

# Relatório de Atividades e Contas 2018



## Relatório de Atividades e Contas 2018

### ÍNDICE

#### A. Enquadramento, Órgãos Sociais e Quadro de Pessoal

#### B. Atividades desenvolvidas

##### B1. Gestão dos espaços de acolhimento empresarial

Núcleo Empresarial de Almada Velha  
Quarteirão das Artes  
Cozinha Partilhada de Alfazina

##### B2. Serviço de Front Office;

Organização e co-organização de iniciativas, promoção das empresas;  
Outras atividades e parcerias.

##### B3. Gestão de Suportes Comunicacionais

Portal Almada Digital e Montras Interativas Municipais  
Site da Nova Almada Velha  
Site do Caparica Sun Centre

##### B4. Dinamização de Almada Velha

Festival de Música nas Igrejas

#### C. Execução Orçamental

Documentos Contabilísticos

Relatório de Revisão Oficial de Contas

Parecer do Conselho Fiscal

Handwritten signature and initials in blue ink, including the number '4' and a stylized signature.

## A. Enquadramento, órgãos sociais e quadro de pessoal

A Nova Almada Velha - Agência de Desenvolvimento Local, pessoa coletiva de direito privado sem fins lucrativos (abreviadamente NAV), com o nº 504974688, foi constituída em 2001, com sede na Rua da Judiaria, nº 14 em Almada.

A NAV assume como área de trabalho relevante a gestão dos equipamentos municipais destinados ao acolhimento empresarial, assim como a gestão de plataformas *on-line* destinadas à divulgação global de recursos e serviços existentes no Concelho, no enquadramento do seu objeto social.

São associadas fundadoras cinco entidades, públicas e privadas, que compõem os Órgãos Sociais da Agência, com mandato trianual em vigor até março de 2021, composto da seguinte forma:

### Elementos da Mesa da Assembleia Geral

Presidência: Câmara Municipal de Almada

Primeiro Secretário: Associação do Comércio, Indústria, Serviços e Turismo do Distrito de Setúbal – Delegação de Almada

Segundo Secretário: Santuário de Cristo Rei

### Administradores do Conselho de Administração

Presidência: Câmara Municipal de Almada

Câmara Municipal de Almada – Administradora Delegada

Associação do Comércio, Indústria, Serviços e Turismo do Distrito de Setúbal – Delegação de Almada

Faculdade de Ciências e Tecnologia da UNL

Seminário Maior de S. Paulo

### Membros do Conselho Fiscal

Presidência: União das Juntas de Freguesia de Almada, Cova da Piedade, Cacilhas e Pragal

Vogal: Sociedade de Revisão Oficial de Contas

Vogal: Seminário Maior de S. Paulo

No ano de 2018, o quadro de pessoal da Agência foi composto por quatro colaboradores (três efetivos e um contratado a termo em agosto):

- 1 diretora adjunta;
- 1 técnica superior;
- 2 técnicas administrativas que asseguram, entre outros, o funcionamento da receção dos edifícios Núcleo Empresarial e Quarteirão das Artes.

A intervenção da Agência é descrita de forma pormenorizada no presente relatório, discriminando-se as ações que têm reflexo do ponto de vista orçamental.

## B. Atividades desenvolvidas

A Novalmadavelha assegura as seguintes atividades:

- B1. Gestão dos Espaços Municipais de Acolhimento Empresarial: o Núcleo Empresarial de Almada Velha, o Quarteirão das Artes e o acompanhamento da gestão da Cozinha Partilhada de Alfazina (em colaboração com a Arribatejo);
- B2. Atendimento de primeira linha a empreendedores e empresários locais. Organização e dinamização de ações de capacitação/formação, networking e promoção das empresas; Desenvolvimento de iniciativas em parceria;
- B3. Gestão de suportes comunicacionais, como o Portal Almada Digital, as Montras Interativas e Sites da Novalmadavelha e Caparica Sun Centre e Redes Sociais;
- B4. Implementação do Festival de Música nas Igrejas.

### B1. Espaços municipais de acolhimento empresarial

Os dois espaços municipais de acolhimento de iniciativas empresariais localizados no Centro Histórico da Cidade - o Núcleo Empresarial de Almada Velha e o Quarteirão das Artes – permitem aqui a fixação de micro e pequenas empresas de serviços e de projetos nas áreas das indústrias criativas, através da disponibilização de instalações para o início das suas atividades, mas também através da prestação de um conjunto de serviços de apoio, formação e promoção que visam contribuir para o seu desenvolvimento e aceleração.

#### **Apoios e Serviços prestados:**

- Renda reduzida nos primeiros seis meses de estadia para apoio à instalação
- Espaços sem necessidade de licenciamento municipal
- Gestão de condomínio, manutenção e conservação dos espaços
- Serviços de receção e apoio administrativo
- Salas de formação, de reunião e equipamento

*[Handwritten signature]*

- Espaços para exposições e outras iniciativas
- Promoção e divulgação das atividades
- Acesso a redes de contactos e iniciativas de networking
- Acesso a ações de capacitação, apoio técnico e formação avançada

A NovAlmadaVelha assegurou, nestes espaços, todas as tarefas necessárias ao seu regular funcionamento, desde a criação, atualização de regulamentos e regras de utilização e tabelas de preços; análise de candidaturas, serviços de receção e apoio aos residentes, faturação, serviços administrativos e logísticos inerentes, conservação e limpeza dos equipamentos, organização de iniciativas de divulgação e dinamização dos espaços e da atividade das empresas.

### OCUPAÇÃO DOS ESPAÇOS DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL

2018

**TABELA 1 . MAPA DE OCUPAÇÃO DOS ESPAÇOS**

	2018		OCUPADO												LIVRE	
	ocupação em meses	taxa	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez		
<b>QUARTEIRÃO DAS ARTES</b>																
sala 1	12	100%														
sala 2	10	83%														
sala 3	8	67%														
sala 4	12	100%														
sala 5	12	100%														
sala 6	12	100%														
sala 7	9	75%														
sala 8	12	100%														
sala 9 posto 1	12	100%														
sala 9 posto 2	9	75%														
sala 9 posto 3	12	100%														
sala 9 posto 4	12	100%														
sala 9 posto 5	7	58%														
sala 9 posto 6	12	100%														
sala 9 posto 7	12	100%														
sala 9 posto 8	9	75%														
sala 9 posto 9	12	100%														
sala 9 posto 10	12	100%														
sala 10	11	92%														
sala 11	9	75%														
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>	<b>216</b>														
<b>NÚCLEO EMPRESARIAL</b>																
sala 2	8	90%														
sala 3	12	100%														
sala 4	12	100%														
sala 7	0	75%														
sala 8	3	25%														
sala 9	7	88%														
sala 10	12	100%														
Lj.1	12	100%														
Lj.2	3	25%														
Orcina	12	100%														
<b>TOTAL</b>	<b>120</b>	<b>88</b>														
<b>TOTAL</b>	<b>360</b>	<b>304</b>														

A taxa média de ocupação dos espaços no ano de 2018 situou-se nos 84%.

## POSTOS DE TRABALHO NOS ESPAÇOS DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL

2018

TABELA 2. MAPA DE POSTOS DE TRABALHO

	2018													Média	
	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez			
<b>QUARTEIRÃO DAS ARTES</b>															
sala 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	
sala 2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2,04	
sala 3	1					3	3	3	3	3	3	3	3	1,83	
sala 4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1,75	
sala 5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	1	2,50	
sala 6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	
sala 7	2	2	2					3	3	3	3	3	3	2,00	
sala 8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	
sala 9 posto 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	
sala 9 posto 2	1	1	1	1	1	1	1	1	1					0,75	
sala 9 posto 3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	
sala 9 posto 4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	
sala 9 posto 5														0,58	
sala 9 posto 6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	
sala 9 posto 7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	
sala 9 posto 8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1				0,75	
sala 9 posto 9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	
sala 9 posto 10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	
sala 10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2,75	
sala 11	2	2					1	1	1	1	1	1	1	0,92	
														<b>28,92</b>	
<b>NÚCLEO EMPRESARIAL</b>															
sala 2				1	1	1						3	3	3	1,00
sala 3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2,58	
sala 4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2,00	
sala 7				2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1,50	
sala 8												2	2	2	0,50
sala 9							2	2	2	2	2	2	2	1,17	
sala 10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4,00	
LJ 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	
LJ 2												5	5	1,25	
Oficinas	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3,00	
														<b>18,00</b>	
<b>TOTAL</b>														<b>43,92</b>	

Durante o ano de 2018, as empresas residentes nos espaços de acolhimento empresarial asseguraram uma média anual de 44 postos de trabalho.

Em termos absolutos e incluindo as empresas em domicílio fiscal, os espaços foram utilizados por um total de 41 empresas/projetos a que corresponderam 75 postos de trabalho diretos, conforme discriminado abaixo.

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a checkmark and several scribbles.

## EMPRESAS RESIDENTES / ÁREAS DE ATIVIDADE



O Núcleo Empresarial de Almada Velha está vocacionado para acolher empresas de serviços, dispondo de sete salas para escritório com 30 m<sup>2</sup>. Para além destas, existem três espaços com entrada autónoma (oficina com 106 m<sup>2</sup> e lojas com cerca de 70m<sup>2</sup>) que permitem a estadia de atividades distintas.

Em 2018 foram rescindidos dois contratos (sala e escritório virtual), com projetos nas áreas das artes plásticas e do comércio de equipamentos industriais. Por outro lado, foram realizados cinco contratos de cedência de espaço e um contrato para o serviço de escritório virtual, nas áreas de atividade privilegiadas (serviços de networking e consultadoria, audiovisual e multimédia, arquitetura e soluções para a reabilitação urbana), culminando na lotação do equipamento no último trimestre do ano.

Projeto/Empresa	Área de Atividade	Postos de trabalho	Observ.
s.1 CMA			
s.2 Clube Networkers Notáveis	Serviços de networking empresarial	3	Desde outubro 2018
s.3 Novatejo	Serviços de avaliação psicológica	3	Desde setembro 2014
s.4 inBlux	Soluções para reabilitação urbana	2	Desde abril 2017
s.7 4A Consultores	Consultoria energética/ambiental	2	Desde abril 2018
s.8 Estúdio Periférico	Arquitetura	2	Desde outubro 2018
s.9 Alva	Audiovisual e multimédia	2	Desde junho 2018
s.10 Be@Home	Serviços de alojamento turístico de curta duração	4	Desde outubro 2015
lj.1 Atelier de Joalheria E Ventura	Atelier de joalheria e formação	1	Desde dezembro 2004 – Contrato de arrendamento
lj.2 Estúdio Amatam	Arquitetura e decoração	5	Desde outubro 2018

Of. Mares do Sul	Produção de conteúdos TV	4	Desde junho 2016
s.2 Tomás Clara	Pintura	1	Saiu em junho / mantém atividade na Ericeira

**Empresas com escritório virtual:**

(inclui domicílio fiscal, receção de correspondência, encomendas e de visitantes, acesso a sala para reuniões)

Projeto/Empresa	Área de Atividade	Postos de trabalho	Observ.
Área T Ld.ª	Consumíveis e acessórios informáticos	2	Desde setembro 2014
Zerolatency	Produção e organização de eventos	1	Desde julho 2017
Eco Heiss	Comércio equipamentos para indústria	2	Desde julho 2018
Georton & Rafael	Comércio equipamentos para indústria	2	Saiu em setembro / cessou atividade

**Utilização Total do NEAV durante o ano de 2018: 15 empresas = 35 postos de trabalho diretos**

**A 31 de dezembro: 13 empresas / 33 postos de trabalho**



O Quarteirão das Artes pretende reunir atividades nas diversas áreas das indústrias criativas, disponibilizando espaços/ateliês de 20 a 80 m<sup>2</sup>, com ou sem mobiliário, e ainda uma sala partilhada com 10 postos de trabalho.

Durante o ano foram acolhidos sete projetos: três em salas individuais, três em sala partilhada e um em regime de escritório virtual, em áreas como a engenharia de palco, a comunicação e design gráfico, a fotografia, a ilustração, o jornalismo, o desenvolvimento de software, a arquitetura. Foram rescindidos cinco contratos: duas salas individuais, um cowork e dois serviços de escritório virtual. No final do ano, encontravam-se livres duas salas e dois postos de trabalho.

Handwritten signature and scribbles in the top right corner.

Projeto/Empresa	Área de Atividade	Postos de trabalho	Observ.
s.1 N'Study	Atividades artísticas e apoio ao estudo	1	Desde outubro 2015
s.2	A contratar em janeiro 2019		
s.3 Entretakes / Emporium	Editora literária	4	Desde junho 2016
s.4 FormatoAV	Audiovisuais	1	Desde janeiro 2016
s.5 Deus Ex Machina	Engenharia de palco	1	Desde setembro 2018
s.6 Operacolors	Gráfica grandes formatos	1	Desde abril de 2017
s.7 Follow Creative Studio	Comunicação e Design	3	Desde julho 2018
s.8 Irina Lopes	Pintura a óleo e carvão	1	Desde fevereiro 2015
s.10 Dead in Beirute	Comunicação e design	4	Sai em dezembro
s.11 Timeless Treasures Photo	Estúdio de fotografia	1	Desde junho 2018
2MPharma	Investigação e comércio farmacêutica	4	Saiu em abril / mantém atividade na Charneca
Su Jewelry Design	Atelier de joalheria em cerâmica	1	Saiu em outubro / mantém atividade em Almada

**Sala partilhada COWORK**

GProject's	Formação modelagem e costura	1	Desde abril 2014
Watt Hour	Engenharia eletrotécnica e renováveis	1	Desde outubro 2014
Domus Magna	Design interiores	1	Desde fevereiro 2016
Ricardo Rodeia	Desenho técnico	1	Desde março 2017
José Carlos Poeiras	Animação digital	1	Desde dezembro 2017
ViewPoint	Assessoria de imprensa e storytelling	1	Desde dezembro 2017
Rita Vassal	Jornalismo	1	Desde março 2018
Carlos Laranjeira	Cartoonista	1	Desde março 2018
Ricardo Silva	Desenvolvimento de software	1	Desde novembro 2018

Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large '4' and a signature.

BiMore	Organização de eventos	1	Saiu em outubro / cessou atividade
--------	------------------------	---	------------------------------------

**Empresas com escritório virtual:**

(inclui domicílio fiscal, receção de correspondência, encomendas e de visitantes, acesso a sala para reuniões)

Projeto/Empresa	Área de Atividade	Postos de trabalho	Observ.
B, A, D	Design e Branding	1	Desde agosto 2017
Vaz Martins	Arquitetura	1	Desde abril 2017
Arkhi Design	Arquitetura e Design	1	Desde agosto 2018
Caixilogia	Decoração	2	Saiu em abril/mantém atividade no Porto
Banco Social de Comunicação	Assessoria de imprensa e marketing digital para as áreas da música e social	3	Saiu em novembro /mantém atividade em Almada

**Utilização Total do OA durante o ano de 2018: 26 empresas = 40 postos de trabalho diretos**

**A 31 de dezembro: 21 empresas / 29 postos de trabalho**

O fluxo de entradas e saídas de projetos nos equipamentos municipais, para além de relacionado com o período definido para incubação/estadia, impõe-se pela própria dinâmica empresarial.

De salientar que, das 41 empresas/projetos que utilizaram os espaços no ano, sete optaram por cessar contrato ainda antes do seu termo, mas a maioria (cinco) mantém a atividade a partir de outras localizações, pelo que a taxa de mortalidade anual não atinge os 5%.

Considerando o período 2002 – 2018, que decorre desde a inauguração da primeira incubadora, em valores absolutos, os espaços foram utilizados por um total de 120 empresas/projetos (43% representando empreendedorismo feminino) a que corresponderam 250 postos de trabalho. Destas empresas, neste período, 22 encerraram a atividade durante os primeiros cinco anos de vida. Das 64 empresas em atividade pós-incubação, 65% mantém-se no concelho de Almada.

*[Handwritten signature]*

### Execução orçamental

Ativo 2018		Previsão (2018)	Realização (2018)
 NÚCLEO EMPRESARIAL DE ALMAIDA VELHA	Salas individuais	26.830	27.445
	Escritório virtual		
	Sala de formação		
 QUARTEIRÃO DAS ARTES	Salas individuais	35.770	34.605
	Cowork		
	Escritório virtual		
<b>Total</b>		<b>62.600</b>	<b>62.050</b>

### Histórico

Receitas NEAV	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Totais</b>	29.849	21.059	25.392	30.255	28.513

Receitas QA	2013 (3m)	2014	2015	2016	2017
<b>Totais</b>	5.450	19.308	27.265	32.397	34.140

TOTAL	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Totais</b>	35.299	40.367	52.657	62.652	62.653



4  
8  
12

A Cozinha Partilhada de Alfazina é um equipamento municipal destinado à incubação de projetos da área alimentar, sendo gerido pela Agência Arribatejo com a colaboração da Agência Novalmadavelha.

A NAV assume as funções de apoio à promoção e gestão operacional do espaço, de atendimento e seleção de candidatos e do acompanhamento dos projetos residentes, nomeadamente no que respeita à implementação do Sistema de Higiene e Segurança dos Alimentos, em articulação com o Centro de Formação Profissional para o Setor Alimentar e da Autoridade Sanitária Veterinária Municipal.

Durante o ano de 2018 foram formalizados contratos com dois novos projetos, tendo cessado um dos contratualizados do ano anterior:

**Residentes no espaço à data:**

- A Different Grain – granola e bolachas bio
- Chocolates d’Odette – bombons e tartes de chocolate
- Uma Maçã por Dia – refeições vegetarianas e veganas
- Gelados Fratellini – gelados artesanais (Vale D’Acór)
- VeggieNessie – hambúrgueres vegetarianos
- Outrora – doces funcionais

**Saída**

- Mushi – infusões de cogumelos shitake
- OnTheGo – refeições saudáveis ao domicílio



**B2. Serviço de Front Office. Organização, co-organização de iniciativas, promoção das empresas; Outras atividades e parcerias.**

### **Serviço de FrontOffice**

Durante o ano, a Novalmadavelha prestou atendimento de primeira linha a empreendedores interessados em desenvolver ideias/projetos de negócio e a empresários estabelecidos no concelho ou que aqui pretendem investir. O serviço abrange informações sobre serviços, recursos e apoios disponibilizados localmente ou a nível nacional e o encaminhamento para as entidades competentes, em articulação com os serviços municipais, parceiros e outras entidades com intervenção neste domínio.

A maioria dos atendimentos (60%) são realizados a promotores de ideias de negócio e novos projetos empresariais que procuram apoio para a elaboração ou consolidação do seu plano de negócio, informação sobre apoios locais ou supralocais para a criação/instalação da atividade, incentivos financeiros ao investimento, apoio contabilístico, fiscal e jurídico, contactos de potenciais fornecedores, parceiros e clientes.

No entanto, durante o ano de 2018, verificou-se um aumento significativo da procura de instalações em Almada por empresas já existentes (principalmente oriundas da capital) e da procura de dados sobre o território, designadamente a auscultação da dinâmica do mercado e de contexto, por investidores focados em zonas observadas com potencial turístico ou pela sua centralidade na área metropolitana para o alargamento das suas atividades.

Por outro lado, questões relacionadas com a oferta de serviços a empresas ou ao Município, propostas para eventuais parcerias, solicitações para divulgação/promoção de atividades, pedidos de colaboração em iniciativas ou a procura de parceiros e espaços/apoios para a realização de eventos, formação, exposições, caracterizam o restante conjunto de contactos desenvolvidos.

Anexo: Listagem de atendimentos ano 2018.

## Organização, co-organização e dinamização de iniciativas

A intervenção da Agência na dinamização e promoção dos recursos que gere passa pela concretização anual de um programa de ações que se desenvolve a partir da sua própria iniciativa e organização, da co-organização com parceiros cuja rede se vem consolidando e através da colaboração, participação e presença em iniciativas e desafios das diversas entidades do ecossistema.

### a) Exposições no Quarteirão das Artes:

A realização de exposições no átrio do Quarteirão das Artes, para além dos objetivos de animação e divulgação da incubadora, visa essencialmente contribuir para a promoção das atividades residentes e de outros criadores locais, nomeadamente *designers*, fotógrafos, arquitetos e artistas plásticos.

Para além da disponibilização do espaço expositivo, a Agência assegura a logística, a divulgação e o catering das inaugurações respetivas (para o que se tem privilegiado a oferta local, seja produção alimentar das incubadas da Cozinha Partilhada de Alfazina, seja de outros produtores locais, como por exemplo, em 2018, a cerveja Trevo da Caparica ou a Alma Frutos).

A colaboração *pro bono* do grupo "Cidadão Exemplar" assegura a programação das exposições, apoio à divulgação e montagem das exposições/instalações.

Em 2018, organizaram-se as seguintes montagens:

1. **Fotografia**, "Retratos do Irão" de Luís Nogueira;
2. **Ilustração**, "Natura/Censura" de Cara Trancada (Carolina Lourenço);
3. **Pintura**, "Retratos em Acrílico" de Tomás Clara;
4. **Fotografia**, "Existências" de Rui Fernandes;
5. **Ilustração**, "Lobos, bobos e outros assombros" de Eva Nave
6. **Fotografia**, trabalhos do estúdio "Timeless Treasures" sala 11 OA.

## **b) Ações de capacitação / formação, networking e promoção das empresas**

Ao longo do ano, foram sendo concretizadas as ações projetadas no Plano de Atividades para o exercício, direcionadas para os público-alvo que se partilham com um conjunto de entidades relevantes, o que permitiu programar e executar a oferta tirando partido de efeitos de escala e de complementaridades entre as equipas no terreno.

De salientar a organização de ações de formação certificada para empresas, contribuindo para o cumprimento da legislação em vigor (Higiene e Segurança no Trabalho, Novo Regulamento sobre a Proteção de Dados e duas sessões no âmbito do Plano Nacional de Formação Financeira, ministradas pela Academia de PMES' do IAPMEI), para além de diversos workshops e sessões de capacitação para empreendedores e empresários.

Proporcionaram-se eventos em co-organização e participações em iniciativas locais e supralocais, destacando-se a Mostra do Tecido Social e Económico – Emprego, empreendedorismo e desenvolvimento local, no âmbito da rede DLBC / SCMA, as edições do Imagine Market no Mercado da Romeira, o projeto europeu Co-Create no Madan Parque, a Startup European Week - SEW18Almada com a Representação da Comissão Europeia em Portugal e o evento "Food Incubators – best practices USA versus Portugal", da Altice Enter Labs.

Programa executado ao longo do ano:

### **janeiro**

- Organização de ação de formação certificada para residentes "Higiene e Segurança no Trabalho", ministrada por Previmed (janeiro);
- Dinamização de entrevista à incubada AMATAM (sala 5 QA) pelo Boletim Municipal (janeiro);

### **fevereiro**

- Participação no IGNITE FCT-UNL com oradores residentes do Quarteirão das Artes, AMATAM e DeadinBeirute (fevereiro);
- Participação com residentes na 'Formação Cluster Managers' do projeto europeu Co-Create do Madan Parque (fevereiro/março);

### **março**

- Participação com residente Débora Morganho (Novatejo sala 3 NEAV) nas Conferências de Comemoração do Dia Internacional da Mulher no Fórum Romeu Correia (março);
- Co-organização com Madan Parque da Startup European Week - SEW18Almada, para a Representação da Comissão Europeia em Portugal, que incluiu a inauguração d'A Oficina de Almada Makerspace (finalista PAE8) (março);
- Colaboração no evento de apresentação de marcas e equipamento audiovisual da Formato AV (sala 4 QA), no Quarteirão das Artes (março);

### **abril**

- Colaboração no evento de lançamento do livro "Não Faças Barulho. Fui Ali Gritar Que Te Amava" da Emporium Editora (sala 3 QA), no Quarteirão das Artes (abril);
- Participação no evento "Food Incubators – best practices USA versus Portugal" da Altice Enter Labs e thedots, com Mushi (CPA), promoção da Cozinha Partilhada de Alfazina (abril);

### **maio**

- Co-organização com a SCMA - DLBC do Workshop "Financiamentos e Licenciamentos", no Quarteirão das Artes (maio);
- Organização de ação de formação certificada para residentes "Novo Regulamento Geral da Proteção de Dados", ministrado por Year2K (maio);
- Co-organização com Madan Parque do Workshop "Crowdfunding on Arts", ministrado por PPL, no Quarteirão das Artes (maio);

### **junho**

- Organização de sessão de networking para residentes Quarteirão + Núcleo (junho);

### **setembro**

- Divulgação da exposição do Atelier de Paulo Ventura (loja 1 NEAV) no Almada Fórum (setembro);
- Co-organização e apoio logístico/divulgação - Formação certificada "Da ideia de negócio à empresa", 4 horas, da Academia de PME do IAPMEI, no âmbito do Plano Nacional de Formação Financeira (setembro);



#### **outubro**

- Co-organização e apoio logístico/divulgação - Formação certificada "Financiar o meu negócio", 4 horas, da Academia de PME do IAPMEI, no âmbito do Plano Nacional de Formação Financeira (outubro);

#### **novembro**

- Co-organização e participação na Mostra do Tecido Social e Económico – Emprego, empreendedorismo e desenvolvimento local, no Centro Cultural e Juvenil de Santo Amaro, DLBC / SCMA (novembro);
- Participação e divulgação da sessão de inauguração do Clube dos Networkers Notáveis Almada (sala 2 NEAV), (novembro).
- Organização do Workshop "Comunicação para Empreendedores" da ViewPoint RP (coworker QA), (novembro);
- Organização de sessão de networking para residentes Quarteirão + Núcleo (novembro);
- Apoio logístico ao Workshop "Iluminação de estúdio para nu artístico" da Timeless Treasures Foto (sala 11 QA) (novembro);
- Co-organização e participação na 1ª ed. Imagine Market, no Mercado da Romeira, com Sal & Temperos e Oficina de Almada Makerspace (25 de novembro);

#### **dezembro**

- Organização dos cabazes de Natal CPA e PAE (dezembro);
- Co-organização e participação na 2ª ed. Imagine Market, no Mercado da Romeira, com Young Living e Artefactum – atelier joalheria (16 de dezembro);
- Acompanhamento das marcas no Mercado de Natal Amigo da Terra (dezembro);

#### **durante o ano**

- Promoção/divulgação regular das atividades desenvolvidas pelas incubadas e marcas do ecossistema empreendedor através dos suportes digitais.

### **c) Outras atividades e parcerias**

Neste enquadramento, discriminam-se as ações que ocorreram no ano por iniciativa de associados e outras entidades do ecossistema e nas quais a Agência foi desafiada a colaborar e participar, relevando-se o grupo de trabalho da Cadeira de Empreendedorismo da FCT-UNL, o Concurso Elevator-pitch "Ideias que Marcam" da Bolsa de Empreendedorismo 2018 da Representação da Comissão Europeia em Portugal, o Bootcamp Go Market da Loures Inova e a iniciativa Promoção do Empreendedorismo Imigrante da SCMA.

Inscrevem-se ainda as presenças em workshops e eventos no exterior e o acolhimento de ações de terceiros nas nossas instalações, como o programa anual de formação certificada da ID7 – Associação Portuguesa para a Inovação e Desenvolvimento e as Sessões de Informação da Geofundos e da Autoridade para as Condições do Trabalho.

#### **fevereiro**

- Mentoria e júri da Cadeira de Empreendedorismo da FCT/UNL (fevereiro);
- Apoio na divulgação e participação no Workshop "Maximize os lucros da sua empresa", Org. Madan Parque e AIP - Enterprise Europe Network - Erasmus for Young Entrepreneurs (fevereiro);
- Acompanhamento da visita CM Alenquer (Vereador Paulo Franco) ao Quarteirão das Artes (fevereiro);

#### **março**

- Colaboração e apoio "Curso certificado de Inglês" 100h Pos Laboral, Org ID7, no Núcleo Empresarial de Almada Velha (março);
- Partner e Mentoria na Bolsa de Empreendedorismo 2018 – Concurso Elevator-pitch Ideias que Marcam, Org. Representação da Comissão Europeia em Portugal (março/abril);

#### **abril**

- Cedência de sala e apoio logístico – DCAM / INTERREG Europe, Projeto RESOLVE (abril);
- Apoio na divulgação e participação no Workshop "Desafios do RGPD \_ SRS Advogados & NOVA Madan Parque (abril);

- Colaboração na avaliação de projetos (sessão de pitch) no âmbito da iniciativa Promoção do Empreendedorismo Imigrante\_ SCMA ; visita à Cozinha Partilhada de Alfazina (abril);
- Cedência de sala e apoio logístico – formação Ecalma (abril);

#### **maio**

- Colaboração e apoio "Curso certificado de Francês" 50h Pos Laboral, Org ID7, no Núcleo Empresarial de Almada Velha (maio);
- Cedência de sala e apoio logístico – sessão de informação Autoridade para as Condições do Trabalho, no Quarteirão das Artes (maio);
- Apoio na divulgação e participação no Workshop "Management 3.0", no Madan Parque (maio);
- Participação no grupo de trabalho - Parceria Geofundos (maio/dezembro);
- Participação grupo de trabalho - parceira DLBC (maio/dezembro);
- Participação no grupo de trabalho – CMA candidatura à Linha de Apoio à Sustentabilidade do Instituto de Turismo de Portugal (maio/dezembro);

#### **junho**

- Colaboração e apoio "Curso certificado de HACCP" 25h Pos Laboral, Org ID7, no Núcleo Empresarial de Almada Velha (junho);
- Cedência de sala e apoio logístico "Festival Sementes", Teatro Extremo – no Quarteirão das Artes (junho);
- Cedência de sala e apoio logístico, Sessão de Informação da Autoridade Condições Trabalho, no Núcleo Empresarial de Almada Velha (junho);

#### **julho**

- Presença e apoio às sessões de informação GEOFUNDOS (julho);
- Visita a StartUp Lisboa e à associação Rés-do-chão no âmbito da candidatura Turismo Sustentável (julho);
- Participação na visita ao Hub do Beato – CMA (julho);

#### **setembro**

- Cedência de sala e apoio logístico, Sessão de Informação da Autoridade Condições Trabalho, no Núcleo Empresarial de Almada Velha (setembro);

Handwritten signature and initials in blue ink.

- Colaboração e apoio Curso certificado "Criação do Plano de Negócios", 50H, da ID7, no Núcleo Empresarial de Almada Velha (setembro);
- Participação no grupo de trabalho CCDR Portugal 2030 (setembro);

**outubro**

- Cedência de sala e apoio logístico - Sessão de informação "Como elaborar candidaturas de Sucesso" – GEOFUNDOS (outubro);

**dezembro**

- Mentoria a projetos do cluster agro-alimentar e logística, no Bootcamp Go Market, Loures Inova (dezembro);
- Presença na abertura da PopUpStore do Centro de Incubação da Mouraria (dezembro);
- Cedência de sala e apoio logístico, Sessão de Informação da Autoridade Condições Trabalho, no Núcleo Empresarial de Almada Velha (dezembro);

### **B3. Gestão de Suportes Comunicacionais**

Portal Almada Digital e Montras Interativas Municipais

Site da Nova Almada Velha

Site do Caparica Sun Centre

O Portal Almada Digital e as Montras Interativas Municipais são plataformas comunicacionais, que disponibilizam ao público informação transversal sobre o Concelho, maioritariamente conteúdos de interesse turístico, lúdico e cultural.

A criação dos conteúdos a disponibilizar diariamente e a gestão/manutenção dos equipamentos e respetivos softwares são efetuadas pela Agência, em coordenação com o Departamento de Informática e o Departamento de Comunicação do Município.

No ano de 2018, foram cumpridas as funções inerentes, tendo-se participado ainda no trabalho preparatório para a reformulação da estrutura tecnológica municipal, que implicará a descontinuidade do Portal Almada Digital e a transição/reconfiguração da informação para os novos suportes que o Município vier a considerar.

[www.almadadigital.pt](http://www.almadadigital.pt)

#### **Site institucional da Nova Almada Velha**

O site da Agência disponibiliza, para além da informação institucional relativa à associação, os elementos de divulgação obrigatória quanto aos projetos desenvolvidos com co-financiamento comunitário, a descrição pormenorizada dos espaços e serviços oferecidos nas incubadoras municipais, regulamentos, preçários e formulários de candidatura respetivos, informações úteis para empreendedores e investidores locais, bem como possibilita a exposição da atividade desenvolvida, procedendo-se à atualização do mesmo durante o ano.

[www.novalmadavelha.pt](http://www.novalmadavelha.pt)

4  
10

### Gestão do site do Caparica Sun Centre / ArribaTejo

A Novalmadavelha manteve a colaboração com a Agência ArribaTejo na gestão do site do Caparica Sun Centre, sequência do trabalho iniciado em 2014.

### B4. Dinamização de Almada Velha

Foi realizada a 9ª edição do Festival de Música "Os Sons de Almada Velha, com programação da responsabilidade da Cantabilefest - associação cultural, co-produzida pela Novalmadavelha e pela Câmara Municipal de Almada e em parceria com a Santa Casa da Misericórdia e as Paróquias das igrejas do centro histórico:

- Igreja da Misericórdia de Almada
- Igreja de Santiago
- Igreja da Nª Srª do Bom Sucesso, em Cacilhas
- Ermida de São Sebastião
- Igreja do Seminário de São Paulo



### Temática e Programa

A temática desta edição, que recebeu exclusivamente músicos portugueses, focou-se essencialmente em repertório do período barroco:

Handwritten signature and initials.



**LA VANTAGE HALLMONTANTHROUS**  
 O grupo formado por jovens músicos de várias nacionalidades, com o nome de "La Vantage Hallmontanthrous", apresenta um projeto musical que pretende promover a diversidade cultural e artística. O grupo é formado por jovens músicos de várias nacionalidades, com o nome de "La Vantage Hallmontanthrous", apresenta um projeto musical que pretende promover a diversidade cultural e artística.

- LUDOVICO DA VADANA**  
 Violino I
- ANTON BRUCKNER**  
 Violino II
- CHARLES WILHELM STANFORD**  
 Violino III
- JONAS THOMAS RATHBON**  
 Violino IV
- JOHN AVIAN**  
 Violino V
- RAEDAL THOMPSON**  
 Violino VI

**30**  
 ANIVERSÁRIO  
**CAMARA MUNICIPAL**



**13**  
 ANIVERSÁRIO  
**PIEDRO MURILLOS**

**27**  
 ANIVERSÁRIO  
**GMS QUINTETO DE METAIS**

**20**  
 ANIVERSÁRIO  
**SÉRGIO CARLINO**

**20**  
 ANIVERSÁRIO  
**SÉRGIO CARLINO**



**JOHANN SEBASTIAN BACH**  
 Concerto para Violino nº 1 em Lá Menor, BWV 1041  
 Violino  
 Solo  
 Solo  
 Solo

- JOHANN SEBASTIAN BACH**  
 Concerto para Violino nº 1 em Lá Menor, BWV 1041  
 Violino  
 Solo  
 Solo  
 Solo

**13**  
 ANIVERSÁRIO  
**PIEDRO MURILLOS**



**27**  
 ANIVERSÁRIO  
**GMS QUINTETO DE METAIS**

- JOHANN SEBASTIAN BACH**  
 Concerto para Violino nº 1 em Lá Menor, BWV 1041  
 Violino  
 Solo  
 Solo  
 Solo

**20**  
 ANIVERSÁRIO  
**SÉRGIO CARLINO**



**GMS QUINTETO DE METAIS**  
 O Quinteto de Metais da Câmara Municipal de Novalmada Velha, formado por jovens músicos de várias nacionalidades, apresenta um projeto musical que pretende promover a diversidade cultural e artística.

- ANTONIO VIVALDI**  
 Concerto para Violino nº 1 em Lá Menor, BWV 1041  
 Violino  
 Solo  
 Solo  
 Solo
- SAMUEL SCHNITZLER**  
 Concerto para Violino nº 1 em Lá Menor, BWV 1041  
 Violino  
 Solo  
 Solo  
 Solo
- G. GABRIELI**  
 Concerto para Violino nº 1 em Lá Menor, BWV 1041  
 Violino  
 Solo  
 Solo  
 Solo
- JOHANN SEBASTIAN BACH**  
 Concerto para Violino nº 1 em Lá Menor, BWV 1041  
 Violino  
 Solo  
 Solo  
 Solo
- GIROLAMO FRESCOBALDI**  
 Concerto para Violino nº 1 em Lá Menor, BWV 1041  
 Violino  
 Solo  
 Solo  
 Solo

**27**  
 ANIVERSÁRIO  
**GMS QUINTETO DE METAIS**

— —

4

*[Handwritten signature]*

**Documentos Contabilísticos**  
**Relatório de Revisão Oficial de Contas**  
**Parecer do Conselho Fiscal**



## Contas do Exercício

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018  
*(Montantes expressos em Euros)*

Handwritten notes in the top right corner, including a horizontal line, the number '9', a crossed-out number '14', and a signature.

## Índice Geral

Índice Geral.....	2
BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018.....	3
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS.....	4
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO EM 2018.....	5
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO EM 2018.....	6
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018.....	7
Anexo às demonstrações financeiras Em 31 de Dezembro de 2018.....	8
(Montantes expressos em euros).....	8
1. Introdução.....	8
2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras.....	8
3. Principais políticas contabilísticas.....	8
3.1 Bases de apresentação.....	9
3.2 Activos fixos tangíveis.....	9
3.3 Locações.....	9
3.4 Imparidade de activos fixos tangíveis.....	10
3.5 Activos e passivos financeiros.....	11
3.6 Rédito.....	13
3.7 Juízos de valor críticos e principais fontes de incerteza associadas a.....	13
3.8 Imposto sobre o rendimento.....	14
3.9 Provisões.....	15
3.10 Especialização de exercícios.....	15
4. Fluxos de caixa.....	15
5. Alterações de políticas contabilísticas e correcções de erros.....	16
6. Activos fixos tangíveis.....	16
7. Locações.....	16
8. Activos intangíveis.....	17
9. Impostos sobre o rendimento.....	17
10. Diferimentos activos.....	17
11. Instrumentos de capital próprio.....	17
12. Estado e outros entes públicos.....	18
13. Diferimentos passivos.....	18
14. Fornecimento e serviços externos.....	19
15. Gastos com pessoal.....	19

## NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

## Balanço Individual em 31 de Dezembro 2018

Montantes expressos em Euro

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2018	2017
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente:</b>			
Activos fixos tangíveis	6	272,77	8 635,80
Propriedades de investimento			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros		280,84	246,26
Outros créditos a receber			
		553,71	8 882,12
<b>Activo corrente:</b>			
Inventários		483,89	483,89
Clientes	3.5 a)	1 981,25	233,70
Estado e outros entes públicos	12	8 804,66	4 431,64
Outros créditos a receber			
Diferimentos	10	5 176,74	4 252,33
Outros activos correntes	3.5 b)	52 836,04	53 712,60
Caixa e depósitos bancários	3.5 b)	390 889,36	338 481,95
		461 762,04	401 598,26
<b>Total do Activo</b>		<b>462 316,75</b>	<b>410 478,38</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio:</b>			
Capital subscrito	11	58 858,15	58 858,15
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas legais	11	11 771,63	11 771,63
Outras reservas			
Resultados transitados	11	238 250,07	226 471,17
Excedentes de revalorização			
Outras variações no capital próprio	11		1 804,57
		305 879,85	299 005,52
Resultado líquido do período	3.8	72 987,96	8 778,90
<b>Total do capital próprio</b>		<b>378 867,41</b>	<b>307 784,42</b>
<b>Passivo:</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões			
Passivos por impostos diferidos			508,14
			508,14
Fornecedoras	3.5 d)	6 051,60	6 360,91
Estado e outros entes públicos	12	2 919,18	2 805,57
Financiamentos obtidos			
Diferimentos	13	59 150,00	71 150,00
Outros passivos correntes		24 327,47	21 702,24
		83 448,34	102 187,82
<b>Total do passivo</b>		<b>83 448,34</b>	<b>102 693,96</b>
<b>Total de Capital Próprio e do Passivo</b>		<b>462 316,75</b>	<b>410 478,38</b>

*Handwritten signature and text:*  
 e/c. 46353

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Dezembro 2018

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2018	2017
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
Vendas e serviços prestados.....		59 430,00	62 133,00
Subsídios à exploração.....		146 000,00	106 601,63
Varição nos inventários da produção.....			
Trabalhos para a própria entidade.....			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....			
Fornecimentos e serviços externos.....	14	(55 979,05)	(74 310,01)
Gastos com o pessoal.....	15	(98 150,06)	(105 809,82)
Provisões (aumentos/reduções).....			
Outros rendimentos.....		31 746,11	31 181,88
Outros gastos.....		(1 446,62)	(2 206,27)
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>81 600,39</b>	<b>17 590,41</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	6	(8 612,83)	(8 663,31)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>72 987,56</b>	<b>9 027,10</b>
Ganho líquido de financiamento.....			
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>72 987,56</b>	<b>9 027,10</b>
Imposto sobre o rendimento do período.....			(248,20)
<b>Resultado líquido do período</b>	3.8	<b>72 987,56</b>	<b>8 778,90</b>

*M. Almeida*  
e/c. 46353

ANEXO N° 3

NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO EM 2017

UNIDADE MONETÁRIA EURO

MOVIMENTOS NO PERÍODO	Notas	Capital realizado	Ações (quotas) próprias	Outros instrumentos de capital	Prêmios de emissão	Reservas legais	Outras reservas	Resultados transmitidos	Excedente de reavaliação	Outras variações no CP	Resultado líquido do período	TOTAL	Interesses que não controlam	TOTAL do Capital Próprio
<b>POSICÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2017</b>	6	58.858	0	0	0	11.772	0	217.803	0	2.695	6.568	200.566		200.566
<b>Alterações do período:</b>														
Primeira adoção do referencial contabilístico		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Alterações de políticas contabilísticas		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Diferenças de conversão de demonstrações		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Realização do escat.revalor.AFT e AI		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Exced.revalor.AFT e AI e respectivas variações		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Ajustamentos por impostos diferidos		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Outras alterações reconhecidas no CP		0	0	0	0	0	0	8.568	0	(852)	(8.568)	(852)		(852)
<b>Resultado líquido do período</b>	7							8.568		(852)	(8.568)	(852)		(852)
<b>Resultado integral</b>	8							8.770			8.770	8.770		8.770
<b>Operações com detentores de CP:</b>	9							8.770			8.770	8.770		8.770
Realizações de capital		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Realizações de prémios de emissão		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Distribuições		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Entradas para cobertura de perdas		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Outras operações		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
<b>POSICÃO NO FIM DO PERÍODO 2017</b>	10	58.858				11.772		226.471		1.904	8.770	307.785		307.785

Legenda  
 AFT = activo Fim Taglives  
 AI = Activo Intangível  
 CP = Capital Próprio

*Novalmadavelha*  
 c/c. 46353

5/21

## NOVALMADAVELHA, AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

## DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO EM 2018

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

MOVIMENTOS NO PERÍODO	Notas	Capital realizado	Ações próprias (totais)	Outras instrumentos de capital	Premios de emissão	Reservas legais	Outras reservas	Resultados transferidos	Excedente de reavaliação	Outras variações no CP	Resultado líquido do período	TOTAL	Interesse % que não controla	TOTAL do Capital Próprio
<b>POSICÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2018</b>	6	58.858	0	0	0	11.772	0	226.471	0	1.904	8.778	307.704		307.704
<b>Alterações do período:</b>														
Primeira adopção do método contabilístico		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Alterações de políticas contabilísticas		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Diferenças de conversão de data financeira		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Realização do excedente de AFT e AI		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Excedente de AFT e AI e respectivas variações		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Ajustamentos por impostos diferidos		0	0	0	0	0	0	0	0	(1.904)	(8.778)	(1.904)		(1.904)
Outras alterações reconhecidas no CP		0	0	0	0	0	0	8.778	0	0	0	0		0
<b>Resultado líquido do período</b>	7							8.778		(1.904)	(8.778)	(1.904)		(1.904)
<b>Resultado integral</b>	8 1 = 7+8							8.778		(1.904)	(8.778)	(1.904)		(1.904)
<b>Operações com detentores de CP:</b>														
Realizações de capital		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Realizações de prémios de emissão		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Distribuições		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Entradas para cobertura de perdas		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Outras operações		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
<b>POSICÃO NO FIM DO PERÍODO 2018</b>	10 7+8+10	58.858				11.772		235.250			72.988	378.067		378.067

Página 2 de 2

Legenda:  
 AFT = Activo Fixo Tangível  
 AI = Activo Intangível  
 CP = Capital Próprio

*M. F. F. F.*  
 e.p.c. 46353

6/21

*M. F. F. F.*

## ANEXO N.º 3

## NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA  
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERIODOS	
		Dezembro 2018	Dezembro 2017
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo</b>	4		
Recebimentos de clientes		86 005,65	91 856,10
Pagamentos a fornecedores		56 075,87	74 699,23
Pagamentos ao pessoal		96 474,55	107 693,24
Caixa gerada pelas operações		(66 544,77)	(90 536,37)
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		(741,59)	257,94
Outros recebimentos/pagamentos		119 600,82	105 537,35
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		53 797,64	14 743,04
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Activos fixos tangíveis		249,74	
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros		34,68	90,73
Outros activos			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Subsídios ao investimento			
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		(284,42)	(90,73)
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio			
Outras operações de financiamento		995,81	52,38
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		(995,81)	(52,38)
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>		52 517,41	14 599,93
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		338 481,95	323 882,02
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		390 999,36	338 481,95

*M. J. J. J.*  
C.P. 46353

# NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

## Anexo às demonstrações financeiras Em 31 de Dezembro de 2018 (Montantes expressos em euros)

### 1. Introdução

A Novalmadavelha é uma agência de desenvolvimento local que tem por objecto potenciar o desenvolvimento integrado da Cidade de Almada, enquanto centralidade metropolitana de primeira importância, contribuindo para consolidar a realidade da grande cidade das duas margens, para revitalizar o relacionamento urbano com o Estuário do Tejo e para o estabelecimento de complementaridades funcionais no contexto de uma Área Metropolitana multipolar, através de acções e projectos que envolvam os diversos agentes, entidades públicas e privadas, empresariais e de carácter social, nomeadamente nos domínios do património cultural e natural, do lazer e do turismo, da animação urbana, da formação profissional e do emprego, da divulgação e do marketing.

Tem a sua sede na Rua da Judiaria 14 em Almada, com o número de identificação de pessoa colectiva de 504 974 688, com o capital associativo de 58.858,15 euros.

O Conselho de Administração entende que estas demonstrações financeiras reflectem de forma verdadeira e apropriada as operações da Agência, bem como a sua posição e desempenho financeiros e fluxos de caixa.

### 2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no quadro das disposições em vigor em Portugal, em conformidade com a Legislação em vigor, e de acordo com a estrutura conceptual, normas contabilísticas e de relato financeiro, e normas interpretativas aplicáveis ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2018.

### 3. Principais políticas contabilísticas

As principais políticas contabilísticas adoptadas na preparação das demonstrações financeiras anexas são as seguintes:

### 3.1 Bases de apresentação

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da Agência, de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro.

### 3.2 Activos fixos tangíveis

Os activos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição ou produção, o qual inclui o custo de compra, quaisquer custos directamente atribuíveis às actividades necessárias para colocar os activos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida e, quando aplicável, a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção dos activos e de restauração dos respectivos locais de instalação/operação dos mesmos que a Agência espera incorrer, deduzido de amortizações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas.

As amortizações são calculadas, após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com o método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de amortização utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

<u>Classe de bens</u>	<u>Anos</u>
Edifícios e Outras Construções	5 a 20
Equipamento Básico	4 a 8
Equipamento Administrativo	2 a 10
Outros Activos Fixos Tangíveis	1 a 4

As vidas úteis e método de amortização dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados.

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes) que não são susceptíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais são registadas como gastos no período em que são incorridas.

O ganho (ou a perda) resultante da alienação ou abate de um activo fixo tangível é determinado como a diferença entre o justo valor do montante recebido na transacção ou a receber e a quantia líquida de amortizações acumuladas, escriturada do activo e é reconhecido em resultados no período em que ocorre o abate ou a alienação.

### 3.3 Locações

As locações são classificadas como financeiras sempre que os seus termos transferem substancialmente todos os riscos e benefícios associados à propriedade do bem para o locatário. As restantes locações

são classificadas como operacionais. A classificação das locações é feita em função da substância e não da forma do contrato.

Os activos adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são registados no início da locação pelo menor de entre o justo valor dos activos e o valor presente dos pagamentos mínimos da locação. Os pagamentos de locações financeiras são repartidos entre encargos financeiros e redução da responsabilidade, de modo a ser obtida uma taxa de juro constante sobre o saldo pendente da responsabilidade.

Os pagamentos de locações operacionais são reconhecidos como gasto numa base linear durante o período da locação. Os incentivos recebidos são registados como uma responsabilidade, sendo o montante agregado dos mesmos reconhecidos como uma redução do gasto com a locação, igualmente numa base linear.

As rendas contingentes são reconhecidas como gastos do período em que são incursas.

Não existe no exercício de 2018, quaisquer bens adquiridos mediante estes contratos.

### 3.4 Imparidade de activos fixos tangíveis

Em cada data de relato é efectuada uma revisão das quantias escrituradas dos activos fixos tangíveis da Arribatejo com vista a determinar se existe algum indicador de que os mesmos possam estar em imparidade. Se existir algum indicador, é estimada a quantia recuperável dos respectivos activos (ou da unidade geradora de caixa) a fim de determinar a extensão da perda por imparidade (se for o caso).

A quantia recuperável do activo (ou da unidade geradora de caixa) consiste no maior de entre (i) o justo valor deduzido de custos para vender e (ii) o valor de uso. Na determinação do valor de uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados usando uma taxa de desconto que reflecta as expectativas do mercado quanto ao valor temporal do dinheiro e quanto aos riscos específicos do activo (ou da unidade geradora de caixa) relativamente aos quais as estimativas de fluxos de caixa futuros não tenham sido ajustadas.

Sempre que a quantia escriturada do activo (ou da unidade geradora de caixa) for superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade. A perda por imparidade é registada de imediato na demonstração dos resultados na rubrica de "Perdas por imparidade", salvo se tal perda compensar um excedente de revalorização registado no capital próprio. Neste último caso, tal perda será tratada como um decréscimo daquela revalorização.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em exercícios anteriores é registada quando existem evidências de que as perdas por imparidade reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuíram. A reversão das perdas por imparidade é reconhecida na demonstração dos resultados na rubrica de "Reversões de perdas por imparidade". A reversão da perda por imparidade é efectuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortizações) caso a perda por imparidade anterior não

tivesse sido registada.

### 3.5 Activos e passivos financeiros

Os activos e os passivos financeiros são reconhecidos no balanço quando a Agência se torna parte das correspondentes disposições contratuais, sendo utilizado para o efeito o previsto na NCRF 27 - Instrumentos Financeiros.

Os activos e os passivos financeiros são assim mensurados de acordo com o critério do custo ou custo amortizado.

#### (i) Ao custo ou custo amortizado

São mensurados "ao custo ou custo amortizado" os activos e os passivos financeiros que apresentem as seguintes características:

- Sejam à vista ou tenham uma maturidade definida; e
- Tenham associado um retorno fixo ou determinável; e
- Não sejam um instrumento financeiro derivado ou não incorporem um instrumento financeiro derivado.

O custo amortizado é determinado através do método do juro efectivo. O juro efectivo é calculado através da taxa que desconta exactamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados durante a vida esperada do instrumento financeiro na quantia líquida escriturada do activo ou passivo financeiro (taxa de juro efectiva).

Nesta categoria incluem-se, conseqüentemente, os seguintes activos e passivos financeiros:

#### a) Clientes e outras dívidas de terceiros

Os saldos de clientes e de outras dívidas de terceiros são registados ao custo amortizado deduzido de eventuais perdas por imparidade. Usualmente, o custo amortizado destes activos financeiros não difere do seu valor nominal.

A 31 de Dezembro de 2018 o saldo da conta cliente tinha o montante de 1.961.25 €, sendo que a esta data esse montante está integralmente recebido.

#### b) Caixa e depósitos bancários

Os montantes incluídos na rubrica de "Caixa e depósitos bancários" correspondem aos valores da caixa, depósitos bancários e depósitos a prazo e outras aplicações de tesouraria vencíveis a menos de três meses e para os quais o risco de alteração de valor é insignificante.

Estes activos são mensurados ao custo amortizado. Usualmente, o custo amortizado destes activos financeiros não difere do seu valor nominal.

O saldo final da conta de depósito a prazo existente no final do ano de 2018 é de 200.000,00€ (Duzentos mil euros), e foi constituído para um prazo de 6 meses, renováveis.

c) Outros activos financeiros

Os outros activos financeiros, que incluem suprimentos, são registados ao custo amortizado deduzido de eventuais perdas por imparidade.

Na Novalmadavelha existem a 31 de Dezembro de 2018, outros ativos financeiros no montante de 52.636,04€ (Cinquenta e dois mil seiscentos e trinta e seis euros e quatro cêntimos).

d) Fornecedores e outras dívidas a terceiros

Os saldos de fornecedores e de outras dívidas a terceiros são registados ao custo amortizado. Usualmente, o custo amortizado destes passivos financeiros não difere do seu valor nominal.

A 31 de Dezembro de 2018 o saldo da conta fornecedor tinha o montante de 6.051,69 €, sendo que a esta data esse montante está integralmente pago.

e) Outros passivos financeiros

Os outros passivos financeiros, que incluem outros credores, são geralmente registados ao custo amortizado.

(ii) Imparidade de activos financeiros

Os activos financeiros incluídos na categoria "ao custo ou custo amortizado" são sujeitos a testes de imparidade em cada data de relato. Tais activos financeiros encontram-se em imparidade quando existe uma evidência objectiva de que, em resultado de um ou mais acontecimentos ocorridos após o seu reconhecimento inicial, os seus fluxos de caixa futuros estimados são afectados.

Para os activos financeiros mensurados ao custo amortizado, a perda por imparidade a reconhecer corresponde à diferença entre a quantia escriturada do activo e o valor presente na data de relato dos novos fluxos de caixa futuros estimados descontados à respectiva taxa de juro efectiva original.

Para os activos financeiros mensurados ao custo, a perda por imparidade a reconhecer corresponde à diferença entre a quantia escriturada do activo e a melhor estimativa do justo valor do activo na data de relato.

As perdas por imparidade são registadas em resultados na rubrica "Perdas por imparidade" no período em que são determinadas.

Subsequentemente, se o montante da perda por imparidade diminui e tal diminuição pode ser objectivamente relacionada com um acontecimento que teve lugar após o reconhecimento da perda, esta deve ser revertida por resultados. A reversão deve ser efectuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (custo amortizado) caso a perda não tivesse sido inicialmente registada. A reversão de

perdas por imparidade é registada em resultados na rubrica "Reversões de perdas por imparidade". Não é permitida a reversão de perdas por imparidade registada em investimentos em instrumentos de capital próprio mensurado ao custo).

(iii) Desconhecimento de activos e passivos financeiros

A Novalmadavelha desreconhece activos financeiros apenas quando os direitos contratuais aos seus fluxos de caixa expiram por cobrança, ou quando transfere para outra entidade o controlo desses activos financeiros e todos os riscos e benefícios significativos associados à posse dos mesmos.

A Agência desreconhece passivos financeiros apenas quando a correspondente obrigação seja liquidada, cancelada ou expire.

### 3.6 Rédito

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber. O rédito reconhecido está deduzido do montante de devoluções, descontos e outros abatimentos e não inclui IVA e outros impostos liquidados relacionados com a venda.

O rédito proveniente das locações é reconhecido numa base linear durante o período da locação.

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- É provável que benefícios económicos futuros associados à transacção fluam para a Agência;
- Os custos incorridos ou a incorrer com a transacção podem ser mensurados com fiabilidade;
- A fase de acabamento da transacção/serviço pode ser mensurada com fiabilidade.

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efectivo, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para a Agência e o seu montante possa ser mensurado com fiabilidade.

### 3.7 Juízos de valor críticos e principais fontes de incerteza associadas a estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efectuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afectam as quantias relatadas de activos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período:

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados por referência à data de relato com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transacções em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo,

poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospectiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transacções em questão poderão diferir das correspondentes estimativas:

Os principais juízos de valor e estimativas efectuadas na preparação das demonstrações financeiras anexas foram os seguintes:

- Vidas úteis dos activos fixos tangíveis e intangíveis;
- Determinação do justo valor de activos fixos tangíveis e investimentos em associadas e análises de imparidade;
- Registo de ajustamentos aos valores dos activos e provisões;
- Determinação de estimativas para juros a receber, remunerações a liquidar e impostos e outros montantes a pagar;
- Recuperabilidade de activos por impostos diferidos.

### 3.8 Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento do exercício registado na demonstração dos resultados corresponde à soma dos impostos correntes com os impostos diferidos. Os impostos correntes e os impostos diferidos são registados em resultados, salvo quando os impostos diferidos se relacionam com itens registados directamente no capital próprio.

O imposto corrente a pagar é calculado com base no lucro tributável da Agência. O lucro tributável difere do resultado contabilístico, uma vez que exclui diversos gastos e rendimentos que apenas serão dedutíveis ou tributáveis em outros exercícios, bem como gastos e rendimentos que nunca serão dedutíveis ou tributáveis.

Os impostos diferidos referem-se às diferenças temporárias entre os montantes dos activos e passivos para efeitos de relato contabilístico e os respectivos montantes para efeitos de tributação. Os activos e os passivos por impostos diferidos são mensurados utilizando as taxas de tributação que se espera estarem em vigor à data da reversão das correspondentes diferenças temporárias, com base nas taxas de tributação (e legislação fiscal) que estejam formalmente emitidas na data de relato.

Os passivos por impostos diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis e os activos por impostos diferidos são reconhecidos para as diferenças temporárias dedutíveis para as quais existem expectativas razoáveis de lucros fiscais futuros suficientes para utilizar esses activos por impostos diferidos, ou diferenças temporárias tributáveis que se revertam no mesmo período de reversão das diferenças temporárias dedutíveis. Em cada data de relato é efectuada uma revisão dos activos por impostos diferidos, sendo os mesmos ajustados em função das expectativas quanto à sua utilização futura.

Neste exercício o Resultado Líquido da Novalmadavelha é positivo no montante de 72.987.56€

### 3.9 Provisões

As provisões são registadas quando a Agência tem uma obrigação presente (legal ou implícita) resultante de um acontecimento passado, é provável que para a liquidação dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

O montante das provisões registadas consiste na melhor estimativa, na data de relato, dos recursos necessários para liquidar a obrigação. Tal estimativa, revista em cada data de relato, é determinada tendo em consideração os riscos e incertezas associados a cada obrigação.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados sempre que a possibilidade de existir uma saída de recursos englobando benefícios económicos não seja remota. Os activos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados quando for provável a existência de um influxo económico futuro de recursos.

No exercício em análise não foram contabilizadas quaisquer provisões.

### 3.10 Especialização de exercícios

A Agência regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o princípio da especialização de exercícios, pelo qual os rendimentos e gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento do respectivo recebimento ou pagamento. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos gerados são registadas como activos ou passivos.

## 4. Fluxos de caixa

Para efeitos da demonstração dos fluxos de caixa, caixa e seus equivalentes inclui numerário, depósitos bancários imediatamente mobilizáveis e aplicações de tesouraria no mercado monetário, líquidos de descobertos bancários e de outros financiamentos de curto prazo equivalentes. Caixa e seus equivalentes em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 detalha-se conforme se seguem:

	2018		2017
Caixa -	183.06€	Caixa -	0.00€
Depósitos à Ordem -	190.816.30€	Depósitos à Ordem -	138.481.62€
Depósitos a Prazo -	200.000.00€	Depósitos a Prazo -	200.000.00€
	<b>390.999.36€</b>		<b>338.481.95€</b>

## 5. Alterações de políticas contabilísticas e correcções de erros

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2018 não ocorreram alterações de políticas contabilísticas, nem erros materialmente relevantes no período corrente nem nos períodos anteriores.

## 6. Activos fixos tangíveis

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2018 o movimento ocorrido na quantia escriturada dos activos fixos tangíveis, bem como nas respectivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade

	Saldo em 01-Jan-18	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Saldo em 31-Dez-18
<b>Custo:</b>						
Edifícios e outras construções	7.309,29	0,00	0,00	0,00	0,00	7.309,29
Equipamento básico	64.805,55	0,00	0,00	0,00	0,00	64.805,55
Equipamento de transporte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipamento biológico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipamento administrativo	50.688,09	349,74	0,00	0,00	0,00	50.937,83
Outros activos fixos tangíveis	627,09	0,00	0,00	0,00	0,00	627,09
Investimentos em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	123.430,92	0,00	0,00	0,00	0,00	123.679,76
<b>Depreciações acumuladas</b>						
Edifícios e outras construções	7.309,29	0,00	0,00	0,00	0,00	7.309,29
Equipamento básico	54.198,90	3.124,50	0,00	3.199,38	0,00	60.522,78
Equipamento de transporte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipamento biológico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipamento administrativo	32.658,88	1.478,33	0,00	(2.189,38)	0,00	30.937,83
Outros activos fixos tangíveis	627,09	0,00	0,00	0,00	0,00	627,09
	114.794,16	8.612,83	0,00	0,00	0,00	123.406,99

As amortizações do exercício, no montante de 8.612,83 € e em 2017 foi no montante de 8.563,31€, tendo sido registadas na rubrica de gastos de depreciação e amortização (Nota 22).

## 7. Locações

### Locações operacionais

Em 31 de Dezembro de 2018 não existem na Novalmadavelha contratos de locação operacional relacionados com viaturas e equipamento informático.

## 8. Activos intangíveis

No corrente exercicio não foram registados quaisquer activos intangíveis.

## 9. Impostos sobre o rendimento

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correcção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), excepto quando tenham havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspecções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da Agência dos anos de 2013 a 2017 poderão vir ainda ser sujeitas a revisão.

A Administração da Agência entende que as eventuais correcções resultantes de revisões/inspecções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de Dezembro de 2018.

## 10. Diferimentos activos

A 31 de Dezembro de 2018 o saldo da conta de "Diferimentos" é composto da seguinte forma:

Gastos a reconhecer – Seguros/Outros – 5.776,74 €

## 11. Instrumentos de capital próprio

### Capital associativo

O capital da Agência é de 58.858,15 €.

### Reserva legal

De acordo com a legislação comercial em vigor, pelo menos 5% do resultado líquido anual se positivo, tem de ser destinado ao reforço da reserva legal até que esta represente 20% do capital. Esta reserva não é distribuível a não ser em caso de liquidação da Agência, mas pode ser utilizada para absorver prejuízos depois de esgotadas as outras reservas, ou incorporada no capital.

Em 31 de Dezembro de 2017 a reserva legal de 11.771,63€ atingiu o valor correspondente a 20% do

capital associativo.

### Resultados Transitados

Os resultados transitados a 31 de Dezembro de 2018 apresentam um saldo de 235.250,07 €. Em relação ao ano de 2017 existe uma variação de 8.778,90 €, resultante da aplicação dos resultados do exercício de 2017:

### Outras reservas

Não existem na Agência outras reservas.

## 12. Estado e outros entes públicos

Em 31 de Dezembro de 2018 e 31 de Dezembro de 2017, as rubricas de "Estado e outros entes públicos" apresentavam a seguinte composição:

### 2018

#### Estado valores registados no activo

IVA a reportar para o período seguinte - 9.904,86€

#### Estados valores registados no passivo

IRS pago em Janeiro de 2019 - 1.047,00€  
Contribuição para a segurança social paga em Janeiro de 2019 - 1.865,58€  
Outras Tributações - 6,80€

### 2017

#### Estado valores registados no activo

IVA a reportar para o período seguinte - 4.431,54€

#### Estados valores registados no passivo

IRS pago em Janeiro de 2018 - 1.020,00 €  
Contribuição para a segurança social paga em Janeiro de 2018 - 1.637,47 €  
Imposto estimado 248,20€

## 13. Diferimentos passivos

Em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 as rubricas do passivo corrente "Diferimentos" apresentavam a seguinte composição:

2018

Rendimentos a reconhecer em 2019 e anos seguintes - 50.150,00 €

2017

Rendimentos a reconhecer em 2018 e anos seguintes - 71.150,00 €

Nesta conta estão registados os valores recebidos da CMA para a gestão do Portal Almada Cidade Digital.

#### 14. Fornecimento e serviços externos

A rubrica de "Fornecimentos e serviços externos" nos exercicios findos em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 é detalhada conforme se segue:

	31-Dez-18	31-Dez-17
Subcontratos	0,00	0,00
Serviços especializados	38.989,05	59.320,36
Materiais	1.672,46	917,50
Energia e fluidos	6.040,30	5.536,60
Deslocações, estadas e transportes	0,00	0,00
Serviços diversos	9.277,24	8.535,55
Rendas e Alugueres	270,80	268,53
Comunicação	1.441,78	1.873,08
Seguros	152,60	0,00
Despesas de representação	0,00	0,00
Limpeza higiene e conforto	6.135,72	5.146,29
Outros serviços	1.276,34	1.247,65
<b>TOTAL</b>	<b>55.979,05</b>	<b>74.310,01</b>

#### 15. Gastos com pessoal

A rubrica de "Gastos com o pessoal" nos exercicios findos em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 é detalhada conforme se segue:

	31-Dez-18	31-Dez-17
Remunerações dos órgãos sociais	0,00	0,00
Remunerações do pessoal	77.343,33	82.572,67
Benefícios pós-emprego	0,00	0,00
Indemnizações	0,00	0,00
Encargos sobre remunerações	16.417,19	17.582,06
Seguros	1.546,39	1.677,08
Gastos de acção social	0,00	0,00
Outros gastos com pessoal	2.843,14	3.971,63

TOTAL 98.150.05 105.809.92

*Handwritten signature and initials in the top right corner.*

## DIVULGAÇÕES ESPECÍFICAS

### Nota 1 - Política contabilística para os subsídios do governo

Os subsídios do Governo apenas são reconhecidos quando uma certeza razoável de que a Agência irá cumprir com as condições de atribuição dos mesmos e de que os mesmos irão ser recebidos.

Os subsídios do Governo associados à aquisição ou produção de activos não correntes são inicialmente reconhecidos no capital próprio, sendo subsequentemente imputados numa base sistemática (proporcionalmente às amortizações dos activos subjacentes) como rendimentos do exercício durante as vidas úteis dos activos com os quais se relacionam.

Outros subsídios do Governo são, de uma forma geral, reconhecidos como rendimentos de uma forma sistemática durante os períodos necessários para os balancear com os gastos que é suposto compensarem. Subsídios do Governo que têm por finalidade compensar perdas já incorridas ou que não têm custos futuros associados são reconhecidos como rendimentos do período em que se tornam recebíveis.

### Nota 2 - Outras divulgações

O Conselho de Administração informa que a Entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80 de 7 de Novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no Decreto n.º 411/91, de 17 de Outubro, o Conselho de Administração informa que a situação da Entidade perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

Durante o ano de 2018, o Conselho de Administração não auferiu qualquer remuneração tal como aconteceu no ano anterior.

Mais se relata que no período findo em 31 de Dezembro de 2018, o membro Revisor Oficial de Contas do Conselho Fiscal, representado pela Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Amável Calhau, Ribeiro da Cunha e Associados, auferiu a remuneração de 4.000,00€.

## PROPOSTA DE APLICAÇÃO DO RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO DE 2018

Propõe-se a aplicação do resultado líquido do exercício de 2018 no reforço da conta 56 Resultados Transitados.

Almada, 20 de Março de 2018.

1  
5  
5  
2  
8

O TÉCNICO OFICIAL DE CONTAS

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

  
c.p. 26353



## RELATÓRIO DE AUDITORIA

### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de **NOVALMADAVELHA - AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL**, que compreendem o balanço em 31/12/2018 (que evidencia um total de 462.316 euros e um total de fundos patrimoniais de 378.867 euros, incluindo um resultado líquido de 72.988 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações nos fundos patrimoniais e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de **NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL**, em 31/12/2018, e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com as Normas de Contabilidade e Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

#### Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes das entidades nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

#### Responsabilidades dos órgãos de gestão e fiscalização pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com as Normas de Contabilidade e Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;



- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devida a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

O órgão de fiscalização é responsável pela supervisão do processo de preparação e divulgação da informação financeira da Entidade.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dada que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das política contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;



- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, a se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

## RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

### Sobre o relatório de gestão

Em nossa opinião, o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor, a informação nele constante é concordante com as demonstrações financeiras auditadas, não tendo sido identificadas incorreções materiais.

Lisboa, 21 de março de 2019

Amável Alberto Freixo Calhau  
Em representação de:  
Amável Calhau & Associados, SROC, Lda.



*[Handwritten signatures and initials in blue and red ink]*

## **NOVALMADAVELHA – AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL**

### ***Síntese de Auditoria***

***31 de dezembro de 2018***

***NOVALMADAVELHA – AGÊNCIA DE  
DESENVOLVIMENTO LOCAL***

*Núcleo Empresarial de Almada Velha*

*Rua da Judiaria n.º 14*

*2800 – 125 Almada*

***AMÁVEL CALHAU & ASSOCIADOS,  
SROC, Lda.***

*Rua do Artilharia Um, n.º 104 – 4.º Esq.*

*1099 – 053 LISBOA*



*[Handwritten signature]*

**AMÁVEL ALBERTO FREIXO  
CALHAU**

*REVISOR RESPONSÁVEL*

*e-mail: [amavel.calhau@ac-sroc.com](mailto:amavel.calhau@ac-sroc.com)*



Amável Calhau & Associados, SROC, Lda

**PEDRO LAIA**

*COORDENADOR*

*e-mail: [pl@ac-sroc.com](mailto:pl@ac-sroc.com)*

---

**ÍNDICE**

<b>ÂMBITO DO TRABALHO</b> .....	<b>3</b>
<b>SÍNTESE DE AUDITORIA</b> .....	<b>5</b>
1. <b>DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS</b> .....	<b>5</b>
2. <b>INTRODUÇÃO</b> .....	<b>8</b>
3. <b>SÚMULA DAS PRINCIPAIS CONCLUSÕES</b> .....	<b>9</b>
2.1. <b>Análise às Demonstrações Financeiras</b> .....	<b>9</b>
2.2. <b>Análise aos Procedimentos</b> .....	<b>13</b>
2.3. <b>Nota Final</b> .....	<b>14</b>



## ÂMBITO DO TRABALHO

Exmos. Senhores,

Na qualidade de Revisores Oficiais de Contas da Novalmadavelha – Agência de Desenvolvimento Local, apresentamos este documento como relato complementar da verificação de contas e revisão legal efetuadas no exercício de 2018.

### PROCEDIMENTOS

Efetuámos um exame aos registos contabilísticos e seus documentos de suporte, referentes ao período em análise. O nosso trabalho foi feito de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, com a profundidade e extensão que se consideraram necessárias nas circunstâncias.

Em resultado do exame efectuado emitimos a respetiva certificação legal das contas.

### ACESSO À INFORMAÇÃO

O nosso trabalho teve por base a informação contabilístico-financeira produzida pela agência, bem como, toda a informação resultante dos contactos havidos com os seus responsáveis.

### FIABILIDADE DA INFORMAÇÃO

As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites e são comparáveis com as do exercício anterior.



**NORMATIVO  
(SNC / IFRS)**

A Novalmadavelha – Agência de Desenvolvimento Local elaborou as suas Demonstrações Financeiras com base no SNC – Sistema de Normalização Contabilística, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, alterado pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho.

**TRABALHO  
DESENVOLVIDO**

- Apreciação da adequação e consistência das políticas contabilísticas adotadas pela Novalmadavelha – Agência de Desenvolvimento Local
- Verificação da conformidade das demonstrações financeiras com os registos contabilísticos que lhes servem de suporte.
- Realização de testes substantivos que considerámos adequados em função da materialidade dos valores envolvidos.

Este relatório é apenas dirigido à Administração da Novalmadavelha – Agência de Desenvolvimento Local e aos responsáveis diretos pelas contas da sociedade, pelo que não deve ser utilizado para qualquer outra finalidade nem distribuído a terceiros sem a nossa prévia autorização por escrito.

Atentamente

AC/PL

4  
8  
3  
0**SÍNTESE DE AUDITORIA****1. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS****BALANÇO (ATIVO)***Em Euros*

ATIVO	Saldos	
	31/12/2018	31/12/2017
<b>ATIVOS NÃO CORRENTES</b>	<b>554</b>	<b>8 882</b>
Ativos Fixos Tangíveis	273	8 636
Investimentos Financeiros	281	246
<b>ATIVOS CORRENTES</b>	<b>461 762</b>	<b>401 596</b>
Inventários	484	484
Clientes	1 961	234
Estado e Outros Entes Públicos	9 905	4 432
Diferimentos	5 777	4 252
Outros ativos correntes	52 636	53 713
Caixa e Depósitos bancários	390 999	338 482
<b>TOTAL DO ACTIVO</b>	<b>462 316</b>	<b>410 478</b>

**BALANÇO (CAP. PRÓPRIO E PASSIVO)**

CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	Saldo	
	31/12/2018	31/12/2017
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>		
Capital subscrito	58 858	58 858
Reservas legais	11 772	11 772
Resultados transitados	235 250	226 471
Outras variações no capital próprio	0	1 905
	305 880	299 006
Resultado líquido do período	72 988	8 779
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>378 867</b>	<b>307 784</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>PASSIVO NÃO CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>506</b>
Provisões	0	0
Passivos por impostos Diferidos	0	506
<b>PASSIVO CORRENTE</b>	<b>83 448</b>	<b>102 188</b>
Fornecedores	6 052	6 370
Estado e outros entes públicos	2 919	2 906
Outras passivos correntes	24 327	21 762
Diferimentos	50 150	71 150
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>83 448</b>	<b>102 694</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>	<b>462 315</b>	<b>410 478</b>



Handwritten signature and initials in blue ink, including a large 'S' and other illegible marks.

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS**

Em Euros

RESULTADOS	Saldos	
	31/12/2018	31/12/2017
Vendas e Serviços Prestados	59 430	62 133
Subsídios à Exploração	146 000	106 602
Fornecimentos e serviços externos	(55 979)	(74 310)
Gastos com o Pessoal	(98 150)	(105 810)
Outros rendimentos	31 746	31 182
Outros gastos	(1 447)	(2 206)
<b>RESULTADO ANTES DE DEPRECIACÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS</b>	<b>81 600</b>	<b>17 590</b>
Gastos / Reversões de depreciação e de amortização	(8 633)	(8 563)
<b>RESULTADO OPERACIONAL (antes de financiamento e impostos)</b>	<b>72 988</b>	<b>9 027</b>
Ganho líquido de financiamento	0	0
<b>RESULTADO ANTES DE IMPOSTO</b>	<b>72 988</b>	<b>9 027</b>
Imposto sobre o rendimento do período	0	(248)
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>72 988</b>	<b>8 779</b>



Handwritten marks in the top right corner, including a horizontal line and several scribbles in red and blue ink.

## 2. INTRODUÇÃO

Constituída em 2001, a Novalmadavelha, ADL, sob a forma jurídica de associação de direito privado sem fins lucrativos, partindo da iniciativa do Município em reunir competências e contributos de um conjunto de parceiros, entidades públicas e privadas, no sentido de potenciar o desenvolvimento da Cidade de Almada e reforçar a sua competitividade no contexto metropolitano.

São sócios fundadores: O Município de Almada, a União de Juntas de Freguesia de Almada, Cova da Piedade, Cacilhas e Pragal, a Faculdade de Ciências e Tecnologia da UNL, a Associação de Comércio Serviços do Distrito de Setúbal – Delegação de Almada, o Santuário Nacional de Cristo-Rei e o Seminário Maior de S. Paulo.

A Novalmadavelha tem desenvolvido diversas iniciativas em conjunto com os seus associados e especialmente com o Município, consolidando as áreas de intervenção privilegiadas: o apoio ao empreendedorismo e ao tecido empresarial local, a dinamização sócio cultural e a promoção do concelho, de acordo com os objetivos estatutários.

A Novalmadavelha tem um capital associativo de € 58.858,15.



### 3. SÚMULA DAS PRINCIPAIS CONCLUSÕES

#### 3.1. ANÁLISE ÀS DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRAS

##### ATIVOS NÃO CORRENTES

**1. Ativos Fixos Tangíveis:** Foi efetuado o registo das depreciações do exercício, que ascenderam a € 8.613, tendo-se verificado a aquisição de equipamento no valor de € 250. Não se registou qualquer abate

O valor líquido do ativo fixo tangível ascende a € 272,77.

Chamamos a atenção para a necessidade de a agência ter os mapas fiscais de depreciação para inclusão no seu processo fiscal, de acordo com a versão atualmente em vigor, nomeadamente de acordo com a Portaria 94/2013 de 04/03.

**2. Investimentos Financeiros:** O valor aqui registado refere-se às contribuições efetuadas pela Agência para o Fundo de Compensação de Trabalho, para os funcionários que admitidos ao seu serviço após 1 de outubro de 2013.

##### ATIVOS CORRENTES (continua)

**1. Clientes:** O valor em saldo respeita a faturas de três clientes, sendo que as mesmas são de julho, outubro e dezembro, encontrando-se estes valores já recebidos em 2019.

**2. Estado e outros entes públicos:** O saldo respeita ao IVA a recuperar referente ao 4.º trimestre de 2018, no valor de € 9.905.

**3. Diferimentos:** O saldo desta conta respeita aos prémios de seguros pagos em 2018, na parte respeitante a 2019 – Saúde e Acidentes de Trabalho.



**ATIVOS  
CORRENTES  
(continuação)**

**4. Outros ativos correntes:** A 31/12/2018, o valor da aplicação detida na CGD (Caixa Gest Tesouraria), e com o número de conta 0054.128958.844.0001 ascende a € 52.495,44.

Esta aplicação sofreu uma perda de € 995,81 no exercício, reconhecida em resultados.

**5. Caixa e Depósitos Bancários:** Validámos o saldo do depósito à ordem com a respetiva informação bancária no final do ano. A Novalmadavelha tem aplicado um depósito a prazo no valor de €200k, com vencimento em 20/04/2019, e com uma TANB de 0%.

**CAPITAL PRÓPRIO**

**1. Resultado Líquido** – Em 2017 foi apurado em resultado positivo no valor de € 8.778,90 que, de acordo com a Ata da Assembleia Geral realizada a 20/03/2018, foi transferido na sua totalidade para Resultados Transitados. A Reserva Legal encontra-se já constituída na sua totalidade (20% do valor do capital subscrito).

**2. Outras Variações de Capitais Próprios** - Foi reconhecido o ganho de parte do valor registado em Outras Variações de Capitais Próprios, e que respeitava ao subsídio do Projeto de Assistência Técnica a reconhecer em 2018, sendo que, os bens adquiridos já se encontram totalmente depreciados, não havendo por isso, mais ganhos a reconhecer em anos futuros, no que a este projeto diz respeito. O valor reconhecido no ano foi de € 2.411, tendo sido feito o respetivo ajustamento por impostos diferidos.

**3. Resultado líquido do exercício** – A Novalmadavelha obteve no exercício de 2018 um resultado positivo no valor de € 72.987,56.

**PASSIVO  
CORRENTE  
(continua)**

**1. Fornecedores:** A 31/12/2018, a rubrica de fornecedores apresenta um saldo de € 6.051,69, correspondentes a créditos do final do ano, sendo que os mesmos estão já regularizados em 2019.



**PASSIVO  
CORRENTE  
(continuação)**

**2. Estado:** Os valores em saldo respeitam às verbas processadas e retidas em dezembro de IRS Dependente e Segurança Social, assim como, contribuições para o Fundo de Compensação do Trabalho, tendo os mesmos sido pagos em janeiro de 2019.

**3. Outros passivos correntes:** Os valores aqui registados respeitam a Remunerações a Liquidar (€ 13.702 - valor da especialização de férias e subsidio de férias, sendo que não apuramos diferença entre o nosso cálculo e o valor apresentado pela Agência); a Acréscimos de Fornecimentos e Serviços Externos (€ 4.000 - relativos a Honorários ROC); e, a Outros Credores – cuja grande maioria do valor se referente às cauções pagas pelos arrendatários dos espaços geridos pela Agência – Núcleo Empresarial Almada Velha e Quarteirão das Artes.

**4. Diferimentos:** O valor que está em saldo no montante de €50.150 respeita à comparticipação da Câmara Municipal de Almada na Gestão do Portal Almada Cidade Digital, cujo ganho será reconhecido no decorrer de 2019.

**CONTAS DE  
RESULTADOS  
(continua)**

Baseados em amostras que obedecem ao princípio da materialidade, efectuámos testes com a profundidade julgada necessária para expressar uma opinião sobre as contas de resultados. Do trabalho efectuado não encontramos motivos que nos permitissem questionar a autenticidade dos resultados das operações.

**1. Vendas e Serviços Prestados:** Os proveitos registados referem-se ao aluguer de salas de escritório, loja, oficina e serviço de escritório virtual nos espaços que a Novalmadavelha dispõe para o efeito, nomeadamente o Núcleo Empresarial (situado na zona histórica de Almada), e o Quarteirão das Artes (Cacilhas).



- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, a se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

## RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

### Sobre o relatório de gestão

Em nossa opinião, o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor, a informação nele constante é concordante com as demonstrações financeiras auditadas, não tendo sido identificadas incorreções materiais.

Lisboa, 21 de março de 2019

Amável Alberto Freixo Calhau  
Em representação de:  
Amável Calhau & Associados, SROC, Lda.



**CONTAS DE  
RESULTADOS  
(continuação)**

O valor registado é ligeiramente inferior ao registado em 2017 (menos € 2.700, -4%), como resultado de alguns dos espaços terem trocado de arrendatários, e por isso, ficado algum período de tempo sem ocupação.

**2. Subsídios à Exploração:** Os valores aqui registados respeitam a apoio do QREN e ao reconhecimento de ganhos com os seguintes subsídios atribuídos: "Gestão do Quarteirão das Artes" e Contrato Programa assinado com a Câmara Municipal de Almada para o período 2018-2019, com a atribuição de € 100.000,00 por ano.

**3. Fornecimentos e Serviços Externos:** Face a 2017, os gastos com FSE's diminuíram consideravelmente – menos 18 mil euros, o que representa uma diminuição de 25%. A principal diminuição ocorreu na rubrica de Trabalhos Especializados (-15k), registando-se também uma diminuição de 4k em Conservação e Reparação.

**4. Gastos com o Pessoal:** A estrutura de pessoal da Agência conta no final do ano com 4 funcionários, tendo sido feita uma contratação para um lugar que vagara no final de 2017. Uma vez que esta contratação ocorreu apenas no mês de agosto, o valor de gastos com o pessoal em 2018 é inferior ao registado em 2017.

Verificamos a correta imputação de gastos com pessoal durante o ano, assim como, a especialização de férias a pagar em 2019.

**5. Outros rendimentos:** As quotas pagas pelos associados ascendem anualmente a € 28.500, tendo sido verificado através de extrato bancário o seu recebimento.

**6. Outros Gastos:** A Agência suportou durante o ano de 2018, cerca de € 210 de IVA.



*Handwritten notes in blue and red ink, including a signature and some illegible scribbles.*

### 3.2. ANÁLISE AOS PROCEDIMENTOS

#### CONTINGÊNCIAS FISCAIS

As contas estão sujeitas a fiscalização por parte da Administração Fiscal (durante 4 anos) e por parte da Segurança Social (durante 5 anos).

#### COMPARABILIDADE

Os valores apresentados nas demonstrações financeiras de 2018 são comparáveis em todos os aspectos significativos com os de 2017.

#### OUTRAS MATÉRIAS

Da resposta que obtivemos dos advogados, verificámos a não existência de processos em curso em que a agência seja ré, ou de onde seja expectável que acontecimentos futuros de âmbito legal possam influenciar a atividade da agência.



Handwritten notes in blue and red ink, including the number '4' and a signature.

### 3.3. NOTA FINAL

**CONCLUSÃO  
GLOBAL**

Em resultado das verificações e procedimentos adotados, emitimos a Certificação Legal de Contas, sem reservas e sem ênfases.

É ainda nossa opinião que a informação constante no relatório de gestão é concordante com as demonstrações financeiras do exercício.

Cumpre-nos ainda informar que verificámos o Relatório de Gestão e os demais documentos de prestação de contas, os quais satisfazem os requisitos legais em vigor.

Agradecemos toda a colaboração prestada pela Administração e pelos Serviços de Contabilidade e estamos ao vosso dispor para esclarecer qualquer eventual dúvida. Com os nossos melhores cumprimentos,

Lisboa, 21 de março de 2019

Amável Alberto Freixo Calhau

*[Handwritten marks]*

## RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Exmos. Senhores Associados,

Em cumprimento das disposições legais e estatutárias, procedeu este Conselho Fiscal à análise do Relatório do Conselho de Administração, Balanço, Demonstrações de Resultados por Naturezas e respetivos Anexos, desta Associação, relativos ao exercício de 2018.

Foi dado conhecimento a este Conselho do teor da Certificação Legal de Contas emitida pelo Vogal R.O.C., à qual dá a sua concordância.

Face ao exposto e, não tendo tomado conhecimento de qualquer violação à Lei e aos Estatutos, é este Conselho Fiscal de Parecer:

- Que sejam aprovados o Relatório do Conselho de Administração, o Balanço, as Demonstrações de Resultados e respetivos Anexos, relativos ao exercício de 2018, assim como a Proposta de Aplicação de Resultados.

Almada, 25 de março de 2019

Presidente

---

**União de Juntas de Freguesia de Almada, Cova da Piedade, Cacilhas e Pragal**

*[Handwritten signature]*  
Vogal

---

**Sociedade de Revisores Oficiais de Contas  
Amável Calhau, Ribeiro da Cunha e Associados**

Vogal

---

**Seminário Maior de S. Paulo de Almada**