prestações de Serviços				
7111	Venda de mercadorias	28 253,27		68 151,92	
7112+7113	Venda de produtos	11 083 966,21		10 402 711,40	
712	Prestação de serviços	22 965 350,70		20 928 782,59	
713 a 719	Outros	635 509,54	34 713 079,72	637 134,69	32 036 780,60
72	Impostos e Taxas		65 189 781,59		57 138 937,52
VP	Variação da produção				
75	Trabalhos para a Própria Entidade		42 921,87		0,00
73	Proveitos Suplementares		9 032,07		23 549,79
74	Transferências e Subsídios Obtidos		20 671 568,53		20 961 828,32
76	Outros Proveitos e Ganhos Operacionais		1 987 047,51		2 010 193,42
	<b>(B)</b>		<b>122 613 431,29</b>		<b>112 171 289,65</b>
78	Proveitos e Ganhos Financeiros		3 335 510,91		3 368 615,71
	<b>(D)</b>		<b>125 948 942,20</b>		<b>115 539 905,36</b>
79	Proveitos e Ganhos Extraordinários		2 655 494,17		2 685 372,94
	<b>(F)</b>		<b>128 604 436,37</b>		<b>118 225 278,30</b>

**Resumo:**

Resultados operacionais ( B - A )	5 208 243,79	4 205 318,57
Resultados financeiros ( D-B ) - ( C-A )	3 037 140,51	3 180 861,93
Resultados correntes ( D-C )	8 245 384,30	7 386 180,50
Resultados antes de impostos (F-E)	6 368 851,04	7 144 229,72
Resultado líquido Consolidado do exercício ( F-G )	6 363 628,94	7 137 005,03

## Fluxos de caixa (com operações orçamentais consolidadas)

Designação	CMA	NAV	SMAS	AGENEAL	ARRIBATEJO	WEMOB	AJUSTAMENTOS	TOTAL CONSOLIDADO
<b>Saldo da gerência anterior:</b>	<b>36 923 065,83</b>	<b>390 999,36</b>	<b>4 645 660,46</b>	<b>310 816,00</b>	<b>625 146,04</b>	<b>245 472,89</b>	<b>0,00</b>	<b>43 141 160,58</b>
Execução Orçamental	34 785 503,46	389 154,36	3 067 536,99	307 738,30	623 729,58	227 612,00		39 401 274,69
Operações de Tesouraria	2 137 562,37	1 845,00	1 578 123,47	3 077,70	1 416,46	17 860,89		3 739 885,89
								0,00
<b>RECEBIMENTOS:</b>	<b>112 291 782,91</b>	<b>312 954,77</b>	<b>35 056 632,54</b>	<b>134 022,95</b>	<b>249 467,60</b>	<b>4 526 910,26</b>	<b>-10 675 533,22</b>	<b>141 896 237,81</b>
<b>Receitas orçamentais</b>	<b>102 505 714,39</b>	<b>272 300,54</b>	<b>27 044 566,91</b>	<b>134 022,95</b>	<b>209 190,14</b>	<b>4 230 139,24</b>	<b>-3 687 472,92</b>	<b>130 708 461,25</b>
<b>Receitas Correntes:</b>	<b>99 801 530,59</b>	<b>258 597,87</b>	<b>26 702 143,28</b>	<b>128 037,37</b>	<b>209 190,14</b>	<b>4 229 330,33</b>	<b>-3 425 874,47</b>	<b>127 902 955,11</b>
Impostos	62 709 114,46						0,00	62 709 114,46
Taxas, Multas e Outras Penalidades	2 237 971,64		642 190,67				-765 059,01	2 115 103,30
Rendimentos de Propriedade	319 973,04		1 677,43				-4 866,04	316 784,43
Transferências Correntes	20 745 087,21	125 000,00	17 058,00		50 000,00	1 754 406,33	-1 475 000,00	21 216 551,54
Venda de Bens e Serviços Correntes	13 416 803,04	105 097,87	25 943 125,74	8 203,56	130 690,14	2 342 711,00	-1 130 949,42	40 815 681,93
Outras Receitas Correntes	372 581,20	28 500,00	98 091,44	119 833,81	28 500,00	132 213,00	-50 000,00	729 719,45
<b>Receitas de Capital:</b>	<b>2 599 390,87</b>	<b>13 702,67</b>	<b>342 423,63</b>	<b>5 985,58</b>	<b>0,00</b>	<b>808,91</b>	<b>-261 598,45</b>	<b>2 700 713,21</b>
Venda de Bens de Investimento	5 535,00		599,34				0,00	6 134,34
Transferências de Capital	2 079 804,99		341 824,29	5 985,58			0,00	2 427 614,86
Ativos Financeiros	261 598,45						-261 598,45	0,00
Passivos Financeiros							0,00	0,00
Outras Receitas de Capital	252 452,43	13 702,67				808,91	0,00	266 964,01
<b>Outras Receitas:</b>	<b>104 792,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>104 792,93</b>
Reposições não abtidas nos pagamentos	104 792,93							104 792,93
<b>Operações de Tesouraria</b>	<b>9 786 068,52</b>	<b>40 654,23</b>	<b>8 012 065,63</b>		<b>40 277,46</b>	<b>296 771,02</b>	<b>-6 988 060,30</b>	<b>11 187 776,56</b>
<b>TOTAL RECEBIMENTOS (Saldo inicial + Recebimentos)</b>	<b>149 214 848,74</b>	<b>703 954,13</b>	<b>39 702 293,00</b>	<b>444 838,95</b>	<b>874 613,64</b>	<b>4 772 383,15</b>	<b>-10 675 533,22</b>	<b>185 037 398,39</b>
<b>PAGAMENTOS:</b>	<b>102 840 831,92</b>	<b>206 607,64</b>	<b>32 530 282,71</b>	<b>373 826,39</b>	<b>216 849,47</b>	<b>4 515 461,12</b>	<b>-10 675 533,24</b>	<b>130 008 326,01</b>
<b>Despesas orçamentais</b>	<b>93 467 782,44</b>	<b>165 978,05</b>	<b>23 773 381,68</b>	<b>373 826,39</b>	<b>176 574,44</b>	<b>4 227 280,99</b>	<b>-2 922 413,93</b>	<b>119 262 410,06</b>
<b>Despesas Correntes:</b>	<b>75 342 029,00</b>	<b>165 978,05</b>	<b>21 444 513,19</b>	<b>367 108,17</b>	<b>176 574,44</b>	<b>3 412 032,96</b>	<b>-1 760 815,48</b>	<b>99 147 420,33</b>
Despesas c/Pessoal	37 247 544,94	101 631,21	10 899 002,65	100 753,83	138 979,26	1 757 489,60	0,00	50 245 401,49
Aquisição de Bens e Serviços	22 682 766,51	64 346,84	9 947 161,61	160 755,73	37 595,18	1 179 687,73	-1 130 893,57	32 941 420,03
Custos e Outros Encargos	198 813,00		21 211,30				-4 921,89	215 102,41
Transferências Correntes	11 519 535,67					465 075,52	-175 000,00	11 809 611,19
Subsídios	408 400,00						-400 000,00	8 400,00
Outras Despesas Correntes	3 284 968,88		577 137,63	105 598,61		9 780,11	-50 000,02	3 927 485,21
<b>Despesas de Capital:</b>	<b>18 125 753,44</b>	<b>0,00</b>	<b>2 328 868,49</b>	<b>6 718,22</b>	<b>0,00</b>	<b>815 248,03</b>	<b>-1 161 598,45</b>	<b>20 114 989,73</b>
Aquisição de Bens de Capital	12 264 736,59		2 067 270,04	6 718,22		815 248,03	0,00	15 153 972,88
Transferências de Capital	1 531 523,54						0,00	1 531 523,54
Ativos Financeiros	1 212 580,50						-900 000,00	312 580,50
Passivos Financeiros	3 009 339,62		261 598,45				-261 598,45	3 009 339,62
Outras Despesas de Capital	107 573,19						0,00	107 573,19
<b>Operações de Tesouraria</b>	<b>9 373 049,48</b>	<b>40 629,59</b>	<b>8 756 901,03</b>		<b>40 275,03</b>	<b>288 180,13</b>	<b>-7 753 119,31</b>	<b>10 745 915,95</b>
<b>Saldo para gerência seguinte:</b>	<b>46 374 016,82</b>	<b>497 346,49</b>	<b>7 172 010,29</b>	<b>71 012,56</b>	<b>657 764,17</b>	<b>256 922,04</b>	<b>0,02</b>	<b>55 029 072,39</b>
Execução Orçamental	43 823 435,41	495 476,85	6 338 722,22	67 934,86	656 345,28	230 470,25	-765 058,99	50 847 325,88
Operações de Tesouraria	2 550 581,41	1 869,64	833 288,07	3 077,70	1 418,89	26 451,79	765 059,01	4 181 746,51
<b>TOTAL PAGAMENTOS (Pagamentos + Saldo final)</b>	<b>149 214 848,74</b>	<b>703 954,13</b>	<b>39 702 293,00</b>	<b>444 838,95</b>	<b>874 613,64</b>	<b>4 772 383,15</b>	<b>-10 675 533,22</b>	<b>185 037 398,39</b>



## 5. Notas ao Balanço Consolidado e à Demonstração Consolidada de Resultados

### 5.1. Informações relativas à imagem verdadeira e apropriada

O Balanço e a Demonstração de Resultados encontram-se elaborados de acordo com os princípios contabilísticos definidos pelo Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL) e demais legislação portuguesa, em conformidade com os princípios contabilísticos da continuidade, da consistência, da especialização, do custo histórico, da prudência, da materialidade e da não compensação.

### 5.2. Contas do Balanço e da Demonstração de Resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do exercício anterior

As demonstrações financeiras das entidades consolidadas – da empresa municipal WEMOB e das associações Ageneal, Novalmadavelha e Arribatejo - baseadas no sistema contabilístico SNC, foram convertidas para o POCAL (da entidade consolidante), com referência à mesma data do fecho, observando o seguinte:

DESCRIÇÃO	ENTIDADE				CORRIGIDO S / N
	WEMOB	AGENEAL	NOVALMADA VELHA	ARRIBATEJO	
Amortizações <sup>e</sup> Depreciações (SNC / DR)	X	X	X	X	N
Cálculo de provisões ou ajustamentos (SNC)	X	X	X	X	N
Cálculo do Imposto Diferido	X		X		N
Alocação de Proveitos Diferidos e Capitais Próprios	X		X		S

O peso diminuto destas entidades (0,5% no balanço consolidado) não teve impacto nas demonstrações financeiras.

### 5.3. Informações relativas a procedimentos de consolidação

Os procedimentos de consolidação reduziram o ativo do grupo em 5.453.676 euros, assim como nos fundos próprios (1.748.343€) e uma redução do passivo, sendo os interesses das entidades que não controlam apurados no montante de 382.265€.

### 5.4. Informações sobre as entidades participadas

As participações do Grupo Municipal no capital de outras entidades são compostas pelas participações do Município, que estão demonstradas no quadro abaixo.

NIPC	Designação	Participação, %
503.876.321	AMARSUL – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A.	12,33%
503.545.562	MANDAN PARQUE – Parque de Ciência e Tecnologia de Almada	33,34%
505.280.167	COSTAPOLIS – Sociedade para o Desenvolvimento de Programa POLIS na Costa da Caparica, S.A.	40,00%

Investimentos Financeiros, excluindo as entidades consolidadas, resumem-se às participações às nas entidades – Amarsul, Costapolis e Madan Parque – e estão valorizadas pelo método de equivalência patrimonial com incidência na prestação de contas destas entidades do ano anterior.

### 5.5. Informações relativas ao Endividamento de médio e longo prazos

O endividamento consolidado de médio e longo prazos está apresentado no quadro a seguir, decomposto por exigibilidade da dívida, por entidade devedora e por rubrica patrimonial.

Código / Designação das Contas	Exigível a CP					Dívidas a Terceiros de MLP					Grupo Municipal Total
	Município de Almada	SMAS	Ecalma	Eliminação de Créditos / Dívidas Recíprocas	Total	Município de Almada	SMAS	Ecalma	Eliminação de Créditos / Dívidas Recíprocas	Total	
1	2	3	4	5	6 = 2+3+4+5	7	8	9	10	11 = 7+8+9+10	12 = 6 + 11
2312 - Empréstimos MLP	3 257 143,95				3 257 143,95	19 969 919,68			0,00	19 969 919,68	23 227 063,63
2613 - Fornecedores (imobilizado) - Locação Financeira	488 659,51				488 659,51	1 595 135,46				1 595 135,46	2 083 794,97
2615 - IHRU	4 800,00				4 800,00	83 600,00				83 600,00	88 400,00
268 - Unidade de Participação - FAM	156 290,25				156 290,25					0,00	156 290,25
<b>Total</b>	<b>3 906 893,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 906 893,71</b>	<b>21 648 655,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21 648 655,14</b>	<b>25 555 548,85</b>

A dívida de operações orçamentais, a vencer nos quatro anos seguintes à data do balanço, com desagregação por entidade devedora, por rubrica patrimonial e com a identificação das entidades credoras.

Código das Contas	Designação	Entidade Credora	Exigibilidade dos Passivos			
			Menos de 1 ano	1 a 4 anos	Mais de 4 anos	Total
1	2	3	4	5	6	7= 4+5+6
	<b>Município:</b>					
2312	Empréstimos MLP	C.G.D.	1 088 883	2 627 326	1 090 551	4 806 760
2312	Empréstimos MLP	Banco BPI	1 235 656	4 243 729	5 341 037	10 820 422
2312	Empréstimos MLP	Santander Totta	668 750	2 675 000	1 671 875	5 015 625
2312	Empréstimos MLP	Agência Desenv. E Coesão, I.P	263 855	1 055 948	1 264 454	2 584 257
2613	Fornecedores (imobilizado) de locação financeira	Santander Totta	200 776	549 857	73 367	823 999
2613	Fornecedores (imobilizado) de locação financeira	Novo Banco	37 135			37 135
2613	Fornecedores (imobilizado) de locação financeira	Bankinter	250 749	759 808	212 103	1 222 660
2615	Compra de um imóvel - Programa "Almada Poente - Regeneração para uma nova Centralidade"	IHRU	4 800	14 400	69 200	88 400
268	Unidades de Participação - Fundo de Apoio Municipal	FAM	156 290			156 290
<b>Total Município</b>			<b>3 906 894</b>	<b>11 926 068</b>	<b>9 722 587</b>	<b>25 555 549</b>
<b>Total Grupo Municipal</b>			<b>3 906 894</b>	<b>11 926 068</b>	<b>9 722 587</b>	<b>25 555 549</b>

### 5.6. Dívida Bruta do Grupo consolidado de Operações Orçamentais

Código das Contas	Designação	Exigibilidade dos Passivos						Total 2019
		Curto Prazo (CP)			Médio e Longo Prazos (MLP)			
		CP	Eliminação de Créditos/ Dividas Recíprocas	Total CP	MLP	Eliminação de Créditos/ Dividas Recíprocas	Total MLP	
1	2	3	4	5 = 3 + 4	6	7	8 = 6 + 7	9 = 5 + 8
	<b>Município:</b>	<b>7 086 633,22</b>	<b>-198 032,58</b>	<b>6 888 600,64</b>	<b>21 648 655,14</b>	<b>0,00</b>	<b>21 648 655,14</b>	<b>28 537 255,78</b>
2312	Empréstimos - Médio e Longo Prazos	3 257 143,95		3 257 143,95	19 969 919,68		19 969 919,68	23 227 063,63
221	Fornecedores, c/c	1 807,37	-198 020,58	-196 213,21			0,00	-196 213,21
228	Fornecedores - Faturas em recepção e conferência	434 641,07		434 641,07			0,00	434 641,07
219	Adiantamentos de clientes	0,00		0,00			0,00	0,00
24	Estado e outros entes públicos	447 592,06		447 592,06			0,00	447 592,06
2618	Fornecedores de imobil. - Faturas em recepção e confer.	26 218,51		26 218,51			0,00	26 218,51
2613	Fornecedores (imobilizado) de locação financeira	488 659,51		488 659,51	1 595 135,46		1 595 135,46	2 083 794,97
264	Administração autárquica	0,00		0,00			0,00	0,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	0,00		0,00			0,00	0,00
2612 a 2617	Outros DGAL (2612 a 2617)			0,00			0,00	0,00
2615	IHRU	4 800,00		4 800,00	83 600,00		83 600,00	88 400,00
2616	EDP - Fornecedores de Imobil. - Contratos Celebrados			0,00			0,00	0,00
268	Estado - Protocolo MST			0,00			0,00	0,00
268	Estado - vencimento ano (n+1)	156 290,25		156 290,25			0,00	156 290,25
26	Outros credores	2 269 480,50	-12,00	2 269 468,50			0,00	2 269 468,50
	<b>SMAS</b>	<b>1 838 109,29</b>	<b>-792 919,49</b>	<b>1 045 189,80</b>	<b>2 322 056,80</b>	<b>-2 322 056,80</b>	<b>0,00</b>	<b>1 045 189,80</b>
221	Fornecedores, c/c	392 589,28		392 589,28			0,00	392 589,28
228	Fornecedores - Faturas em recepção e conferência	328 965,89		328 965,89			0,00	328 965,89
2312	Empréstimos	0,00		0,00			0,00	0,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	144 592,95		144 592,95			0,00	144 592,95
24	Estado e outros entes públicos	0,00		0,00			0,00	0,00
2643	Administração autárquica - Serviços Municipalizados	262 200,00	-262 200,00	0,00	2 322 056,80	-2 322 056,80	0,00	0,00
26	Outros credores	709 761,17	-530 719,49	179 041,68			0,00	179 041,68
	<b>WEMOB</b>	<b>243 104,90</b>	<b>-962,98</b>	<b>242 141,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>242 141,92</b>
221	Fornecedores, c/c	96 828,45	-347,40	96 481,05			0,00	96 481,05
228	Fornecedores - Faturas em recepção e conferência	0,00		0,00			0,00	0,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	36 580,20		36 580,20			0,00	36 580,20
24	Estado e outros entes públicos	58 678,51		58 678,51			0,00	58 678,51
26	Outros credores	51 017,74	-615,58	50 402,16			0,00	50 402,16
	<b>Novalmadavelha</b>	<b>9 591,09</b>	<b>-39,07</b>	<b>9 552,02</b>	<b>5 341,89</b>	<b>0,00</b>	<b>5 341,89</b>	<b>14 893,91</b>
219	Adiantamentos de clientes	0,00		0,00			0,00	0,00
221	Fornecedores, c/c	6 640,38	-39,07	6 601,31			0,00	6 601,31
24	Estado e outros entes públicos	2 950,71		2 950,71			0,00	2 950,71
26	Outros credores	0,00		0,00	5 341,89		5 341,89	5 341,89
	<b>AGENEAL</b>	<b>13 400,08</b>	<b>-1 502,25</b>	<b>11 897,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11 897,83</b>
221	Fornecedores, c/c	3 326,13	-1 502,25	1 823,88			0,00	1 823,88
24	Estado e outros entes públicos	10 065,14		10 065,14			0,00	10 065,14
26	Outros credores	8,81					0,00	
	<b>ARRIBATEJO</b>	<b>3 939,54</b>	<b>0,00</b>	<b>3 939,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 939,54</b>
221	Fornecedores, c/c	1 188,90		1 188,90			0,00	1 188,90
228	Fornecedores - Faturas em recepção e conferência	0,00		0,00			0,00	0,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	0,00		0,00			0,00	0,00
24	Estado e outros entes públicos	2 678,21		2 678,21			0,00	2 678,21
26	Outros credores	72,43		72,43			0,00	72,43
	<b>Total da Dívida Bruta Consolidada</b>	<b>9 194 778,12</b>	<b>-993 456,37</b>	<b>8 201 321,75</b>	<b>23 976 053,83</b>	<b>-2 322 056,80</b>	<b>21 653 997,03</b>	<b>29 855 318,78</b>

### 5.7. Informações sobre Saldos e Fluxos Financeiros

Os mapas de Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo estão apresentados nos anexos.

### **5.8. Informações relativas a compromissos**

O Balanço Consolidado totaliza os compromissos assumidos e não pagos que relevam para apreciação da posição financeira do Grupo autárquico.

As garantias prestadas para os compromissos assumidos encontram-se apresentadas no quadro a seguir.

## GARANTIAS

## PRESTADAS

## Garantias prestadas

N.º Seq.	Descrição / Finalidade	Montante da Garantia, EUR	Norma legal habilitante	Forma de Prestação da Garantia	Instituição	Data de início	Duração
<b>Município:</b>							
1	Caução para garantia de conservação e manutenção das fracções autónomas pertencentes ao prédio urbano constituído em propriedade horizontal, sob o artigo 4117, objeto do Contrato de Arrendamento não habitacional com prazo certo.	9 348,28	contrato de arrendamento	Depósito Caução	CGD	14/07/2016	vigência do contrato
2	Cumprimento das obrigações impostas ao Município de Almada, na sentença recorrida, proferida na Acção, Proc.º nº542-A/1997 do 2º Juízo Cível do Tribunal Judicial da Comarca de Almada	117 716,31	art.º 692.º, n.º 3 do Código do Processo Cível	Garantia Bancária	CGD	09/09/2005	1 ano renovável
3	Assegurar o pontual e integral pagamento das facturas que vierem a ser emitidas ao abrigo das cláusulas 7ª e 10ª do contrato de entrega e receção de RSU com a Amarsul	157 665,03	contrato de fornecimento	Garantia Bancária	Banco BPI	11/07/1997	vigência do contrato
4	Garantia no âmbito do Processo nº6136/C a correr termos no 1º Juízo Cível da Comarca de Almada, Luis Manuel Magalhães Correia da Silva e maria Pilar Rebelo Valente e Olazabal	174 579,26	art.68º,nº1, al. a) e nº2, al. e) e f) da Lei 169/99 de 18/set., na redação p/Lei nº5 A/2002 de 11 janeiro	Garantia Bancária	CGD	15/11/1995	até conclusão do processo
5	Garantir pagamento indemnizações devidas pela expropriação de terrenos integrados na obra do projeto comunitário, Via 2 Longitudinal 3	210 363,03	art.º 13.º, n.º 3, do Dec. Lei n.º 438/91, de 9 de novembro	Garantia Bancária	CGD	10/02/1992	até conclusão do processo de expropriação
6	Garantir pagamento indemnizações devidas pela expropriação de terrenos integrados na obra do projeto comunitário, Via 2 Longitudinal 3	165 999,94	art.º 13.º, n.º 3, do Dec. Lei n.º 438/91, de 9 de novembro	Garantia Bancária	CGD	10/02/1992	até conclusão do processo de expropriação
7	Garantir pagamento indemnizações devidas pela expropriação de terrenos integrados na obra do projeto comunitário, Via 2 Longitudinal 3	7 980,77	art.º 13.º, n.º 3, do Dec. Lei n.º 438/91, de 9 de Novembro	Garantia Bancária	CGD	10/02/1992	até conclusão do processo de expropriação
8	Caucionar o bom pagamento do "Fornecimento Periódico de Cimento"	2 493,99	contrato de fornecimento	Garantia Bancária	Novo Banco	21/01/1987	6 meses renováveis
<b>SMAS:</b>							
1	APA, I.P. - garantia ambiental que segura o risco de utilização destas instalações - ETAR de Valdeão	15 000,00	art.º 49, n.º 2 e Anexo I, A) do Dec. Lei n.º 226-A/2007, de 31 de maio	Garantia Bancária	Montepio Geral	21/12/2016	prazo total de exploração
2	APA, I.P. - garantia ambiental que segura o risco de utilização destas instalações - ETAR da Quinta da Bomba	162 500,00	art.º 49, n.º 2 e Anexo I, A) do Dec. Lei n.º 226-A/2007, de 31 de maio	Garantia Bancária	Montepio Geral	21/12/2016	prazo total de exploração
3	APA, I.P. - garantia ambiental que segura o risco de utilização destas instalações - ETAR da Mutela	112 500,00	art.º 49, n.º 2 e Anexo I, A) do Dec. Lei n.º 226-A/2007, de 31 de maio	Garantia Bancária	Montepio Geral	03/11/2014	prazo total de exploração
4	APA, I.P. - garantia ambiental que segura o risco de utilização das instalações	42 500,00	art.º 49, n.º 2 e Anexo I, A) do Dec. Lei n.º 226-A/2007, de 31 de maio	Garantia Bancária	Montepio Geral	21/04/2011	prazo total de exploração

## 5.9. Informações relativas a políticas contabilísticas

Na produção das Demonstrações Financeiras Consolidadas foram aplicadas as políticas contabilísticas com base no Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL).

Imobilizado: No Ativo Imobilizado, incluindo os investimentos adicionais ou complementares, foi utilizado o custo de aquisição (incluindo o IVA suportado com base no pro-rata) ou de produção.

45 Bens de Domínio Público: Os bens de domínio público inventariados foram valorizados pelo valor de aquisição ou de produção discriminados em escritura, ou pelo valor patrimonial constante na inscrição matricial.

43 Imobilizações Incorpóreas: Os bens incluídos nesta conta foram valorizados pelo custo de aquisição (incluindo o IVA suportado com base no pró-rata).

42 Imobilizações Corpóreas: Os bens incluídos nesta conta foram valorizados ao custo de aquisição ou produção, isto é, o valor de compra, fabrico ou construção acrescido de todos os gastos necessários para se colocar o bem em funcionamento

42.1 Terrenos e recursos naturais: Os bens registados nesta conta encontram-se valorizados pelo custo de aquisição, baseado nos valores de escritura, nos valores atribuídos por deliberação camarária ou pelo valor patrimonial constante na inscrição matricial.

Nas situações em que o valor foi atribuído por deliberação camarária, foi tido em conta o valor apurado através da simulação efetuada com base no modelo disponibilizado na Internet, pela Direção Geral dos impostos.

42.2 Edifícios e outras construções: Os bens incluídos nesta conta foram valorizados, em regra, pelo valor de aquisição ou de produção discriminados em escritura ou pelo apuramento de custos resultado da conta final de empreitada.

41 Investimentos Financeiros: Os bens incluídos nesta conta, encontram-se individualizados pelos seus momentos de subscrição e estão valorizados pelo seu valor de aquisição ou montantes das participações. Anualmente são ajustados pelo Método de Equivalência Patrimonial (MEP).

Amortizações: Os registos efetuados segundo o método de quotas constantes, de acordo com o Cadastro e Inventário dos Bens do Estado no Município e nos SMAS. Não foram evidenciadas as reclassificações necessárias nas entidades que aplicam SNC.

Existências: As existências são valorizadas ao custo de aquisição, sendo o método de custeio das saídas de armazém o custo médio ponderado.

Provisões: Constituídas as provisões para os passivos de tempestividade ou quantia incerta, assim como as obrigações possíveis que provêm de acontecimentos passados e cuja existência depende da ocorrência de acontecimentos futuros.

Acréscimos e diferimentos: Ajustamentos de custos e proveitos reconhecidos em consonância com o princípio do acréscimo. São registados nas rubricas de acréscimos e diferimentos os custos e proveitos

que respeitam a vários exercícios e que são imputados aos resultados de cada um desses exercícios pelo valor que lhes corresponde.

#### **5.10. Informações diversas**

Em anexo estão apresentados os mapas comparativos de saldos e fluxos financeiros de operações recíprocas, os mapas de consolidação, evidenciando operações de agregação e ajustamentos (ou reclassificações) e os documentos das demonstrações financeiras de cada uma das entidades consolidadas.



***SALDOS E FLUXOS FINANCEIROS ENTRE AS ENTIDADES DO GRUPO***

CMA – SMAS	SMAS-CMA
CMA – WEMOB	WEMOB-CMA
CMA – NAV	NAV – CMA
CMA – AGENEAL	AGENEAL – CMA
CMA – ARRIBATEJO	ARRIBATEJO – CMA
SMAS – WEMOB	WEMOB– SMAS
SMAS – NAV	NAV- SMAS
SMAS – AGENEAL	AGENEAL – SMAS
SMAS – ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - SMAS

ANO: 2019

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	CMA - SMAS										
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos					
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final	
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)	
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	323 775,14	43 837,84	0,00	323 775,14	43 837,84
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 845 855,25	4 866,04	0,00	266 464,49	2 584 256,80
Relações Comerciais	117 834,63	1 016 844,66	0,00	963 747,87	170 931,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Outros	116 558,79	6 770 735,98	0,00	6 676 382,89	210 911,88	1 328 145,77	5 833 182,90	0,00	6 630 609,18	530 719,49	
<b>Total</b>	<b>234 393,42</b>	<b>7 787 580,64</b>	<b>0,00</b>	<b>7 640 130,76</b>	<b>381 843,30</b>	<b>4 497 776,16</b>	<b>5 881 886,78</b>	<b>0,00</b>	<b>7 220 848,81</b>	<b>3 158 814,13</b>	

ANO: 2019

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	SMAS - CMA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	323 775,14	43 837,84	0,00	323 775,14	43 837,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	2 845 855,25	4 866,04	0,00	266 464,49	2 584 256,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117 834,63	1 016 844,66	0,00	963 747,87	170 931,42
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	1 328 145,77	5 833 182,90	0,00	6 630 609,18	530 719,49	116 558,79	6 770 735,98	0,00	6 676 382,89	210 911,88
<b>Total</b>	<b>4 497 776,16</b>	<b>5 881 886,78</b>	<b>0,00</b>	<b>7 220 848,81</b>	<b>3 158 814,13</b>	<b>234 393,42</b>	<b>7 787 580,64</b>	<b>0,00</b>	<b>7 640 130,76</b>	<b>381 843,30</b>

ANO: 2019

Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	CMA - WEMOB										
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos					
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final	
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)	
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	400 000,00	0,00	400 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	81,00	11 501,69	0,00	11 570,69	12,00	0,00	1 302,18	0,00	686,60	615,58	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	900 000,00	0,00	900 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26 664,32	0,00	26 664,32	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>81,00</b>	<b>1 311 501,69</b>	<b>0,00</b>	<b>1 311 570,69</b>	<b>12,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27 966,50</b>	<b>0,00</b>	<b>27 350,92</b>	<b>615,58</b>	<b>0,00</b>

ANO: 2019

Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	WEMOB - CMA										
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos					
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final	
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)	
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400 000,00	0,00	400 000,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	1 302,18	0,00	686,60	615,58	81,00	11 501,69	0,00	11 570,69	12,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900 000,00	0,00	900 000,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	26 664,32	0,00	26 664,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>27 966,50</b>	<b>0,00</b>	<b>27 350,92</b>	<b>615,58</b>	<b>81,00</b>	<b>1 311 501,69</b>	<b>0,00</b>	<b>1 311 570,69</b>	<b>12,00</b>	<b>0,00</b>

Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	CMA - NOVALMADAVELHA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	125 000,00	0,00	125 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>150 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	NOVALMADAVELHA - CMA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências					0,00	0,00	125 000,00	0,00	125 000,00	0,00
Subsídios					0,00					0,00
Empréstimos					0,00					0,00
Relações Comerciais					0,00					0,00
Participação do Capital em Numerário					0,00					0,00
Participação do Capital em Espécie					0,00					0,00
Outros					0,00		25 000,00		25 000,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150 000,00</b>	<b>0,00</b>

ANO: 2019

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	CMA - AGENEAL									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 726,60	0,00	8 230,20	1 496,40
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 726,60</b>	<b>0,00</b>	<b>8 230,20</b>	<b>1 496,40</b>

ANO: 2019

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	AGENEAL - CMA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	9 726,60	0,00	8 230,20	1 496,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>9 726,60</b>	<b>0,00</b>	<b>8 230,20</b>	<b>1 496,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

ANO: 2019

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	CMA - ARRIBATEJO									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	50 059,20	0,00	50 059,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>75 059,20</b>	<b>0,00</b>	<b>75 059,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

ANO: 2019

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	ARRIBATEJO - CMA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências					0,00	0,00	50 059,20	0,00	50 059,20	0,00
Subsídios					0,00					0,00
Empréstimos					0,00					0,00
Relações Comerciais					0,00					0,00
Participação do Capital em Numerário					0,00					0,00
Participação do Capital em Espécie					0,00					0,00
Outros					0,00	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>75 059,20</b>	<b>0,00</b>	<b>75 059,20</b>	<b>0,00</b>

Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	SMAS - WEMOB									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00	337,84	3 105,42	0,00	3 135,34	307,92
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>3 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>337,84</b>	<b>3 105,42</b>	<b>0,00</b>	<b>3 135,34</b>	<b>307,92</b>

Tipos de Fluxos	WEMOB - SMAS									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências					0,00					0,00
Subsídios					0,00					0,00
Empréstimos					0,00					0,00
Relações Comerciais	123,92	4 368,58	0,00	4 145,10	347,40	0,00	4 000,00	0,00	3 000,00	1 000,00
Participação do Capital em Numerário					0,00					0,00
Participação do Capital em Espécie					0,00					0,00
Outros					0,00					0,00
<b>Total</b>	<b>123,92</b>	<b>4 368,58</b>	<b>0,00</b>	<b>4 145,10</b>	<b>347,40</b>	<b>0,00</b>	<b>4 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 000,00</b>	<b>1 000,00</b>

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	SMAS - NOVALMADAVELHA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38,94	557,63	0,00	557,50	39,07
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38,94</b>	<b>557,63</b>	<b>0,00</b>	<b>557,50</b>	<b>39,07</b>

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	NOVALMADAVELHA - SMAS									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	38,94	557,63	0,00	557,50	39,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>38,94</b>	<b>557,63</b>	<b>0,00</b>	<b>557,50</b>	<b>39,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



ANO: 2019

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	SMAS - AGENEAL									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,47	68,23	0,00	65,85	5,85
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,47</b>	<b>68,23</b>	<b>0,00</b>	<b>65,85</b>	<b>5,85</b>

ANO: 2019

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	AGENEAL - SMAS									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências					0,00					0,00
Subsídios					0,00					0,00
Empréstimos					0,00					0,00
Relações Comerciais	3,47	68,23	0,00	65,87	5,83	0,00	25 532,34	0,00	0,00	25 532,34
Participação do Capital em Numerário					0,00					0,00
Participação do Capital em Espécie					0,00					0,00
Outros					0,00					0,00
<b>Total</b>	<b>3,47</b>	<b>68,23</b>	<b>0,00</b>	<b>65,87</b>	<b>5,83</b>	<b>0,00</b>	<b>25 532,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25 532,34</b>

ANO: 2019

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	SMAS- ARRIBATEJO									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35,05	1 234,11	0,00	1 065,18	203,98
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35,05</b>	<b>1 234,11</b>	<b>0,00</b>	<b>1 065,18</b>	<b>203,98</b>

ANO: 2019

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	ARRIBATEJO - SMAS									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências					0,00					0,00
Subsídios					0,00					0,00
Empréstimos					0,00					0,00
Relações Comerciais	34,73	1 234,11	0,00	1 065,18	203,66					0,00
Participação do Capital em Numerário					0,00					0,00
Participação do Capital em Espécie					0,00					0,00
Outros					0,00					0,00
<b>Total</b>	<b>34,73</b>	<b>1 234,11</b>	<b>0,00</b>	<b>1 065,18</b>	<b>203,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DAS ENTIDADES INCLUÍDAS NO PERÍMETRO DE CONSOLIDAÇÃO – ANO 2019**

MUNICÍPIO DE ALMADA

Balanço

Demonstração de Resultados

Fluxos de Caixa

SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE ALMADA

Balanço

Demonstração de Resultados

Fluxos de Caixa

WEMOB – EMPRESA MUNICIPAL DE ESTACIONAMENTO E CIRCULAÇÃO DE ALMADA, EM SA

Balanço

Demonstração de Resultados

Fluxos de Caixa

NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local

Balanço

Demonstração de Resultados

Fluxos de Caixa

Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL

Balanço

Demonstração de Resultados

ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local

Balanço

Demonstração de Resultados

Fluxos de Caixa

## BALANÇO

### MUNICÍPIO DE ALMADA

ENTIDADE:

ANO 2019

Unidade: "Euro"

CÓDIGO DAS CONTAS	ATIVO	EXERCÍCIOS			N - 1
		AB	AP	AL	AL
	<b>Imobilizado:</b>				
	<b>Bens do domínio público:</b>				
451	Terrenos e recursos naturais	6.655.038,44		6.655.038,44	6.635.487,13
452	Edifícios	359.843,38	51.577,60	308.265,78	315.462,66
453	Outras construções e infraestruturas	63.111.957,84	39.607.774,92	23.504.182,92	25.006.940,56
455	Bens do património histórico artístico e cultural	1.011.173,12	2.358,15	1.008.814,97	1.009.825,61
459	Outros bens de domínio público				
445	Imobilizações em curso	728.648,55		728.648,55	297.648,25
448	Adiantamentos por conta de bens do domínio público				
		71.866.661,33	39.661.710,67	32.204.950,66	33.265.364,21
	<b>Imobilizações incorpóreas:</b>				
431	Despesas de instalação				
432	Despesas de investigação e de desenvolvimento	7.718.345,57	7.708.024,48	10.321,09	61.762,97
433	Propriedade industrial e outros direitos	6.342.476,22	5.945.376,36	397.099,86	95.415,97
443	Imobilizações em curso	357.086,20		357.086,20	303.954,87
449	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas				
		14.417.907,99	13.653.400,84	764.507,15	461.133,81
	<b>Imobilizações corpóreas:</b>				
421	Terrenos e recursos naturais	70.120.862,49		70.120.862,49	69.877.847,58
422	Edifícios e outras construções	213.779.848,69	43.997.699,41	169.782.149,28	167.130.979,70
423	Equipamento básico	10.648.219,86	7.947.982,61	2.700.237,25	2.041.545,80
424	Equipamento de transporte	12.901.464,16	9.212.075,12	3.689.389,04	1.499.269,87
425	Ferramentas e utensílios	569.145,37	524.133,77	45.011,60	39.309,75
426	Equipamento administrativo	8.478.602,86	7.970.593,92	508.008,94	596.358,94
427	Taxes e vestilhame				
429	Outras imobilizações corpóreas	15.925.612,13	12.284.427,43	3.641.184,70	3.566.132,20
442	Imobilizações em curso	6.708.315,08		6.708.315,08	10.719.525,88
448	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas				
		339.132.070,64	81.936.912,26	257.195.158,38	255.470.969,72
	<b>Imobilizações financeiras:</b>				
411	Partes de capital	20.535.783,66		20.535.783,66	32.507.754,29
412	Obrigações e títulos de participação	2.813.224,50		2.813.224,50	2.813.224,50
414	Investimentos em imóveis				
415	Outras aplicações financeiras				
441	Imobilizações em curso				
447	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros				
		23.349.008,16		23.349.008,16	35.320.978,79
	<b>Circulante:</b>				
	<b>Existências:</b>				
36	Matérias-primas e subsidiárias e de consumo	586.642,40		586.642,40	629.626,46
36	Produtos e trabalhos em curso				
34	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos				
33	Produtos acabados e intermédios				
32	Mercadorias	22.588,55		22.588,55	19.093,46
37	Adiantamentos por conta de compras				
		609.230,95		609.230,95	648.719,92

**BALANÇO**

ENTIDADE:

**MUNICÍPIO DE ALMADA**
**ANO 2019**

Unidade: "Euro"

CÓDIGO DAS CONTAS	ATIVO	EXERCÍCIOS			N - 1
		AB	AP	AL	AL
	<b>Dívidas de terceiros-Médio e Longo prazos:</b>				
2843	SMAS - Empréstimos de MLP	2.320.401,76		2.320.401,76	2.583.930,50
		2.320.401,76		2.320.401,76	2.583.930,50
	<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>				
28	Empréstimos concedidos				
211	Clientes, c/c	172,90		172,90	310,40
212	Contribuintes, c/c	337.525,76		337.525,76	137.864,06
213	Utentes, c/c	239.150,71		239.150,71	242.800,30
218	Clientes, contribuintes de cobrança duvidosa	2.530.505,60	2.501.377,93	29.127,67	47.191,90
251	Devedores pela execução do orçamento				
229	Adiantamentos a fornecedores				
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado				
24	Estado e outros entes públicos	0,00		0,00	27.860,74
2843	SMAS - Empréstimos de MLP - vencimento ano (n+1)	263.855,04		263.855,04	261.924,75
282+283+287+288	Outros devedores	488.055,78		488.055,78	1.199.393,75
		3.859.265,79	2.501.377,93	1.357.887,86	1.917.345,90
	<b>Títulos negociáveis:</b>				
151	Ações				
152	Obrigações e títulos de participação				
153	Títulos de dívida pública				
159	Outros títulos				
18	Outras aplicações de tesouraria				
	<b>Depósitos em instituições financeiras e caixa:</b>				
12	Depósitos em instituições financeiras	46.369.718,62		46.369.718,62	36.904.180,73
11	Caixa	4.298,20		4.298,20	18.885,10
		46.374.016,82		46.374.016,82	36.923.065,83
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>				
271	Acréscimos de proveitos	36.642.826,77		36.642.826,77	36.741.309,29
272	Custos diferidos	814.776,33		814.776,33	811.245,01
		37.457.603,10		37.457.603,10	37.552.554,30
	<b>Total de amortizações.....</b>		135.252.023,77		
	<b>Total de provisões.....</b>		2.501.377,93		
	<b>Total do ativo .....</b>	539.386.166,54	137.753.401,70	401.632.764,84	404.144.062,98

ENTIDADE:		ANO 2019	
MUNICÍPIO DE ALMADA		"Euro"	
CÓDIGO DAS CONTAS	FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	EXERCÍCIOS	
		N	N - 1
	<b>Fundos próprios:</b>		
51	Património	161.649.413,39	161.393.253,39
56	Ajustamentos de partes de capital em empresas	5.154.802,82	18.037.364,14
56	Reservas de reavaliação		
	Reservas:		
571	Reservas legais	6.557.220,83	6.050.958,02
572	Reservas estatutárias		
573	Reservas contratuais		
574	Reservas livres		
575	Subsídios		
576	Doações	17.093.963,07	17.075.085,33
577	Reservas decorrentes de transferências de activos		
59	Resultados transitados	138.677.974,25	129.058.980,89
96	Resultado líquido do exercício	6.026.197,25	10.125.256,17
		<b>335.159.571,61</b>	<b>341.740.897,94</b>
	<b>Passivo:</b>		
292	Provisões para riscos e encargos	6.145.644,67	3.116.528,83
		<b>6.145.644,67</b>	<b>3.116.528,83</b>
	<b>Dívidas a terceiros - Médio e Longo prazo:</b>		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo	19.999.919,68	23.226.375,53
2613	Fornecedores de locação financeira	1.595.135,48	198.491,32
2615	IHRU - Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana	83.600,00	88.400,00
2616	Fornecedores de Imobilizado - EDP		
268	Estado - Protocolo MST		
268	Estado - Unidades de Participação FAM	0,00	156.290,25
		<b>21.648.655,14</b>	<b>23.669.557,10</b>
	<b>Dívidas a terceiros-Curto prazo:</b>		
2311	Empréstimos de curto prazo		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo - vencimento ano (n-1)	3.257.143,95	3.010.027,72
269	Adiantamentos por conta de vendas		
221	Fornecedores, c/c	1.807,37	4.811,96
226	Fornecedores - Facturas em recepção e conferência	434.641,07	306.311,82
252	Credores pela execução do orçamento		
219	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes		
2611	Fornecedores de Imobilizado, c/c		
2613	Fornecedores de locação financeira - vencimento ano (n-1)	488.659,51	115.687,08
2615	IHRU - Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana - vencimento ano (n-1)	4.800,00	4.800,00
2616	Fornecedores de Imobilizado - EDP		
2618	Fornecedores de Imobilizado - Facturas em Recepção e Conferência	26.218,51	11.921,95
24	Estado e outros entes públicos	447.592,08	325.245,00
264	Administração autárquica		
268	Estado - Protocolo MST - vencimento ano (n-1)	0,00	91.667,44
268	Estado - Unidades de Participação FAM - vencimento ano (n-1)	156.290,25	312.580,50
262+263+267+268	Outros Credores	2.269.480,50	1.813.767,37
		<b>7.086.633,22</b>	<b>5.996.820,84</b>
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>		
273	Acréscimos de custos	6.754.978,37	5.634.374,83
274	Provetos diferidos	24.837.261,83	23.985.883,44
		<b>31.592.260,20</b>	<b>29.620.258,27</b>
	<b>Total do passivo .....</b>	<b>66.473.193,23</b>	<b>62.403.165,04</b>
	<b>Total dos fundos próprios e do passivo .....</b>	<b>401.632.764,84</b>	<b>404.144.062,98</b>

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

ENTIDADE C.M.A. -

CAMARA MUNICIPAL DE ALMADA

2019/01/01 a 2019/12/31

 ANO 2019  
PÁG. 1

Código de Contas		Exercício			
		N		N - 1	
61	Custos e perdas				
	Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas:				
	Mercadorias			2.730,05	
	Matérias	1.429.165,02	1.429.165,02	1.456.792,33	1.459.522,38
62	Fornecimentos e serviços externos:		27.514.631,01		24.998.049,08
	Custos com o pessoal:				
641+642	Remunerações	27.865.477,03		25.761.817,05	
643 a 648	Encargos sociais	8.396.128,74	36.261.605,77	7.779.103,60	33.540.920,65
63	Transferências e subs. correntes concedidos e prestações sociais		12.076.722,84		8.960.853,08
66	Amortizações do exercício		8.103.059,74		8.141.512,83
67	Provisões do exercício		3.316.747,48		1.626.277,70
65	Outros custos operacionais		765.908,23		873.305,42
	( A )		89.467.840,09		79.600.441,14
68	Custos e perdas financeiros		280.722,77		210.283,12
	( C )		89.748.562,86		79.810.724,26
69	Custos e perdas extraordinários		4.508.131,14		2.877.125,03
	( E )		94.256.694,00		82.687.849,29
88	Resultado líquido do exercício.....		6.026.197,25		10.125.256,17
	( X )		100.282.891,25		92.813.105,46
	Proveitos e ganhos				
	Vendas e prestações de serviços:				
7111	Venda de mercadorias	3.836,60		7.295,17	
7112+7113	Venda de produtos	3.465,18		17.788,31	
712	Prestações de serviços	7.711.825,58	7.719.127,36	7.484.179,92	7.509.263,40
713	Rendas de habitação Social		635.509,54		637.134,69
72	Impostos e taxas		64.618.130,38		56.697.427,28
(a)	Variação da produção				
75	Trabalhos para a própria entidade				
73	Proveitos suplementares				
74	Transferências e subsídios obtidos		20.471.854,46		20.774.055,09
76	Outros proveitos e ganhos operacionais		1.961.981,96		2.018.541,59
	( B )		95.406.603,70		87.636.422,05
78	Proveitos e ganhos financeiros		3.331.138,39		3.216.253,59
	( D )		98.737.742,09		90.852.675,64
79	Proveitos extraordinários		1.545.149,16		1.960.429,82
	( F )		100.282.891,25		92.813.105,46
Resumo:	Resultados Operacionais: (B - A)		5.938.763,61		8.035.980,91
	Resultados Financeiros: (D - B) - (C - A)		3.050.415,62		3.005.970,47
	Resultados Correntes: (D - C)		8.989.179,23		11.041.951,38
	Resultado Líquido do Exercício: (F - E)		6.026.197,25		10.125.256,17

## RESUMO DOS FLUXOS DE CAIXA

ENTIDADE C.M.A.

CAMARA MUNICIPAL DE ALMADA

ANO 2019

PAG. 1

Recebimentos			Pagamentos		
Saldo da gerência anterior .....		36.923.065,83	Despesas orçamentais .....		93.467.782,44
Execução orçamental .....	34.785.503,46		Correntes .....	75.342.029,00	
Operações de tesouraria ...	2.137.562,37		Capital .....	18.125.753,44	
Receitas orçamentais .....		102.505.714,39	Operações de tesouraria .....		9.373.049,48
Correntes .....	99.801.530,59		Saldo para a gerência seguinte ...		46.374.016,82
Capital .....	2.599.390,87		Execução orçamental .....	43.823.435,41	
Outras .....	104.792,93		Operações de tesouraria .....	2.550.581,41	
Operações de tesouraria .....		9.786.068,52	Total .....		149.214.848,74
Total .....		149.214.848,74			



(Unidade: euro)

Código das contas FOCAL	ACTIVO	EXERCÍCIOS			
		2019			2018
		AB	A/P	AL	AL
	<b>Imobilizado:</b>				
	Bens do domínio público				
455	Bens do património histórico, artístico e cultural	119 102,54	119 102,54	0,00	0,00
		119 102,54	119 102,54	0,00	0,00
	Imobilizações incorpóreas				
431	Despesas de instalação	295 535,86	126 458,72	169 077,14	160 151,32
432	Despesas de investigação e desenvolvimento	1 263 402,29	1 252 133,00	11 269,29	16 063,33
433	Propriedade industrial e outros direitos	7 868 297,46	7 477 178,33	391 119,13	443 380,40
443	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00
		9 427 235,61	8 855 770,05	571 465,56	619 595,05
	Imobilizações corpóreas				
421	Terras e recursos naturais	2 993 694,98	0,00	2 993 694,98	2 993 694,98
422	Edifícios e outras construções	105 812 717,54	69 572 624,71	36 240 092,83	33 351 221,78
423	Equipamento básico	25 638 634,52	21 277 251,51	4 361 383,01	1 812 807,90
424	Equipamento de transporte	3 305 980,75	3 169 932,79	136 047,96	171 065,63
425	Ferramentas e utensílios	1 191 640,77	607 802,17	583 838,60	359 012,40
426	Equipamento administrativo	3 971 416,17	3 673 200,58	298 215,59	387 726,63
429	Outras imobilizações corpóreas	345 324,21	329 132,83	16 191,38	28 954,52
442	Imobilizações em curso	4 522 405,70	0,00	4 522 405,70	14 077 635,72
448	Adiant.p/ conta Imob.Corpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
		147 781 814,64	98 629 944,59	49 151 870,05	53 182 119,56
	Investimentos financeiros				
411	Partes de capital	64 346,47	0,00	64 346,47	64 346,47
		64 346,47	0,00	64 346,47	64 346,47
	Circulante				
	Existências				
36	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	1 493 025,85	74 656,60	1 418 369,25	1 067 890,14
		1 493 025,85	74 656,60	1 418 369,25	1 067 890,14
	Dívidas de terceiros-Curto prazo				
211	Clientes, c/c	7 672 558,99	4 255 981,35	3 416 577,64	6 625 711,35
218	Clientes de cobrança duvidosa	493 373,47	493 373,47	0,00	0,00
24	Estado e outras entes públicas	177 130,19	0,00	177 130,19	113 805,74
2619	Adiant. fornecedores Imobilizado	59 666,25	0,00	59 666,25	59 666,25
262+268	Outros devedores	305 063,10	0,00	305 063,10	117 101,05
		8 707 792,00	4 749 354,82	3 958 437,18	6 916 284,39
	Depósitos em instituições financeiras e caixa				
12+13	Depósitos bancários	7 157 938,48	0,00	7 157 938,48	4 632 088,65
11	Caixa	14 071,81	0,00	14 071,81	13 571,81
		7 172 010,29	0,00	7 172 010,29	4 645 660,46
	Acréscimos e diferimentos				
271	Acréscimos de proveitos	0,00		0,00	0,00
272	Custos diferidos	207 324,10		207 324,10	0,00
	Total de amortizações		107 604 817,18		
	Total de provisões		4 824 011,42		
	<b>Total do Activo</b>	<b>174 972 651,50</b>	<b>112 428 828,60</b>	<b>62 543 822,90</b>	<b>66 495 896,07</b>

(Unidade: €uro)

Codigo das contas POCAL	FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	EXERCÍCIOS	
		2019	2018
	<b>Fundos próprios</b>		
51	Património	17 694 185,68	17 694 185,68
	Reservas :		
571	Reservas legais	12 374 394,18	12 374 394,18
574	Reservas livres	20 229 231,23	20 229 231,23
575	Subsídios	0,00	0,00
576	Doações	112 778,20	112 778,20
59	Resultados transitados	-7 027 564,33	-3 598 076,81
88	Resultado líquido do exercício	446 186,67	-3 429 487,52
		43 829 211,63	43 383 024,96
	Passivo		
	Provisões para riscos e encargos		
292	Outros riscos e encargos	664 227,99	664 227,99
	Dívidas a terceiros-Médio e longo prazo		
264	Administração autárquica	2 322 056,80	2 583 655,25
	Dívidas a terceiros-Curto prazo		
221	Fornecedores, c/c	392 589,28	292 529,15
228	Fornecedores-Facturas em recepção e		
	conferencia	328 965,89	347 398,97
217	Cauções de clientes	0,00	0,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	144 592,95	144 592,95
24	Estado e outros entes públicos	0,00	81 409,61
264	Administração autárquica	262 200,00	262 200,00
262+263+268	Outros credores	709 761,17	3 895 142,47
		1 838 109,29	5 023 273,15
	Acréscimos e diferimentos		
273	Acréscimos de custos	2 911 957,46	3 216 923,56
274	Proveitos diferidos	10 978 259,73	11 624 791,16
	<b>Total do capital próprio e passivo</b>	<b>62 543 822,90</b>	<b>66 495 896,07</b>

Abreviaturas:

AB - Activo Bruto

A/P- Amortizações e Provisões

AL - Activo Líquido






**BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019**

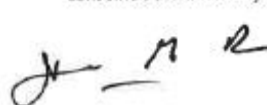
UM Euros

	Notas	31.dez.2019	31.dez.2018
<b>ATIVO</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis	6	1 074 080,24	306 530,71
Activos Intangíveis	7	13 007,13	3 667,73
Participações financeiras (outros métodos)	5	997,60	997,60
Outros investimentos financeiros	5	11 867,06	7 786,22
Subtotal		1 099 952,03	318 982,26
<b>Activo corrente</b>			
Cientes	8	1 000,00	21 757,90
Estado e outros entes públicos	9	75 009,99	14 927,62
Outros créditos a receber	10,23	286 038,23	16 905,00
Diferimentos	11	44 483,61	22 704,31
Caixa e depósitos bancários	4	256 922,06	245 472,91
Subtotal		663 453,89	321 767,74
<b>Total do ativo</b>		<b>1 763 405,92</b>	<b>640 750,00</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital Próprio</b>			
Capital subscrito	12	1 150 000,00	250 000,00
Reservas legais	12	22 456,29	2 600,84
Outras reservas	12	5 407,20	5 407,20
Resultados transitados	12	1 876,68	1 876,68
Ajustamentos/outras variações no capital próprio	12	3 232,95	4 310,57
Subtotal		1 182 973,12	264 195,29
Resultado líquido do período	12	24 257,89	19 855,45
<b>Total do capital próprio</b>		<b>1 207 231,01</b>	<b>284 050,74</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões	13	0,00	15 000,00
Subtotal		0,00	15 000,00
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	15	96 828,45	55 892,45
Estado e outros entes públicos	9	58 678,51	51 499,11
Outras dívidas a pagar	10	378 247,66	213 867,91
Diferimentos	11	22 420,29	20 439,79
Subtotal		556 174,91	341 699,26
<b>Total do Passivo</b>		<b>556 174,91</b>	<b>356 699,26</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>1 763 405,92</b>	<b>640 750,00</b>

Contabilista Certificado



Conselho de Administração



**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**

Período findo em 31 de dezembro de 2019

UM: Euros			
RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	2019	2018
Vendas e serviços prestados	16	2 588 823,74	1 688 776,99
Subsídios à exploração	17	400 000,00	400 000,00
Trabalhos para a própria entidade	18	42 921,87	0,00
Fornecimentos e serviços externos	19	(946 317,40)	(538 676,45)
Gastos com pessoal	20	(1 954 624,70)	(1 418 003,62)
Provisões (aumentos/reduções)	13	15 000,00	(15 000,00)
Outros rendimentos	21	8 087,35	37 284,19
Outros gastos	21	(22 555,99)	(13 217,69)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		131 334,87	141 163,42
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	22	(97 155,79)	(114 652,06)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		34 179,08	26 511,36
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	21	(5 032,50)	(1 458,32)
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>29 146,58</b>	<b>25 053,04</b>
Impostos sobre o rendimento do período	23	(4 888,69)	(5 197,59)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>24 257,89</b>	<b>19 855,45</b>

Contabilista Certificado



Conselho de Administração



**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA INDIVIDUAIS**  
Período findo em 31 de dezembro de 2019

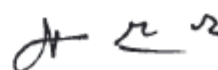
UM: Euros

	NOTAS	2019	2018
<b>ACTIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Recebimentos de clientes	8,11	2 342 711,00	1 685 808,35
Pagamentos a fornecedores	8,10,11,15	-1 179 687,73	-670 217,42
Pagamentos ao pessoal	9,11,20	-1 748 898,70	-1 321 120,12
Caixa gerada pelas operações		-585 875,43	-305 529,19
Pagamento / Recebimento do imposto sobre o rendimento	9,23	-4 388,84	-7 289,72
Outros recebimentos / pagamentos	8,9,19,24	132 213,00	-17 568,69
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS (1)</b>		<b>-458 051,27</b>	<b>-330 387,60</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
<b>PAGAMENTOS RESPEITANTES A:</b>			
Activos fixos tangíveis	6	-815 248,03	-82 159,34
<b>RECEBIMENTOS PROVENIENTES DE:</b>			
Investimentos financeiros	5	808,91	252,57
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO (2)</b>		<b>-814 439,12</b>	<b>-81 906,77</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
<b>RECEBIMENTOS PROVENIENTES DE:</b>			
Financiamentos obtidos	14	454 406,33	250 000,00
Aumento de capital	12	900 000,00	0,00
Outras operações de financiamento	17,24	400 000,00	400 000,00
<b>PAGAMENTOS RESPEITANTES A:</b>			
Financiamentos obtidos	14	-465 075,52	-250 000,00
Juros e custos similares	21	-5 391,27	-1 459,92
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO (3)</b>		<b>1 283 939,54</b>	<b>398 540,08</b>
<b>Variações de caixa e seus equivalentes ( 1 + 2 + 3 )</b>		<b>11 449,15</b>	<b>-13 754,29</b>
<b>CAIXA e EQUIVALENTES no INÍCIO do PERÍODO</b>	4	<b>245 472,91</b>	<b>259 227,20</b>
<b>CAIXA e EQUIVALENTES no FIM do PERÍODO</b>	4	<b>256 922,06</b>	<b>245 472,91</b>

Contabilista Certificado



Conselho de Administração



NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2019	2018
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente:</b>			
Activos fixos tangíveis	6	2 722,53	272,77
Activos intangíveis		1 583,33	
Investimentos financeiros		115,85	260,94
Outros créditos a receber			
		<b>4 421,71</b>	<b>553,71</b>
<b>Activo corrente:</b>			
Inventários			483,99
Clientes	3,5 a)	3 029,49	1 961,25
Estado e outros entes públicos	12	4 465,59	9 904,66
Diferimentos	10	5 224,57	5 776,74
Outros activos correntes	3,5 b)	108,01	52 636,04
Caixa e depósitos bancários.	3,5 b)	497 346,49	390 999,36
		<b>510 174,15</b>	<b>461 762,04</b>
<b>Total do Activo</b>		<b>514 595,86</b>	<b>462 315,75</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio:</b>			
Capital subscrito	11	58 858,15	58 858,15
Acções (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas legais	11	11 771,63	11 771,63
Outras reservas			
Resultados transitados	11	308 237,63	235 250,07
Excedentes de revalorização			
Outras variações no capital próprio	11		
		<b>378 867,41</b>	<b>305 679,85</b>
Resultado líquido do período	3,8	77 887,48	72 987,56
<b>Total do capital próprio</b>		<b>456 754,89</b>	<b>378 667,41</b>
<b>Passivo:</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões			
Passivos por impostos diferidos			
Fornecedores	3,5 d)	6 640,38	6 051,69
Estado e outros entes públicos	12	2 950,71	2 919,18
Diferimentos	13	25 090,00	50 150,00
Outros passivos correntes		23 159,88	24 327,47
		<b>57 840,97</b>	<b>83 448,34</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>57 840,97</b>	<b>83 448,34</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>		<b>514 595,86</b>	<b>462 315,75</b>

3/21



ANEXO Nº 2

NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

NOVALMADAVELHA AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
Dezembro 2019

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2019	2018
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
Vendas e serviços prestados.....		67 206,23	59 340,00
Subsídios à exploração.....		150 000,00	146 000,00
Variação nos inventários da produção.....			
Trabalhos para a própria entidade.....			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....		(483,99)	
Fornecimentos e serviços externos.....	14	(60 928,29)	(55 979,05)
Gastos com o pessoal.....	15	(105 746,62)	(98 150,05)
Provisões (aumentos/reduções).....			
Outros rendimentos.....		30 107,55	31 746,11
Outros gastos.....		(718,97)	(1 446,62)
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>79 435,91</b>	<b>81 600,39</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	6	(1 548,43)	(8 612,83)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>77 887,48</b>	<b>72 987,56</b>
Ganho líquido de financiamento.....			
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>77 887,48</b>	<b>72 987,56</b>
Imposto sobre o rendimento do período.....			
<b>Resultado líquido do período</b>	3.8	<b>77 887,48</b>	<b>72 987,56</b>

ANEXO N.º 3

NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA  
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		Dezembro 2019	Dezembro 2018
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo</b>	4		
Recebimentos de clientes		105 097,87	86 005,65
Pagamentos a fornecedores		60 339,60	56 075,87
Pagamentos ao pessoal		101 631,21	96 474,55
Caixa gerada pelas operações		(56 872,94)	(66 544,77)
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		(1 753,00)	(741,59)
Outros recebimentos/pagamentos		166 956,41	119 600,82
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		111 836,47	53 797,64
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Activos fixos tangíveis		3 279,40	249,74
Activos intangíveis		2 375,00	
Investimentos financeiros		81,17	34,68
Outros activos			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros		246,26	
Outros activos			
Subsídios ao investimento			
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		(5 489,31)	(284,42)
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares		0,03	
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio			
Outras operações de financiamento			995,81
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		(0,03)	(995,81)
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>		106 347,13	52 517,41
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		390 999,36	338 481,95
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		497 346,49	390 999,36

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS (MODELO REDUZIDO)

Período findo em 31 de dezembro de 2019

SNC – ESNL

Montantes expressos em EURO

Rubricas	Notas	31.12.2019	31.12.2018
Vendas e serviços prestados	7	24.494,90	128.319,61
Subsídios, doações e legados à exploração	7	182.656,07	187.773,23
Fornecimentos e serviços externos		(151.811,42)	(99.200,08)
Gastos com pessoal	12	(177.086,04)	(181.974,14)
Outros Rendimentos	7	3.476,86	880,99
Outros gastos	13	(9.725,12)	(5.567,41)
Resultados antes de depreciações gastos de financiamentos e impostos		(127.994,75)	30.232,20
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5	(4.245,39)	(2.769,01)
Resultado operacional (antes de gastos e financiamentos e impostos)		(132.240,14)	27.463,19
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
Resultado antes de impostos		(132.240,14)	27.463,19
Imposto sobre o rendimento do período	8	(333,41)	(2.027,10)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>(132.573,55)</b>	<b>25.436,09</b>

O Conselho de Administração

O Contabilista Certificado nº 18559

## DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA

Período findo em 31 de dezembro de 2019

SNC – ESNL

Montantes expressos em EURO

		Período	
		2019	2018
<b><u>Fluxos de Caixa das actividades operacionais</u></b>			
Recebimentos de clientes		8.203,56	457.871,34
Pagamentos a fornecedores		(160.755,73)	(101.840,99)
Pagamentos ao pessoal		(100.753,83)	(119.648,77)
		<b>(253.306,00)</b>	<b>236.381,58</b>
Pagamentos / recebimentos do imposto sobre o rendimento		(2.027,10)	(547,33)
Outros recebimentos / pagamentos		16.262,30	(91.216,49)
		<b>(239.070,80)</b>	<b>144.617,76</b>
<b><u>Fluxos de Caixa das actividades de investimento</u></b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Activos fixos tangíveis		(1.995,02)	(3.271,48)
Activos intangíveis		(4.723,20)	
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
		(6.718,22)	(3.271,48)
<b><u>Fluxos de Caixa das actividades de financiamento</u></b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Realizações de Fundos		5.985,58	
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>			
		<b>-239.803,44</b>	<b>141.346,28</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>			
Caixa e seus equivalentes no início do período	4	310.816,00	169.469,72
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4	71.012,56	310.816,00

O Conselho de Administração

O Contabilista Certificado nº 18559

## ANEXO Nº 3

## ARRIBATEJO AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

 BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019  
 UNIDADE MONETÁRIA: EURO

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2019	31/12/2018
<b>ACTIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	6	14 764,58	17 122,37
Propriedade de investimento		0,00	0,00
Goodwill		0,00	0,00
Ativos intangíveis		00,00	00,00
Ativos biológicos	8	0,00	0,00
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial		0,00	0,00
Outros Investimentos Financeiros		1 104,50	851,14
Ativos por impostos diferidos		0,00	0,00
		<b>15 869,08</b>	<b>17 973,91</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários		0,00	0,00
Ativos biológicos		0,00	0,00
Clientes	3.5 a)	0,00	8 921,87
		0,00	0,00
Estado e outros entes públicos	12	7 381,57	6 755,39
Outros ativos correntes		914,17	2 086,46
Diferimentos	10	3 358,91	0,00
Ativos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00
Outros ativos financeiros		0,00	0,00
Ativos não correntes detidos para venda		0,00	0,00
Caixa e depósitos bancários	3.5 b) e 4	657 764,17	625 146,04
<b>Total do ativo</b>		<b>669 418,82</b>	<b>642 909,76</b>
		<b>685 288,30</b>	<b>660 883,07</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio</b>			
Capital Subscrito	11	80 805,17	80 805,17
Ações (quotas) próprias		0,00	0,00
Outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Prémios de emissão		0,00	0,00
Reservas legais	11	16 160,95	16 160,95
Outras reservas		0,00	0,00
Resultados transitados	11	537 571,84	519 392,41
Ajustamentos em activos financeiros		0,00	0,00
Excedentes de revalorização		0,00	0,00
Outras variações no capital próprio		0,00	0,00
<b>Resultado líquido o período</b>	3.8	<b>25 774,20</b>	<b>18 179,43</b>
Interesses minoritários		0,00	0,00
<b>Total do capital próprio</b>		<b>660 312,16</b>	<b>634 537,96</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		0,00	0,00
Passivos por imposto diferidos		0,00	0,00
Outras dívidas a pagar		0,00	0,00
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	3.5 c)	1 188,90	2 134,30
Adiantamentos de clientes	12	0,00	0,00
Estado e outros entes públicos		2 678,21	2 687,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Outros passivos correntes		21 109,03	21 524,41
Diferimentos		0,00	0,00
Passivos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00
Outros passivos financeiros		0,00	0,00
Passivos não correntes detidos para venda		0,00	0,00
		<b>24 976,14</b>	<b>26 345,71</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>24 976,14</b>	<b>26 345,71</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>685 288,30</b>	<b>660 883,67</b>

## ARRIBATEJO AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

 DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
 PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

UNIDADE MONETARIA: EURO

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2019	2018
Vendas e serviços prestados	3.6	158 225,26	157 809,76
Subsídios à exploração		50 000,00	50 000,00
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		0,00	0,00
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(10 765,38)	(13 199,43)
Fornecimento e serviços externos	13.	(64 132,01)	(66 933,62)
Gastos com o pessoal	14.	(138 979,26)	(135 376,11)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos	3.6	40 917,49	39 942,11
Outros gastos		(5 580,24)	(9 059,07)
Amortizações e ajust. de aplicações e investimentos financeiros		0,00	0,00
Juros e Custos assimilados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>29 685,86</b>	<b>23 183,64</b>
Gastos/reversões de depreciações e de amortização	6.	(4 177,79)	(5 004,21)
Imparidade de ativos depreciables/amortizáveis (perdas /reversões)		0,00	0,00
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>25 508,07</b>	<b>18 179,43</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		266,15	
Juros e gastos similares suportados		(0,02)	
<b>Resultado antes de imposto</b>		<b>25 774,20</b>	<b>18 179,43</b>
Imposto sobre o rendimento do período	9	0,00	0,00
Imposto diferido	3.8	0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>25 774,20</b>	<b>18 179,43</b>

ANEXO Nº 4

**ARRIBATEJO AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL**

**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA**

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

*J.P.* *ay.*

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2019	31/12/2018
Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto	4.		
<b>Recebimentos de clientes</b>		233.053,15	193.273,89
<b>Pagamentos a fornecedores</b>		75.843,19	79.993,92
<b>Pagamentos ao pessoal</b>		138.979,26	133.856,98
Caixa gerada pelas operações		18.230,70	(20.577,01)
<b>Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento</b>		(45,46)	112,50
<b>Outros recebimentos/pagamentos</b>		16.136,83	45.836,40
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)</b>		<b>34.413,49</b>	<b>25.146,89</b>
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		1.820,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		252,96	239,22
Outros ativos		0,00	0,00
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Ativos fixos tangíveis	0,00	0,00	
Ativos intangíveis	0,00	0,00	
Investimentos financeiros	11,47	24,94	
Outros ativos	0,00	0,00	
Subsídios ao investimento	0,00	0,00	
Juros e rendimentos similares	266,15	16,03	
Dividendos	0,00	0,00	
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)</b>	<b>(1.795,34)</b>	<b>(198,25)</b>	
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos	0,00	0,00	
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00	
Cobertura de prejuízos	0,00	0,00	
Doações	0,00	0,00	
Outras operações de financiamento	0,00	0,00	
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos	0,00	0,00	
Juros e gastos similares	0,02	0,00	
Dividendos	0,00	0,00	
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00	
Outras operações de financiamento	0,00	0,00	
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)</b>	<b>(0,02)</b>	<b>0,00</b>	
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>32.618,13</b>	<b>24.948,64</b>	
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	625.146,04	600.197,40	
Caixa e seus equivalentes no fim do período	657.764,17	625.146,04	

**MAPAS DE CONSOLIDAÇÃO:**

BALANÇO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



Código contas POICAL	BALANÇO CONSOLIDADO - ANO 2019	ATIVO BRUTO								Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO AJUSTAMENTO	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO TOTAL CONSOLIDADO
		Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO CMA	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO SMAS	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO WEMOB	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO AGENCEAL	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO ARRIBATEJO	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO NOVALMADA VELHA	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO TOTAL			
	<b>Imobilizado:</b>	<b>448 765 648,12</b>	<b>157 392 499,26</b>	<b>2 644 491,34</b>	<b>110 592,58</b>	<b>87 827,09</b>	<b>76 062,03</b>	<b>609 077 120,42</b>	<b>-2 094 325,14</b>	<b>606 982 795,28</b>	
	<b>Bens do domínio público</b>	<b>71 866 661,33</b>	<b>119 102,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71 985 763,87</b>	<b>0,00</b>	<b>71 985 763,87</b>	
451	Terrenos e recursos naturais	6 655 038,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 655 038,44	0,00	6 655 038,44	
452	Outras construções e infraestruturas	359 843,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	359 843,38	0,00	359 843,38	
453	Bens do património histórico	63 111 957,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63 111 957,84	0,00	63 111 957,84	
455	artístico e cultural	1 011 173,12	119 102,54	0,00	0,00	0,00	0,00	1 130 275,66	0,00	1 130 275,66	
459	Outros bens de domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
445	Imobilizações em curso	728 648,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	728 648,55	0,00	728 648,55	
446	Adiantamentos por conta de bens do domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Imobilizações incorpóreas:</b>	<b>14 417 907,99</b>	<b>9 427 235,61</b>	<b>18 046,24</b>	<b>75 675,27</b>	<b>0,00</b>	<b>2 375,00</b>	<b>23 941 240,11</b>	<b>0,00</b>	<b>23 941 240,11</b>	
431	Despesas de instalação	0,00	295 535,86	0,00	0,00	0,00	0,00	295 535,86	0,00	295 535,86	
432	Despesas de investigação e de desenvolvimento	7 718 345,57	1 263 402,29	8 846,24	0,00	0,00	2 375,00	8 992 969,10	0,00	8 992 969,10	
433	Propriedade industrial e outros direitos	6 342 476,22	7 868 297,46	0,00	75 675,27	0,00	0,00	14 286 448,95	0,00	14 286 448,95	
443	Imobilizações em curso	357 086,20	0,00	9 200,00	0,00	0,00	0,00	366 286,20	0,00	366 286,20	
449	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Imobilizações corpóreas:</b>	<b>339 132 070,64</b>	<b>147 781 814,64</b>	<b>2 613 580,44</b>	<b>34 917,31</b>	<b>86 722,59</b>	<b>73 571,18</b>	<b>489 722 676,80</b>	<b>0,00</b>	<b>489 722 676,80</b>	
421	Terrenos e recursos naturais	70 120 862,49	2 993 694,98	0,00	0,00	0,00	0,00	73 114 557,47	0,00	73 114 557,47	
422	Edifícios e outras construções	213 779 848,69	105 812 717,54	199 561,81	0,00	2 782,94	0,00	319 794 910,98	0,00	319 794 910,98	
423	Equipamento básico	10 648 219,86	25 638 634,52	1 367 876,27	8 564,75	36 642,82	21 860,67	37 721 798,89	0,00	37 721 798,89	
424	Equipamento de transporte	12 901 464,16	3 305 980,75	114 772,25	1 233,93	0,00	0,00	16 323 451,09	0,00	16 323 451,09	
425	Ferramentas e utensílios	569 145,37	1 191 640,77	0,00	10 260,47	0,00	0,00	1 771 046,61	0,00	1 771 046,61	
426	Equipamento administrativo	8 478 602,86	3 971 416,17	263 893,63	14 858,16	39 983,46	51 372,24	12 820 126,52	0,00	12 820 126,52	
427	Taras e vasilhame	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
429	Outras imobilizações corpóreas	15 925 612,13	345 324,21	39 907,63	0,00	7 313,37	338,27	16 318 495,61	0,00	16 318 495,61	
442	Imobilizações em curso	6 708 315,08	4 522 405,70	627 568,85	0,00	0,00	0,00	11 858 289,63	0,00	11 858 289,63	
448	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Imobilizações financeiras:</b>	<b>23 349 008,16</b>	<b>64 346,47</b>	<b>12 864,66</b>	<b>0,00</b>	<b>1 104,50</b>	<b>115,85</b>	<b>23 427 439,64</b>	<b>-2 094 325,14</b>	<b>21 333 114,50</b>	
411	Partes de capital	20 535 783,66	64 346,47	997,60	0,00	0,00	0,00	20 600 127,73	-2 094 325,14	18 506 802,59	
412	Obrigações e títulos de participação	2 813 224,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 813 224,50	0,00	2 813 224,50	
414	Investimentos em imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
415	Outras aplicações financeiras	0,00	0,00	11 867,06	0,00	1 104,50	115,85	13 087,41	0,00	13 087,41	
441	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
447	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Circulante:</b>	<b>90 620 518,42</b>	<b>17 580 152,24</b>	<b>663 453,89</b>	<b>234 663,97</b>	<b>669 419,22</b>	<b>510 174,15</b>	<b>110 278 381,89</b>	<b>-3 359 351,01</b>	<b>106 919 030,88</b>	
	<b>Existências</b>	<b>609 230,95</b>	<b>1 493 025,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 102 256,80</b>	<b>0,00</b>	<b>2 102 256,80</b>	
	<b>Matérias-primas e subsidiárias e de consumo</b>	<b>586 642,40</b>	<b>1 493 025,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 079 668,25</b>	<b>0,00</b>	<b>2 079 668,25</b>	
36	Produtos e trabalhos em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
35	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
34	Produtos acabados e intermédios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
32	Mercadorias	22 588,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22 588,55	0,00	22 588,55	
37	Adiantamentos por conta de compras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Dévidas de terceiros-Médio e longo prazo</b>	<b>2 320 401,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 320 401,76</b>	<b>-2 320 401,76</b>	<b>0,00</b>	
211	Clientes, c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
268	Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2643	SMAS - Empréstimos de médio e longo prazos	2 320 401,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 320 401,76	-2 320 401,76	0,00	
262+263+267+268AI	Outros devedores (262+263+267+268+265+266)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Dévidas de terceiros-Curto prazo:</b>	<b>3 859 265,79</b>	<b>8 707 792,00</b>	<b>81 889,21</b>	<b>28 745,22</b>	<b>8 296,14</b>	<b>7 603,09</b>	<b>12 693 591,45</b>	<b>-503 101,34</b>	<b>12 190 490,11</b>	
28	Empréstimos concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
211	Clientes, c/c	172,90	7 672 558,99	1 000,00	25 532,34	0,00	3 029,49	7 702 293,72	-199 909,30	7 502 384,42	
212	Contribuintes, c/c	337 525,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	337 525,76	0,00	337 525,76	
213	Utentes, c/c	239 150,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	239 150,71	0,00	239 150,71	
214a216AI	Outros DGAL (214 a 216)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
218	Clientes, contribuintes de cobrança duvidosa	2 530 505,60	493 373,47	0,00	0,00	0,00	0,00	3 023 879,07	0,00	3 023 879,07	
251	Devedores pela execução do orçamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
229	Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	59 666,25	0,00	0,00	0,00	0,00	59 666,25	0,00	59 666,25	
24AI	Estado e outros entes públicos	0,00	177 130,19	75 009,99	0,00	7 381,57	4 465,59	263 987,34	0,00	263 987,34	
2641AI	Administração autárquica - Ass. de Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2643AI	Administração autárquica - Serviços Municipalizados	263 855,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263 855,04	-263 855,04	0,00	
2647AI	Adm. autárquica - Empresas Municip. e Inter Municip.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
262+263+267+268AI	Outros devedores (262+263+267+268+265+266)	488 055,78	305 063,10	5 879,22	3 212,88	914,57	108,01	803 233,56	-39 337,00	763 896,56	
2642AI	Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2644AI	Federações de Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2645AI	Associações de Freguesias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2646AI	Freguesias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2648AI	Outros DGAL (2648)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2649AI	Outros DGAL (2649)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Títulos negociáveis</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
151	Ações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
152	Obrigações e títulos de participação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
153	Títulos de dívida pública	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
154a158	Outros DGAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
159	Outros títulos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
18	Outras aplicações de tesouraria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Depósitos em instituições financeiras e caixa</b>	<b>46 374 016,82</b>	<b>7 172 010,29</b>	<b>256 922,06</b>	<b>71 012,56</b>	<b>657 764,17</b>	<b>497 346,49</b>	<b>55 029 072,39</b>	<b>0,00</b>	<b>55 029 072,39</b>	
12	Depósitos em instituições financeiras	46 369 718,62	7 157 938,48	189 035,12	70 852,50	656 316,85	497 297,56	54 941 159,13	0,00	54 941 159,13	
11	Caixa	4 298,20	14 071,81	67 886,94	160,06	1 447,32	48,93	87 913,26	0,00	87 913,26	
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>	<b>37 457 603,10</b>	<b>207 324,10</b>	<b>324 642,62</b>	<b>134 906,19</b>	<b>3 358,91</b>	<b>5 224,57</b>	<b>38 133 059,49</b>	<b>-535 847,91</b>	<b>37 597 211,58</b>	
271	Acréscimos de proveitos	36 642 826,77	0,00	280 159,01	132 136,73	0,00	0,00	37 055 122,51	-535 847,91	36 519 274,60	
272	Custos diferidos	814 776,33	207 324,10	44 483,61	2 769,46	3 358,91	5 224,57	1 077 936,98	0,00	1 077 936,98	
48	Total de amortizações.....	135 252 023,77	107 604 817,18	1 544 539,31	104 108,23	71 958,01	71 640,32	244 649 086,82	0,00	244 649 086,82	
19+29+39+49	Total de provisões.....	2 501 377,93									

## RELATÓRIO DE GESTÃO CONSOLIDADO - ANO 2019

Código contabilidade POCAL	BALANÇO CONSOLIDADO - ANO 2019	ATIVO LÍQUIDO								
		Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO CMA	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO SMAS	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO WEMOB	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO AGENEAL	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO ARRIBATEJO	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO NOVALMADA,VELHA	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO TOTAL	Valor do saldo da conta AJUSTAMENTO	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO TOTAL CONSOLIDADO
	<b>Imobilizado:</b>	<b>313 513 624,35</b>	<b>49 787 682,08</b>	<b>1 099 952,03</b>	<b>6 484,35</b>	<b>15 869,08</b>	<b>4 421,71</b>	<b>364 428 033,60</b>	<b>-2 094 325,14</b>	<b>362 333 708,46</b>
	<b>Bens do domínio público</b>	<b>32 204 950,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32 204 950,66</b>	<b>0,00</b>	<b>32 204 950,66</b>
451	Terrenos e recursos naturais	6 655 038,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 655 038,44	0,00	6 655 038,44
452	Edifícios	308 265,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	308 265,78	0,00	308 265,78
453	Outras construções e infraestruturas	23 504 182,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 504 182,92	0,00	23 504 182,92
455	Bens do património histórico artístico e cultural	1 008 814,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 008 814,97	0,00	1 008 814,97
459	Outros bens de domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
445	Imobilizações em curso	728 648,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	728 648,55	0,00	728 648,55
446	Adiantamentos por conta de bens do domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Imobilizações incorpóreas:</b>	<b>764 507,15</b>	<b>571 465,56</b>	<b>13 007,13</b>	<b>3 573,10</b>	<b>0,00</b>	<b>1 583,33</b>	<b>1 354 136,27</b>	<b>0,00</b>	<b>1 354 136,27</b>
431	Despesas de instalação	0,00	169 077,14	0,00	0,00	0,00	0,00	169 077,14	0,00	169 077,14
432	Despesas de investigação e de desenvolvimento	10 321,09	11 269,29	3 807,13	0,00	0,00	1 583,33	26 980,84	0,00	26 980,84
433	Propriedade industrial e outros direitos	397 099,86	391 119,13	0,00	3 573,10	0,00	0,00	791 792,09	0,00	791 792,09
443	Imobilizações em curso	357 086,20	0,00	9 200,00	0,00	0,00	0,00	366 286,20	0,00	366 286,20
449	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Imobilizações corpóreas:</b>	<b>257 195 158,38</b>	<b>49 151 870,05</b>	<b>1 074 080,24</b>	<b>2 911,25</b>	<b>14 764,58</b>	<b>2 722,53</b>	<b>307 441 507,03</b>	<b>0,00</b>	<b>307 441 507,03</b>
421	Terrenos e recursos naturais	70 120 862,49	2 993 694,98	0,00	0,00	0,00	0,00	73 114 557,47	0,00	73 114 557,47
422	Edifícios e outras construções	169 782 149,28	36 240 092,83	17 262,88	0,00	1 718,67	0,00	206 041 223,66	0,00	206 041 223,66
423	Equipamento básico	2 700 237,25	4 361 383,01	355 759,16	1 573,27	6 688,13	2 722,53	7 428 363,35	0,00	7 428 363,35
424	Equipamento de transporte	3 689 389,04	136 047,96	18 991,49	0,00	0,00	0,00	3 844 428,49	0,00	3 844 428,49
425	Ferramentas e utensílios	45 011,60	583 838,60	0,00	641,92	0,00	0,00	629 492,12	0,00	629 492,12
426	Equipamento administrativo	508 008,94	298 215,59	37 599,23	696,06	2 147,30	0,00	846 667,12	0,00	846 667,12
427	Taras e vasilhame	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
429	Outras imobilizações corpóreas	3 641 184,70	16 191,38	16 898,63	0,00	4 210,48	0,00	3 678 485,19	0,00	3 678 485,19
442	Imobilizações em curso	6 708 315,08	4 522 405,70	627 568,85	0,00	0,00	0,00	11 858 289,63	0,00	11 858 289,63
448	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Imobilizações financeiras:</b>	<b>23 349 008,16</b>	<b>64 346,47</b>	<b>12 864,66</b>	<b>0,00</b>	<b>1 104,50</b>	<b>115,85</b>	<b>23 427 439,64</b>	<b>-2 094 325,14</b>	<b>21 333 114,50</b>
411	Partes de capital	20 535 783,66	64 346,47	997,60	0,00	0,00	0,00	20 601 127,73	-2 094 325,14	18 506 802,59
412	Obrigações e títulos de participação	2 813 224,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 813 224,50	0,00	2 813 224,50
414	Investimentos em imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
415	Outras aplicações financeiras	0,00	0,00	11 867,06	0,00	1 104,50	115,85	13 087,41	0,00	13 087,41
441	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
447	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Circulante:</b>	<b>50 661 537,39</b>	<b>12 548 816,72</b>	<b>338 811,27</b>	<b>99 757,78</b>	<b>666 060,31</b>	<b>504 949,58</b>	<b>64 819 933,05</b>	<b>-2 823 503,10</b>	<b>61 996 429,95</b>
	<b>Existências</b>	<b>609 230,95</b>	<b>1 418 369,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 027 600,20</b>	<b>0,00</b>	<b>2 027 600,20</b>
36	Matérias-primas e subsidiárias e de consumo	586 642,40	1 418 369,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2 005 011,65	0,00	2 005 011,65
35	Produtos e trabalhos em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refulgos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Produtos acabados e intermédios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Mercadorias	22 588,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22 588,55	0,00	22 588,55
37	Adiantamentos por conta de compras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Dívidas de terceiros-Médio e longo prazo</b>	<b>2 320 401,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 320 401,76</b>	<b>-2 320 401,76</b>	<b>0,00</b>
211	Clientes, c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
268	Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2643	SMAS - Empréstimos de médio e longo prazos	2 320 401,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 320 401,76	-2 320 401,76	0,00
262+263+267+268AI	Outros devedores (262+263+267+268+265+266)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>	<b>1 357 887,86</b>	<b>3 958 437,18</b>	<b>81 889,21</b>	<b>28 745,22</b>	<b>8 296,14</b>	<b>7 603,09</b>	<b>5 442 858,70</b>	<b>-503 101,34</b>	<b>4 939 757,36</b>
28	Empréstimos concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
211	Clientes, c/c	172,90	3 416 577,64	1 000,00	25 532,34	0,00	3 029,49	3 446 312,37	-199 909,30	3 246 403,07
212	Contribuintes, c/c	337 525,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	337 525,76	0,00	337 525,76
213	Utentes, c/c	239 150,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	239 150,71	0,00	239 150,71
214a216AI	Outros DGAL (214 a 216)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
218	Clientes, contribuintes de cobrança dividual	29 127,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29 127,67	0,00	29 127,67
251	Devedores pela execução do orçamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
229	Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	59 666,25	0,00	0,00	0,00	0,00	59 666,25	0,00	59 666,25
24AI	Estado e outros entes públicos	0,00	177 130,19	75 009,99	0,00	7 381,57	4 465,59	263 987,34	0,00	263 987,34
2641AI	Administração autárquica - Ass. de Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2643AI	Administração autárquica - Serviços Municipalizados	263 855,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263 855,04	-263 855,04	0,00
2647AI	Adm. autárquica - Empresas Municip. e Intermunic.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
262+263+267+268AI	Outros devedores (262+263+267+268+265+266)	488 055,78	305 063,10	5 879,22	3 212,88	914,57	108,01	803 233,56	-39 337,00	763 896,56
2642AI	Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2644AI	Federações de Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2645AI	Associações de Freguesias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2646AI	Freguesias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2648AI	Outros DGAL (2648)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2649AI	Outros DGAL (2649)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Títulos negociáveis</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
151	Acções	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
152	Obrigações e títulos de participação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
153	Títulos de dívida pública	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
154a158	Outros DGAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
159	Outros títulos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Outras aplicações de tesouraria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Depósitos em instituições financeiras e caixa</b>	<b>46 374 016,82</b>	<b>7 172 010,29</b>	<b>256 922,06</b>	<b>71 012,56</b>	<b>657 764,17</b>	<b>497 346,49</b>	<b>55 029 072,39</b>	<b>0,00</b>	<b>55 029 072,39</b>
12	Depósitos em instituições financeiras	46 369 718,62	7 157 938,48	189 035,12	70 852,50	656 316,85	497 297,56	54 941 159,13	0,00	54 941 159,13
11	Caixa	4 297,20	14 071,81	67 886,94	160,06	1 447,32	48,93	87 913,26	0,00	87 913,26
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>	<b>37 457 603,10</b>	<b>207 324,10</b>	<b>324 642,62</b>	<b>134 906,19</b>	<b>3 358,91</b>	<b>5 224,57</b>	<b>38 133 059,49</b>	<b>-535 847,91</b>	<b>37 597 211,58</b>
271	Acréscimos de proventos	36 642 826,77	0,00	280 159,01	132 136,73	0,00	0,00	37 055 122,51	-535 847,91	36 519 274,60
272	Custos diferidos	814 776,33	207 324,10	44 483,61	2 769,46	3 358,91	5 224,57	1 077 936,98	0,00	1 077 936,98
	<b>Total do activo Líquido.....</b>	<b>401 632 764,84</b>	<b>62 543 822,90</b>	<b>1 763 405,92</b>	<b>241 148,32</b>	<b>685 288,30</b>	<b>514 595,86</b>	<b>467 381 026,14</b>	<b>-5 453 676,15</b>	<b>461 927 349,99</b>

Código contabilidade POCAL	BALANÇO CONSOLIDADO - ANO 2019	AMORTIZAÇÕES / PROVISÕES								
		Valor do saldo da conta A/P CMA	Valor do saldo da conta A/P SMAS	Valor do saldo da conta A/P WEMOB	Valor do saldo da conta A/P AGENEAL	Valor do saldo da conta A/P ARRIBATEJO	Valor do saldo da conta A/P NOVALMADA VELHA	Valor do saldo da conta A/P TOTAL	Valor do saldo da conta AJUSTAMENTO	Valor do saldo da conta A/P CONSOLIDADO
	<b>Imobilizado:</b>	<b>135 252 023,77</b>	<b>107 604 817,18</b>	<b>1 544 539,31</b>	<b>104 108,23</b>	<b>71 958,01</b>	<b>71 640,32</b>	<b>244 649 086,82</b>	<b>0,00</b>	<b>244 649 086,82</b>
	<b>Bens do domínio público</b>	<b>39 661 710,67</b>	<b>119 102,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>39 780 813,21</b>	<b>0,00</b>	<b>39 780 813,21</b>
451	Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
452	Edifícios	51 577,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51 577,60	0,00	51 577,60
453	Outras construções e infraestruturas	39 607 774,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39 607 774,92	0,00	39 607 774,92
455	Bens do património histórico artístico e cultural	2 358,15	119 102,54	0,00	0,00	0,00	0,00	121 460,69	0,00	121 460,69
459	Outros bens de domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
445	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
446	Adiantamentos por conta de bens do domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Imobilizações incorpóreas:</b>	<b>13 653 400,84</b>	<b>8 855 770,05</b>	<b>5 039,11</b>	<b>72 102,17</b>	<b>0,00</b>	<b>791,67</b>	<b>22 587 103,84</b>	<b>0,00</b>	<b>22 587 103,84</b>
431	Despesas de instalação	0,00	126 458,72	0,00	0,00	0,00	0,00	126 458,72	0,00	126 458,72
432	Despesas de investigação e desenvolvimento	7 708 024,48	1 252 133,00	5 039,11	0,00	0,00	791,67	8 965 988,26	0,00	8 965 988,26
433	Propriedade industrial e outros direitos	5 945 376,36	7 477 178,33	0,00	72 102,17	0,00	0,00	13 494 656,86	0,00	13 494 656,86
443	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
449	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
421	<b>Imobilizações corpóreas:</b>	<b>81 936 912,26</b>	<b>98 629 944,59</b>	<b>1 539 500,20</b>	<b>32 006,06</b>	<b>71 958,01</b>	<b>70 848,65</b>	<b>182 281 169,77</b>	<b>0,00</b>	<b>182 281 169,77</b>
421	Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
422	Edifícios e outras construções	43 997 699,41	69 572 624,71	182 298,93	0,00	1 064,27	0,00	113 753 687,32	0,00	113 753 687,32
423	Equipamento básico	7 947 982,61	21 277 251,51	1 012 117,11	6 991,48	29 954,69	19 138,14	30 293 435,54	0,00	30 293 435,54
424	Equipamento de transporte	9 212 075,12	3 169 932,79	95 780,76	1 233,93	0,00	0,00	12 479 022,60	0,00	12 479 022,60
425	Ferramentas e utensílios	524 133,77	607 802,17	0,00	9 618,55	0,00	0,00	1 141 554,49	0,00	1 141 554,49
426	Equipamento administrativo	7 970 593,92	3 673 200,58	226 294,40	14 162,10	37 836,16	51 372,24	11 973 459,40	0,00	11 973 459,40
427	Taras e vasilhame	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
429	Outras imobilizações corpóreas	12 284 427,43	329 132,83	23 009,00	3 102,89	338,27	0,00	12 640 010,42	0,00	12 640 010,42
442	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
448	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
411	<b>Imobilizações financeiras:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
412	Partes de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
414	Obrigações e títulos de participação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
415	Investimentos em imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
441	Outras aplicações financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
447	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Circulante:</b>	<b>2 501 377,93</b>	<b>4 824 011,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 325 389,35</b>	<b>0,00</b>	<b>7 325 389,35</b>
	<b>Existências</b>	<b>0,00</b>	<b>74 656,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>74 656,60</b>	<b>0,00</b>	<b>74 656,60</b>
36	Matérias-primas e subsidiárias e de consumo	0,00	74 656,60	0,00	0,00	0,00	0,00	74 656,60	0,00	74 656,60
35	Produtos e trabalhos em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Produtos acabados e intermédios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	Adiantamentos por conta de compras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Dívidas de terceiros-Médio e longo prazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
211	Clientes, c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
268	Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2643	SMAS - Empréstimos de médio e longo prazos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
262+263+267+268AI	Outros devedores (262+263+267+268+265+266)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>	<b>2 501 377,93</b>	<b>4 749 354,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 250 732,75</b>	<b>0,00</b>	<b>7 250 732,75</b>
28	Empréstimos concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
211	Clientes, c/c	0,00	4 255 981,35	0,00	0,00	0,00	0,00	4 255 981,35	0,00	4 255 981,35
212	Contribuintes, c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
213	Utentes, c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
214a216AI	Outros DGAL (214 + 216)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
218	Clientes, contribuintes de cobrança duvidosa	2 501 377,93	493 373,47	0,00	0,00	0,00	0,00	2 994 751,40	0,00	2 994 751,40
251	Devedores pela execução do orçamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
229	Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24AI	Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2641AI	Administração autárquica - Ass. de Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2643AI	Administração autárquica - Serviços Municipalizados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2647AI	Adm. autárquica - Empresas Municip. e Intermunic.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
262+263+267+268AI	Outros devedores (262+263+267+268+265+266)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2642AI	Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2644AI	Federações de Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2645AI	Associações de Freguesias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2646AI	Freguesias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2648AI	Outros DGAL (2648)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2649AI	Outros DGAL (2649)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Títulos negociáveis</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
151	Acções	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
152	Obrigações e títulos de participação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
153	Títulos de dívida pública	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
154a158	Outros DGAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
159	Outros títulos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Outras aplicações de tesouraria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Depósitos em instituições financeiras e caixa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
12	Depósitos em instituições financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Caixa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Acrescimos e diferimentos:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
271	Acrescimos de proventos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
272	Custos diferidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
48	Total de amortizações.....	135 252 023,77	107 604 817,18	1 544 539,31	104 108,23	71 958,01	71 640,32	244 649 086,82	0,00	244 649 086,82
19+29+39+4	<b>Total de provisões.....</b>	<b>2 501 377,93</b>	<b>4 824 011,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 325 389,35</b>	<b>0,00</b>	<b>7 325 389,35</b>
9	<b>Total Amortizações / Provisões</b>	<b>137 753 401,70</b>	<b>112 428 828,60</b>	<b>1 544 539,31</b>	<b>104 108,23</b>	<b>71 958,01</b>	<b>71 640,32</b>	<b>251 974 476,17</b>	<b>0,00</b>	<b>251 974 476,17</b>

Código contas POCAL	BALANÇO CONSOLIDADO - ANO 2019		FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO						TOTAL	AJUSTAMENTOS	TOTAL CONSOLIDADO
	CMA	SMAS	WEMOB	AGENEAL	ARRIBATEJO	NOVALMADA VELHA					
	<b>FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO</b>										
	<b>Fundos próprios:</b>	335 159 571,61	43 829 211,63	1 203 998,06	177 396,92	660 312,16	456 754,89	381 487 245,27	-1 748 342,71	379 738 902,56	
51	Património	161 649 413,39	17 694 185,68	1 150 000,00	274 829,19	80 805,17	58 858,15	180 908 091,58	-1 564 492,51	179 343 599,07	
55	Ajustamentos de partes de capital em empresas	5 154 802,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 154 802,82	-654 254,91	4 500 547,91	
56	Reservas de reavaliação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Reservas:	23 651 183,90	32 716 403,61	27 863,49	0,00	16 160,95	11 771,63	56 423 383,58	0,00	56 423 383,58	
571	Reservas legais	6 557 220,83	12 374 394,18	22 456,29	0,00	16 160,95	11 771,63	18 982 003,88	0,00	18 982 003,88	
572	Reservas estatutárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
573	Reservas contratuais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
574	Reservas livres	0,00	20 229 231,23	5 407,20	0,00	0,00	0,00	20 234 638,43	0,00	20 234 638,43	
575	Subsídios (expt.Sub. Investim. amortizáveis)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
576	Doações	17 093 963,07	112 778,20	0,00	0,00	0,00	0,00	17 206 741,27	0,00	17 206 741,27	
578+579	Outros DGAL (578+579)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
577	Reservas decorrentes de transferências de activos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
58	Outras variações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
268	Interesses que não controlam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	382 264,99	382 264,99	
59	Resultados transitados	138 677 974,25	-7 027 564,33	1 876,68	35 141,28	537 571,84	308 237,63	132 533 237,35	169 236,89	132 702 474,24	
88	<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>6 026 197,25</b>	<b>446 186,67</b>	<b>24 257,89</b>	<b>-132 573,55</b>	<b>25 774,20</b>	<b>77 887,48</b>	<b>6 467 729,94</b>	<b>-81 097,17</b>	<b>6 386 632,77</b>	
								0,00		0,00	
	<b>Passivo:</b>							0,00		0,00	
292	Provisões para riscos e encargos	6 145 644,67	664 227,99	0,00	0,00	0,00	0,00	6 809 872,66	0,00	6 809 872,66	
	Dívidas a terceiros-Médio e longo prazo	21 648 655,14	2 322 056,80	0,00	0,00	0,00	5 341,89	23 976 053,83	-2 322 056,80	21 653 997,03	
2312	Empréstimos de médio e longo prazo	19 969 919,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19 969 919,68	0,00	19 969 919,68	
2613	Fornecedores de locação financeira	1 595 135,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 595 135,46	0,00	1 595 135,46	
2615	IHRU - Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana	83 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83 600,00	0,00	83 600,00	
26896101	Estado - Protocolo MST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
26896102	Estado - Unidades de Participação FAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2616	Fornecedores de Imobilizado - Contratos Celebrados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
262+263+267+268P	Outros Credores (262+263+267+268+265+266)	0,00	2 322 056,80	0,00	0,00	0,00	5 341,89	2 327 398,69	-2 322 056,80	5 341,89	
								0,00		0,00	
	<b>Dívidas a terceiros-Curto prazo:</b>	<b>7 086 633,22</b>	<b>1 838 109,29</b>	<b>243 104,90</b>	<b>13 400,08</b>	<b>3 939,54</b>	<b>9 591,09</b>	<b>9 194 778,12</b>	<b>-993 456,37</b>	<b>8 201 321,75</b>	
2311	Empréstimos de curto prazo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2312	Empréstimos MLP - vencimento ano (n+1)	3 257 143,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 257 143,95	0,00	3 257 143,95	
269	Adiantamentos por conta de vendas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
221	Fornecedores, c/c	1 807,37	392 589,28	96 828,45	3 326,13	1 188,90	6 640,38	502 380,51	-199 909,30	302 471,21	
222a227	Outros DGAL (222 a 227)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
228	Fornecedores - Facturas em recepção e conferência	434 641,07	328 965,89	0,00	0,00	0,00	0,00	763 606,96	0,00	763 606,96	
252	Credores pela execução do orçamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
214a216P	Outros DGAL (214 a 216)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
217	Clientes e utentes c/ caução	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
219	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	0,00	144 592,95	36 580,20	0,00	0,00	0,00	181 173,15	0,00	181 173,15	
2613	Fornecedores de locação financeira - vencim. ano (n+1)	488 659,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488 659,51	0,00	488 659,51	
2612a2617	Outros DGAL (2612 a 2617)	4 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 800,00	0,00	4 800,00	
2618	Fornecedores de imobilizado-Fact.em Recep.e Confer.	26 218,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26 218,51	0,00	26 218,51	
24P	Estado e outros entes públicos	447 592,06	0,00	58 678,51	10 065,14	2 678,21	2 950,71	521 964,63	0,00	521 964,63	
2641P	Administração autárquica - Ass. de Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2643P	Administração autárquica - Serviços Municipalizados	0,00	262 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	262 200,00	-262 200,00	0,00	
2647P	Adm. autárquica - Empresas Municipais e Intermunic.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
268	Estado - vencimento ano (n+1)	156 290,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	156 290,25	0,00	156 290,25	
262+263+267+268P	Outros Credores (262+263+267+268+265+266)	2 269 480,50	709 761,17	51 017,74	8,81	72,43	0,00	3 030 340,65	-531 347,07	2 498 993,58	
2642P	Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2644P	Federações de Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2645P	Associações de Freguesias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2646P	Freguesias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2648P	Outros DGAL (2648)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2649P	Outros DGAL (2649)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								0,00		0,00	
273	Acrescimos e diferimentos:	31 592 260,20	13 890 217,19	316 302,96	50 351,32	21 036,60	42 907,99	45 913 076,26	-389 820,27	45 523 255,99	
	Acrescimos de custos	6 754 978,37	2 911 957,46	289 724,53	23 425,94	21 036,60	17 817,99	10 018 940,89	-43 837,84	9 975 103,05	
2741a2744	Outros DGAL (2741 a 2744)	264 930,37	0,00	22 420,29	0,00	0,00	25 090,00	312 440,66	0,00	312 440,66	
2745	Proveitos diferidos - Subsídios para investimento	24 572 351,46	10 978 259,73	4 158,14	0,00	0,00	0,00	35 554 769,33	-345 982,43	35 208 786,90	
2748	Diferenças de câmbio favoráveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2749	Outros proveitos diferidos	0,00	0,00	0,00	26 925,38	0,00	0,00	26 925,38	0,00	26 925,38	
								0,00		0,00	
	<b>Total dos fundos próprios e do passivo</b>	<b>401 632 764,84</b>	<b>62 543 822,90</b>	<b>1 763 405,92</b>	<b>241 148,32</b>	<b>685 288,30</b>	<b>514 595,86</b>	<b>467 381 026,14</b>	<b>-5 453 676,15</b>	<b>461 927 349,99</b>	

Código contas POCAL	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - ANO 2019	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS							TOTAL	AJUSTAMENTOS	TOTAL CONSOLIDADO
		CMA - DR	SMAS - DR	WEMOB - DR	AGENEAL - DR	ARRIBATEJO - DR	NOVALMADA VELHA - DR				
	<b>Custos e perdas</b>										
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas:	1 429 165,02	795 496,96	0,00	0,00	10 765,38	483,99	2 235 911,35	0,00	2 235 911,35	
	Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00	10 765,38	483,99	11 249,37	0,00	11 249,37	
	Matérias	1 429 165,02	795 496,96	0,00	0,00	0,00	0,00	2 224 661,98	0,00	2 224 661,98	
62	Fornecimentos e serviços externos	27 514 631,01	7 681 022,54	946 317,40	151 811,42	64 132,01	60 928,29	36 418 842,67	-1 058 321,30	35 360 521,37	
64	Custos com o pessoal:	36 261 605,77	10 814 643,34	1 954 624,70	177 086,04	138 979,26	105 746,62	49 452 685,73	0,00	49 452 685,73	
641+642	Remunerações	27 865 477,03	8 217 681,32	1 523 682,95	144 536,98	112 255,71	83 321,91	37 946 955,90	0,00	37 946 955,90	
643a648	Encargos sociais	8 396 128,74	2 596 962,02	430 941,75	32 549,06	26 723,55	22 424,71	11 505 729,83	0,00	11 505 729,83	
63	Transf. e subsid.correntes concedidos e prest. sociais	12 076 722,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 076 722,84	-600 000,00	11 476 722,84	
66	Amortização do exercício	8 103 059,74	6 053 523,72	97 155,79	4 245,39	4 177,79	1 548,43	14 263 710,86	0,00	14 263 710,86	
67	Provisões do exercício	3 316 747,48	18 451,86	0,00	0,00	0,00	0,00	3 335 199,34	0,00	3 335 199,34	
65	Outros custos e perdas operacionais	765 908,23	542 327,64	12 513,58	9 725,12	0,00	0,00	1 330 474,57	-50 038,56	1 280 436,01	
	<b>( A )</b>	<b>89 467 840,09</b>	<b>25 905 466,06</b>	<b>3 010 611,47</b>	<b>342 867,97</b>	<b>218 054,44</b>	<b>168 707,33</b>	<b>119 113 547,36</b>	<b>-1 708 359,86</b>	<b>117 405 187,50</b>	
68	Custos e perdas financeiras	280 722,77	21 211,45	5 434,68	0,00	5 580,24	718,97	313 668,11	-15 297,71	298 370,40	
	<b>( C )</b>	<b>89 748 562,86</b>	<b>25 926 677,51</b>	<b>3 016 046,15</b>	<b>342 867,97</b>	<b>223 634,68</b>	<b>169 426,30</b>	<b>119 427 215,47</b>	<b>-1 723 657,57</b>	<b>117 703 557,90</b>	
69	Custos e perdas extraordinárias	4 508 131,14	14 256,04	9 640,23	0,00	0,02	0,00	4 532 027,43	0,00	4 532 027,43	
	<b>( E )</b>	<b>94 256 694,00</b>	<b>25 940 933,55</b>	<b>3 025 686,38</b>	<b>342 867,97</b>	<b>223 634,70</b>	<b>169 426,30</b>	<b>123 959 242,90</b>	<b>-1 723 657,57</b>	<b>122 235 585,33</b>	
86	Imposto sobre o rendimento do exercício	0,00	0,00	4 888,69	333,41	0,00	0,00	5 222,10	0,00	5 222,10	
	<b>( G )</b>	<b>94 256 694,00</b>	<b>25 940 933,55</b>	<b>3 030 575,07</b>	<b>343 201,38</b>	<b>223 634,70</b>	<b>169 426,30</b>	<b>123 964 465,00</b>	<b>-1 723 657,57</b>	<b>122 240 807,43</b>	
88	Resultado líquido do exercício	6 026 197,25	446 186,67	24 257,89	-132 573,55	25 774,20	77 887,48	6 467 729,94	-104 101,00	6 363 628,94	
	<b>( X )</b>							<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
	<b>Proveitos e ganhos</b>										
71	Vendas e prestações de serviços:	8 354 636,90	24 578 013,99	2 588 823,74	24 494,90	158 225,26	67 206,23	35 771 401,02	-1 058 321,30	34 713 079,72	
7111	Venda de mercadorias	3 836,60	0,00	23 980,44	0,00	0,00	436,23	28 253,27	0,00	28 253,27	
7112+7113	Venda de produtos	3 465,18	12 097 345,69	0,00	0,00	0,00	0,00	12 100 810,87	-1 016 844,66	11 083 966,21	
712	Prestação de serviços	7 711 825,58	12 480 668,30	2 564 843,30	24 494,90	158 225,26	66 770,00	23 006 827,34	-41 476,64	22 965 350,70	
713	Rendas de habitação social	635 509,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	635 509,54	0,00	635 509,54	
72	Impostos e taxas	64 618 130,38	571 651,21	0,00	0,00	0,00	0,00	65 189 781,59	0,00	65 189 781,59	
VP	Variação da produção	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
75	Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	42 921,87	0,00	0,00	0,00	42 921,87	0,00	42 921,87	
73	Proveitos suplementares	0,00	5 532,07	0,00	0,00	0,00	0,00	28 500,00	34 032,07	9 032,07	
74	Transferências e subsídios obtidos	20 471 854,46	17 058,00	400 000,00	182 656,07	50 000,00	150 000,00	21 271 568,53	-600 000,00	20 671 568,53	
76	Outros proveitos e ganhos operacionais	1 961 981,96	20 362,25	0,00	3 476,86	0,00	1 265,00	1 987 086,07	-38,56	1 987 047,51	
	<b>( B )</b>	<b>95 406 603,70</b>	<b>25 192 617,52</b>	<b>3 031 745,61</b>	<b>210 627,83</b>	<b>208 225,26</b>	<b>246 971,23</b>	<b>124 296 791,15</b>	<b>-1 683 359,86</b>	<b>122 613 431,29</b>	
78	Proveitos e ganhos financeiros	3 331 138,39	107 063,85	181,19	0,00	41 183,64	342,55	3 479 909,62	-144 398,71	3 335 510,91	
	<b>( D )</b>	<b>98 737 742,09</b>	<b>25 299 681,37</b>	<b>3 031 926,80</b>	<b>210 627,83</b>	<b>249 408,90</b>	<b>247 313,78</b>	<b>127 776 700,77</b>	<b>-1 827 758,57</b>	<b>125 948 942,20</b>	
79	Proveitos e ganhos extraordinários	1 545 149,16	1 087 438,85	22 906,16	0,00	0,00	0,00	2 655 494,17	0,00	2 655 494,17	
	<b>( F )</b>	<b>100 282 891,25</b>	<b>26 387 120,22</b>	<b>3 054 832,96</b>	<b>210 627,83</b>	<b>249 408,90</b>	<b>247 313,78</b>	<b>130 432 194,94</b>	<b>-1 827 758,57</b>	<b>128 604 436,37</b>	
	Resumo:										
	<b>Resultados operacionais ( B - A )</b>	<b>5 938 763,61</b>	<b>-712 848,54</b>	<b>21 134,14</b>	<b>-132 240,14</b>	<b>-9 829,18</b>	<b>78 263,90</b>	<b>5 183 243,79</b>	<b>25 000,00</b>	<b>5 208 243,79</b>	
	<b>Resultados financeiros ( D-B ) - ( C-A )</b>	<b>3 050 415,62</b>	<b>85 852,40</b>	<b>-5 253,49</b>	<b>0,00</b>	<b>35 603,40</b>	<b>-376,42</b>	<b>3 166 241,51</b>	<b>-129 101,00</b>	<b>3 037 140,51</b>	
	<b>Resultados correntes ( D-C )</b>	<b>8 989 179,23</b>	<b>-626 996,14</b>	<b>15 880,65</b>	<b>-132 240,14</b>	<b>25 774,22</b>	<b>77 887,48</b>	<b>8 349 485,30</b>	<b>-104 101,00</b>	<b>8 245 384,30</b>	
	<b>Resultados antes de impostos ( F-E )</b>	<b>6 026 197,25</b>	<b>446 186,67</b>	<b>29 146,58</b>	<b>-132 240,14</b>	<b>25 774,20</b>	<b>77 887,48</b>	<b>6 472 952,04</b>	<b>-104 101,00</b>	<b>6 368 851,04</b>	
	<b>Resultado líquido do exercício ( F-G )</b>	<b>6 026 197,25</b>	<b>446 186,67</b>	<b>24 257,89</b>	<b>-132 573,55</b>	<b>25 774,20</b>	<b>77 887,48</b>	<b>6 467 729,94</b>	<b>-104 101,00</b>	<b>6 363 628,94</b>	