



Plano de Atividades e Orçamento

2019

ÍNDICE

I. Enquadramento

II. Projetos e atividades

1. Promoção de Empreendedorismo e Apoio ao Tecido Empresarial de Base Local

- i. Atendimento, informação e encaminhamento de investidores e empresários
- ii. Acolhimento, acompanhamento e aceleração de projetos
- iii. Apoio à geração de ideias de negócio e promoção de redes empresariais

2. Espaços de Acolhimento Empresarial

- Núcleo Empresarial de Almada Velha
- Quarteirão das Artes

3. Iniciativas de dinamização e capacitação/formação

4. Gestão de Suportes Comunicacionais

5. Dinamização de Almada Velha

- Festival de Música "Os Sons de Almada Velha"

III. Orçamento do Exercício

IV. Anexo 1 _ Base Protocolar

I. Enquadramento

A Nova Almada Velha - Agência de Desenvolvimento Local é uma associação de direito privado sem fins lucrativos, constituída em 2001 por iniciativa do Município, que tem como associados fundadores as seguintes entidades:

- Associação de Comércio, Indústria, Serviços e Turismo do Distrito de Setúbal;
- Câmara Municipal de Almada;
- Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa;
- Santuário Nacional de Cristo-Rei;
- Seminário Maior de S. Paulo de Almada;
- União das Freguesias de Almada, Cova da Piedade, Pragal e Cacilhas.

Tem por objeto “potenciar o desenvolvimento integrado da cidade de Almada, enquanto centralidade metropolitana de primeira importância, contribuindo para consolidar a realidade da grande cidade das duas margens, para revitalizar o relacionamento urbano com o Estuário do Tejo e para o estabelecimento de complementaridades funcionais no contexto de uma Área Metropolitana multipolar, através de ações e projetos que envolvam os diversos agentes, nomeadamente nos domínios do património cultural e natural, do lazer e do turismo, da animação urbana, da formação profissional e do emprego, da divulgação e do marketing”.

Para o mandato que decorre até 2021, os Órgãos Sociais da Agência encontram-se constituídos com a seguinte composição:

1. Elementos da Mesa da Assembleia Geral

- Presidência: Câmara Municipal de Almada;
- Primeiro Secretário: Associação do Comércio, Indústria, Serviços e Turismo do Distrito de Setúbal;
- Segundo Secretário: Santuário Nacional de Cristo Rei;

2. Elementos do Conselho de Administração

- Presidência: Câmara Municipal de Almada;
- Administrador Delegado – representante da Câmara Municipal de Almada;
- Associação do Comércio, Indústria, Serviços e Turismo do Distrito de Setúbal;
- Faculdade de Ciências e Tecnologia da UNL;
- Seminário Maior de S. Paulo.

3. Membros do Conselho Fiscal

- Presidência: União das Juntas de Freguesia de Almada, Cova da Piedade, Cacilhas e Pragal;
- Vogal: Sociedade de Revisão Oficial de Contas;
- Vogal: Seminário Maior de S. Paulo.

4. Participação dos Associados

O património constituído pelas entradas iniciais dos associados é dominado pelo Município de Almada, de acordo com a distribuição patenteada no mapa seguinte:

MAPA 1. Património Social

Sócios- Fundadores	Entradas Iniciais €	%
Câmara Municipal de Almada	49.879,79	84.75%
Faculdade de Ciências e Tecnologia da UNL	2.992,79	5.08%
Associação de Comércio, Indústria, Serviços e Turismo do Distrito de Setúbal	997,60	1.69%
Santuário de Cristo Rei	997,60	1.69%
Seminário de São Paulo	997,60	1.69%
Junta de Freguesia de Almada (1)	997,60	1.69%
Junta de Freguesia de Cacilhas	997,60	1.69%
Junta de Freguesia do Pragal	997,60	1.69%
Totais	58.858,15	100%

O valor das quotizações dos Associados para o ano de 2019 mantém-se idêntica aos anos anteriores, sendo de 25.000,00€ para o Município de Almada, 1.500,00€ para a Faculdade de Ciências de Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa e de 500,00€ para os restantes associados.

Em termos orçamentais, a proposta para o ano de 2019 pressupõe a permanência de Acordos celebrados com o Município de Almada com vista a garantir o equilíbrio financeiro da associação e ainda, a manutenção das receitas originadas pela gestão de espaços de acolhimento empresarial, de acordo com o histórico dos últimos anos.

5. Quadro de Pessoal

O quadro de pessoal é composto por quatro postos de trabalho, três dos quais em regime de contrato individual de trabalho sem termo, e integra os seguintes elementos:

- 1 diretora adjunta;
- 1 técnica superior;
- 2 técnicas administrativas que asseguram, entre outros, o funcionamento da receção dos edifícios Núcleo Empresarial e Quarteirão das Artes.

II. Projetos e Atividades

1. Promoção do empreendedorismo e apoio ao tecido empresarial de base local

Das principais atividades, destaca-se:

i) Atendimento, informação e encaminhamento de investidores e empresários

A Agência assegura atendimento de 1ª linha nos domínios do emprego e empreendedorismo e o respetivo encaminhamento para as entidades que integram as redes formais e informais de *stakeholders* setoriais e locais, nomeadamente o Município, IEFP - Centro de Emprego de Almada, Madan Parque de Ciência, IAPMEI - Agência para a Competitividade e Inovação, Stª Casa da Misericórdia de Almada.

ii) Acolhimento, acompanhamento e aceleração de projetos

Sendo a Agência a entidade gestora de dois equipamentos municipais para o acolhimento empresarial – Núcleo Empresarial de Almada Velha e Quarteirão das Artes e dinamizadora da Cozinha Partilhada de Alfazina, assegura a receção de candidaturas de interessados na criação do próprio emprego e de microempresas nestes espaços.

iii) Apoio à geração de ideias de negócio e promoção de redes empresariais

Pretende-se continuar a assegurar a dinamização de ações de capacitação para o empreendedorismo, o apoio à constituição do próprio negócio e o acompanhamento na fase pós-constituição da empresa, suportando este trabalho nas redes locais de entidades, empresários e gestores de micro e pequenas empresas.

2. Espaços de Acolhimento Empresarial

A Nova Almada Velha deverá continuar a garantir as tarefas necessárias ao regular funcionamento das incubadoras “Núcleo Empresarial de Almada Velha” e do “Quarteirão das Artes” no que respeita à criação, atualização de regulamentos e regras de utilização e tabelas de preços, análise de candidaturas, serviços de receção e apoio aos residentes, faturação, serviços administrativos e logísticos inerentes, conservação e limpeza dos equipamentos, organização de iniciativas de divulgação e dinamização dos espaços e da atividade das empresas.

No que respeita à Cozinha Partilhada de Alfazina, manter-se-á a colaboração com a ArribaTejo – Agência de Desenvolvimento Local, entidade gestora do edifício, na promoção do espaço, no atendimento de candidatos e apoio à avaliação das candidaturas e ainda, no acompanhamento dos projetos residentes, nomeadamente no que respeita à implementação do Sistema de Higiene e Segurança dos Alimentos, em articulação com o Centro de Formação Profissional para o Setor Alimentar e da Autoridade Sanitária Veterinária Municipal.

Em 2019 deverá ser feita uma avaliação global das condições de acesso e permanência nestes espaços, num quadro em que se observa uma dinâmica acentuada na procura de soluções para a fixação empresarial e a criação de emprego e em que se perspetiva o surgimento de novas áreas a afetar à ocupação empresarial.

- Núcleo Empresarial de Almada Velha



**NÚCLEO EMPRESARIAL
DE ALMADA VELHA**

A Nova Almada Velha encontra-se sediada neste edifício, tendo duas das salas existentes afetas à sua atividade regular. Esta incubadora é direcionada essencialmente para empresas de serviços, mas também oferece condições para iniciativas ligadas às áreas oficiais e artísticas/criativas. Dispõe de espaço para o acolhimento de 10 projetos empresariais, em sete salas com cerca de 30m² e três espaços de maior dimensão, com entrada autónoma. Disponibiliza ainda a modalidade de residência em “Escritório Virtual” para empresas cuja atividade dispensa espaço físico permanente.

O edifício oferece receção, copa, sala de reuniões e sala de formação, valências que podem ser requisitadas gratuitamente por residentes e pelos associados. Nestas instalações decorre igualmente parte das atividades regulares da agência, nomeadamente ações de informação, capacitação, formação e *networking* para empreendedores e empresários, correspondentes às atividades de apoio às empresas, que desenvolve. A utilização da sala de formação pode ser cedida a entidades externas, estando sujeita, para o efeito, a tabela de preços.

Previsão de ocupação média do NEAV no ano de 2019 = 11 iniciativas empresariais

Salas de escritório: 6 de 7

Espaços autónomos: 2 de 3

Escritórios virtuais: 3 de 5

Handwritten signature and initials

Tabela de preços para 2019

Salas de escritório	Área	Características dos Espaços	Valor Mensal *	Período de desconto (6 meses) *
---------------------	------	-----------------------------	----------------	---------------------------------

7	30 m²	Com energia elétrica, acesso a internet wireless e infraestrutura para comunicações. Sem mobiliário	240 €	150 €
----------	--------------	---	--------------	--------------

Espaços autónomos	Área	Características dos Espaços	Valor Mensal	Período de desconto (6 meses)
-------------------	------	-----------------------------	--------------	-------------------------------

Atelier 2	70 m²	Tem entrada autónoma; Não inclui água e energia elétrica. Tem wc	370 €	280 €
Atelier 1	74 m²	Tem entrada autónoma; Não inclui água e energia elétrica. Tem wc	390 €	295 €
Oficina	106 m²	Tem entrada autónoma; Não inclui água e energia elétrica. Tem ponto de água	560 €	425 €

* Valores sujeitos a IVA 23%

Escritório Virtual	Domiciliação da morada, receção de correspondência, acesso a sala de reuniões.	Taxa de ativação 30 €	Valor trimestral 90 €
---------------------------	---	--	--

Valores sujeitos a IVA 23%

- Quarteirão das Artes



O Quarteirão das Artes acolhe preferencialmente projetos nas áreas das indústrias criativas (publicidade, arquitetura, artes visuais e antiguidades artesanato e joalheria, design, moda, cinema, vídeo e audiovisual, software educacional e de entretenimento, música, artes performativas, edição, software e serviços de informática, televisão e rádio).

As dez salas individuais têm dimensões entre os 20 m² e os 78 m², das quais seis são disponibilizadas com mobiliário. Este equipamento dispõe de um espaço de trabalho partilhado (*cowork*) com 10 postos de trabalho, que pressupõem a convivência de projetos empresariais distintos. Também oferece a possibilidade das empresas residirem no formato de Escritório Virtual.

Mantém-se a perspetiva de dinamizar o átrio do Quarteirão das Artes para a apresentação regular do trabalho de criadores em início de atividade, residentes ou não no equipamento, nomeadamente, *designers*, fotógrafos, arquitetos, artistas plásticos. Esta iniciativa deverá manter a colaboração *pro bono* do grupo “Cidadão Exemplar”, que assegura a programação das exposições, apoio à divulgação, e montagem das exposições/instalações.

Em 2019 deverá ser assegurada a edição de brochura relativa aos projetos que habitaram este espaço de divulgação e que visa, igualmente, fomentar as redes de contactos entre criadores, empresas e entidade locais.

Previsão de ocupação do QA no ano de 2019 = 23 iniciativas empresariais

Salas individuais: 9 de 10

Postos de trabalho em cowork: 10 de 10

Escritório virtual: 4 de 5



Tabela de preços 2019

Sala	Área m ²	Características dos espaços	Valor base mensal *	Período de desconto * (6 meses)
Sala 1	20	Tem mobiliário p/ 2 postos de trabalho	160 €	100€
Sala 2	21	Tem mobiliário p/ 2 postos de trabalho	170 €	105€
Sala 3	33	Tem entrada autónoma	230€	165€
Sala 4	22	Tem mobiliário p/ 2 postos de trabalho	180 €	110€
Sala 5	23	Tem mobiliário p/ 2 postos de trabalho	185 €	115€
Sala 6	45	Tem entrada autónoma	300 €	220€
Sala 7	24	Tem mobiliário p/ 2 postos de trabalho	190 €	120€
Sala 8	25	Tem mobiliário p/ 2 postos de trabalho	200 €	125€
Sala 9	57	Espaço de trabalho partilhado (cowork)	50€ (posto de trabalho)	
Sala 10	78	Tem entrada autónoma; Tem ponto de água	500 €	385€
Sala 11	59	Tem entrada autónoma; Tem ponto de água	400 €	290€

(*) valores sujeitos a IVA de 23%

Escritório Virtual	Domiciliação da morada, receção de correspondência, acesso a sala de reuniões.	Taxa de ativação* 30 €	Valor trimestral* 90 €
--------------------	--	---------------------------	---------------------------

(*) valores sujeitos a IVA de 23%

Todas as empresas residentes têm acesso à utilização da copa, da sala de reuniões e dos serviços descritos no Regulamento de Utilização. Os consumos de água, energia elétrica, comunicações, limpeza e segurança no interior de cada sala são da responsabilidade das empresas instaladas.

Para empresas com mais de 1 ano de atividade, o valor de referência é de 10€ / m² + 23% IVA e não estão abrangidas pelo período de desconto.

A tabela de preços dos serviços disponíveis nas incubadoras, para residentes e não residentes, deverá manter-se no ano de 2019.

TABELA DE PREÇOS			
2019			
Descrição	Residentes	Não Residentes	Observ.
Sala de Formação Capacidade média para 20 lugares + formador Equipada com quadro branco Inclui receção, acesso a WC's, energia elétrica e internet wireless De 2ª a 6ª feira, das 9H30 às 18H	gratuito gratuito Sob orçamento para períodos mais longos	50,00 € 90,00 €	Até 4 horas Mais de 4 horas
Equipamento Computador Portátil Projetor multimédia, Projetor de slides Retroprojetor, TV, Vídeo	gratuito Sob orçamento para períodos mais longos	15€ / un	por Dia ou Fração
Fotocópia /Impressão Fotocópias laser P/B Impressão jacto de tinta	0,05 € 0,10 €	0,10 € 0,20 €	A4 p/b / pág A4 cores / pág
SERVIÇOS GRATUITOS PARA EMPRESAS RESIDENTES Atendimento telefónico Receção de correspondência Receção de visitantes Sala para Reuniões, sujeito a disponibilidade Internet WIFI			

Condições de Gerais:

- * A estes preços acresce o IVA à taxa de 23%
- * Sujeitos a marcação prévia.
- * Entidades externas: pagamento de 50% com a marcação da sala e restante no final da ação
- * Para as empresas residentes, a faturação é efetuada em conjunto com a renda do mês seguinte.
- * O aluguer da sala/equipamento fora das horas de expediente é sujeito a aprovação prévia.

3. Iniciativas de dinamização e capacitação/formação

A Nova Almada Velha tem vindo a desenvolver um trabalho em rede para a criação de um ambiente propiciador ao investimento e à fixação de emprego no Concelho, pretendendo-se vir a concretizar, durante o ano, iniciativas direcionadas para os público-alvo que se partilha com um conjunto de entidades relevantes, nomeadamente as seguintes:

- Academia de PME do IAPMEI;
- ANJE – Associação Nacional de Jovens Empresários;
- Autoridade para as Condições do Trabalho;
- Comissão Europeia – Bolsa de Empreendedorismo;
- Departamento de Empreendedorismo da FCT-UNL;
- ID7 – Associação Portuguesa para a Inovação e Desenvolvimento;
- Instituto de Emprego e Formação Profissional;
- Instituto Politécnico de Setúbal – plataforma In2Set;
- TESE – Associação para o Desenvolvimento;
- Madan Parque de Ciências e Tecnologia;
- Microcrédito do Millennium bcp;
- Santa Casa da Misericórdia de Almada – sistema de Incentivos ao Empreendedorismo SI2E e Programa de Promoção do Empreendedorismo Imigrante.

Estas colaborações permitirão, ao longo do ano, programar e executar a oferta de sessões de capacitação/formação para o público empreendedor, tirando partido de efeitos de escala e de complementaridades entre as equipas no terreno.

Está prevista a realização de 4 sessões de *networking* (trimestrais) para as empresas residentes nas incubadoras municipais e as que integram a rede local e que visam fomentar a troca de experiências e o incremento de relações comerciais entre si.

A ligação ao tecido académico e à comunidade educativa, designadamente com as escolas com ensino profissional e polos universitários constitui uma linha de trabalho a reforçar durante ano de 2019, no seguimento do que tem acontecido com a participação na avaliação dos projetos finais da cadeira de empreendedorismo da FCT, da realização de sessões de esclarecimento nas escolas básicas e secundárias, da organização de visitas de estudo às incubadores e empresas residentes ou da disponibilização de espaço e condições para mostras de trabalhos de alunos.

Em articulação com as linhas de orientação e atividades dos associados, a Nova Almada Velha envolver-se-á na representação das vertentes de apoio ao empreendedorismo em feiras e certames, perspectivando-se entre outros a colaboração com os setores da juventude e ação social.

4. Gestão de Suportes Comunicacionais

Em 2019 deverá ser definida uma nova linha comunicacional para a área do desenvolvimento socioeconómico do Concelho e emprego, devendo afirmar-se a marca Invest Almada, pelo que se prevê a revisão dos canais online dinamizados através da participação da Agência, em articulação com o Município.

Desde modo, prevê-se a reafecção dos recursos internos para a criação e gestão de um suporte comunicacional em formato digital, atrativo e direcionado para a comunicação com o “ecossistema empreendedor” e incorporado na rede tecnológica municipal. Esta ferramenta deverá permitir integrar os diversos meios de comunicação online disponíveis (site, redes sociais, aplicações...), fundido e substituindo os canais até agora utilizados de forma dispersa e por vezes redundante: site da Agência, Portal Almada Digital, *facebook*, *youtube* e outras redes.

5. Dinamização de Almada Velha

O objeto social da Nova Almada Velha, bem como os respetivos estatutos, atribuem à Agência, entre outros, um papel ativo no desenvolvimento de ações e projetos nos domínios do património cultural e natural, do lazer e do turismo, da animação urbana, envolvendo diversos agentes locais e setoriais.

- Realização da X edição do Festival de Música “Os Sons de Almada Velha”

Este ano dever-se-á realizar a X edição do Festival de Música nas Igrejas, evento que contribui para dinamizar a fruição pública do património religioso da cidade, numa lógica secular, contribuindo assim para a valorização destes espaços e relacionando-os com a dinamização de setores e atividades que aqui se pretendem valorizar, nomeadamente o turismo cultural.

O Festival destina-se ao grande público, pretendendo-se que esta relação que sempre existiu entre a música e arquitetura sejam elementos determinantes na conceção da iniciativa, fomentando uma maior aproximação com a comunidade.

A realização da X edição aponta para a organização de um momento festivo, em que se equacione a possibilidade de integrar novos espaços na rede de igrejas a acolher a iniciativa.




Orçamento Previsional

2019

Em termos orçamentais, a proposta que se apresenta reflete o equilíbrio financeiro que se tem vindo a prosseguir ao longo da atividade, suportado na manutenção dos Protocolos e Contratos estabelecidos com o Município, salvaguardando-se ainda assim alguma imponderabilidade da receita proveniente da cedência dos espaços de acolhimento empresarial face à flutuação da procura ou outros fatores externos.

Demonstração Previsional de Resultados por Naturezas

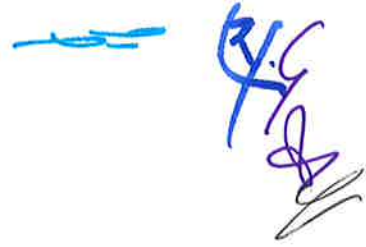
RUBRICAS	NOTAS	Orçamento 2019	Afectação Real 2018
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados.....	1	58.536,59	57.800,00
Subsídios à exploração.....	2	125.000,00	106.300,81
Variação nos inventários da produção.....		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade.....		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....	3	0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos.....	4	-90.513,01	-85.108,97
Gastos com o pessoal.....	5	-110.000,00	-95.723,33
Imparidade (perdas/reversões).....		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções).....		0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos.....	6	28.500,00	28.748,20
Outros gastos e perdas.....	7	-1.000,00	-816,04
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		10.523,58	11.200,67
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....		-8.200,00	-8.563,31
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		2.323,58	2.637,36
Ganho líquido de financiamento.....	8	100,00	1.000,00
Resultado antes de impostos		2.423,58	3.637,36
Imposto sobre o rendimento do período.....		0,00	0,00
Resultado líquido do período		2.423,58	3.637,36

[Handwritten signatures and initials in blue and purple ink]

Mapa explicativo dos rendimentos e receitas previstos para 2019

RUBRICAS	RENDIMENTOS	RECEITAS
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS 1) ESPAÇOS DE ACOLHIMENTO	58.536,59	72.000,00
QUOTA ANUAL CMA	25.000,00	25.000,00
QUOTA ANUAL FCT	1.500,00	1.500,00
QUOTA ANUAL ACSITDS	500,00	500,00
QUOTA ANUAL SEMINÁRIO	500,00	500,00
QUOTA ANUAL SANTUÁRIO CRISTO REI	500,00	500,00
QUOTA ANUAL UNIÃO DAS FREGUESIAS	500,00	500,00
CONTRATO PROGRAMA CMA -NAV	125.000,00	125.000,00
JUROS E APLICAÇÕES	100,00	100,00
TOTAL DOS RENDIMENTOS E DAS RECEITAS DO ANO	212.136,59	225.600,00

1) O cálculo da prestação de serviços para 2019 teve por base uma taxa de 23%



Mapa explicativo dos gastos e despesas previstos para 2019

RUBRICAS	GASTOS	DESPESAS
NÚCLEO EMPRESARIAL/QUARTEIRÃO DAS ARTES		
Electricidade 1)	10.162,60	12.500,00
Água 1)	325,20	400,00
Comunicações (CTT, Telefone, e Internet) 1)	1.626,02	2.000,00
Conservação e Manutenção de Diversos Equipamentos 1)	4.878,05	6.000,00
Higiene e Limpeza 1)	6.097,56	7.500,00
Publicidade 1)	2.845,53	3.500,00
Despesas Inerentes à actividade (IS, Consumíveis, etc.) 1)	2.845,53	3.500,00
Trabalhos Especializados Informática 1)	2.032,52	2.500,00
Sub Total	30.813,01	37.900,00
SERVIÇOS EXTERNOS		
Honorários TOC 1)	3.000,00	3.690,00
Trabalhos Especializados ROC 1)	4.000,00	4.920,00
Consultoria Empreendedorismo SBI 1)	5.000,00	9.274,00
Sub Total	12.000,00	17.884,00
Jurídicos 1)	4.500,00	5.535,00
Sub Total	4.500,00	5.535,00
Site e Aplicação Empreender em Almada 1)	15.000,00	18.450,00
Manutenção Portal ACD 1)	3.200,00	3.936,00
Sub Total	18.200,00	22.386,00
Programação do X Festival SAV 1)	25.000,00	30.750,00
SubTotal	25.000,00	30.750,00
PESSOAL		
Despesas com Pessoal e Encargos Sociais	110.000,00	110.000,00
Despesas Financeiras e Impostos	1.000,00	1.000,00
TOTAL DAS DESPESAS DO ANO	201.613,01	226.466,00

1) O cálculo dos gastos para 2019 tiveram por base uma taxa de 23%

Anexo 1 - BASE PROTOCOLAR a 31-12-2018

Prevê-se a reavaliação da base protocolar que atualmente suporta a relação entre o Município e a Nova Almada Velha, apontando-se em 2019 para a formalização de um Contrato-programa entre estas entidades, de modo a estabelecer as condições de financiamento às atividades e projetos que a Agência deverá manter e prosseguir.

➤ **Gestão do Núcleo Empresarial de Almada Velha**

Base formal: Contrato de Comodato, assinado a 19/04/2002 e renovado em 10/07/2012 com a CMA, proprietária do equipamento;
Prazo de Vigência: 10 anos.

➤ **Gestão do Portal Almada Digital**

Base formal: Protocolo de Colaboração, bianual, em vigor desde 01/01/2007, com a Câmara Municipal de Almada e os Serviços Municipalizados de Água e Saneamento;
Renovação 2019/2020 em análise.
Valor anual: 100.000€ (IVA incluído)

➤ **Gestão do Gabinete de Apoio à Criação de Emprego e Captação de Investimentos**

Base formal: Protocolo de Colaboração para a Gestão do GACECI, assinado a 21/09/2011, com a Câmara Municipal de Almada, a Faculdade de Ciência e Tecnologia da UNL, o IAPMEI e o Madan Parque.

➤ **Gestão do Quarteirão das Artes**

Base formal: Protocolo de Colaboração para a Gestão do Quarteirão das Artes, assinado a 20/04/2013, com o Município de Almada.
Prazo de Vigência: 10 anos.
Revisão do Protocolo em análise.
Valor anual: 25.000€



Ata da 36ª Reunião da Assembleia Geral

30 de outubro de 2018

Ao trigésimo dia do mês de outubro do ano de dois mil e dezoito, pelas quinze horas, realizou-se no edifício dos Paços do Concelho, sito no Largo Luís de Camões em Almada, a trigésima sexta reunião da Assembleia Geral da Associação "Nova Almada Velha – Agência de Desenvolvimento Local", com a seguinte Ordem de Trabalhos: -----

1. Apreciação do Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2019;-----
2. Diversos.-----

Ponto Um. Apreciação do Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2019-----

Colocou-se a votação o Plano de Atividades e Orçamento para o exercício seguinte, previamente aprovado em sede de Conselho de Administração, que incluiu os documentos contabilísticos previsionais da Novalmadavelha, tendo sido ratificados por unanimidade.-----

Não havendo mais questões a tratar, deu-se por concluída a reunião.-----

Ata nº 135 da Reunião do Conselho de Administração

Ao trigésimo dia do mês de outubro do ano de dois mil e dezoito, pelas quinze horas, realizou-se no edifício dos Paços do Concelho, sito no Largo Luís de Camões em Almada, a centésima trigésima quinta reunião do Conselho de Administração da Associação “Nova Almada Velha – Agência de Desenvolvimento Local”, com a seguinte Ordem de Trabalhos:-----

1. Apreciação do Plano de Atividades e Orçamento para o exercício do ano de 2019; -----
2. Diversos.-----

Ponto Um. Apreciação do Plano de Atividades e Orçamento para o exercício do ano de 2019-----

Após auscultação prévia aos membros do Conselho de Administração quanto ao planeamento das atividades e orçamento para o exercício seguinte, foi analisado o documento “Plano de Atividades e Orçamento 2019”, que ficou aprovado e de se apresentar a votação em sede de Assembleia Geral da Agência Novalmadavelha.-----

Não havendo mais questões a tratar, deu-se por concluída a reunião.-----