

2017  
PRESTAÇÃO DE CONTAS



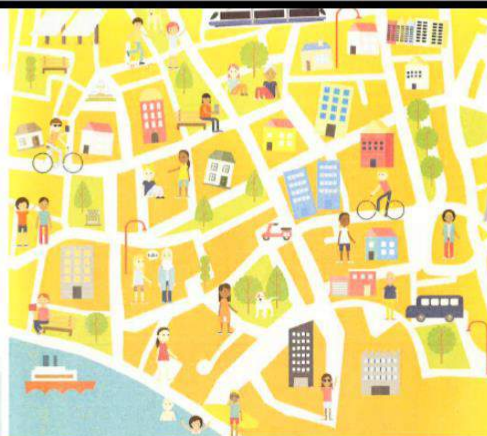
Relatório de Atividades  
2017

MUNICÍPIO DE ALMADA

# CONSOLIDAÇÃO DE CONTAS

ANO 2017

Relatório de Atividades  
e  
Contas  
2017



Desenhar o futuro da cidade de baixo carbono  
Nova Agenda Urbana HABITAT III  
Draw the future of a low carbon city  
The New Urban Agenda HABITAT III

Proposta  
Relatório  
de Atividades e Contas  
2017

IDEIAS COM ENERGIA®



ECALMA – Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada EM SA

RELATÓRIO E CONTAS  
2017



## ÍNDICE

### RELATÓRIO DE GESTÃO CONSOLIDADO – ANO 2017

1. Perímetro de Consolidação e método utilizado	1
2. Caracterização das entidades incluídas no perímetro de consolidação	3
2.1. Caracterização da entidade-mãe	3
2.2. Caracterização das entidades incluídas no perímetro de consolidação	9
2.2.1. Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada	9
2.2.2. ECALMA – Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada, EM, S.A	12
2.2.3. NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local	15
2.2.4. Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL	16
2.2.5. ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local	17
3. Procedimentos de consolidação	18
4. Relatório - Síntese das Demonstrações Financeiras Consolidadas do ano 2017	19
4.1. Balanço Consolidado 2017	19
4.2. Evolução do Balanço Consolidado nos últimos quatro anos	22
4.3. Indicadores financeiros de análise do Balanço Consolidado 2017 - 2014	33
4.4. Demonstração Consolidada dos Resultados 2017	35
4.5. Evolução das Demonstrações Consolidadas de Resultados nos últimos quatro anos	40
4.5.1. Custos e Perdas	40
4.5.2. Proveitos e Ganhos	42
4.5.3. Resultados	45

### DOCUMENTOS DE PRESTAÇÃO DE CONTAS – ANO 2017:

BALANÇO CONSOLIDADO	49
DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE RESULTADOS	53
FLUXOS DE CAIXA	55

### NOTAS AO BALANÇO CONSOLIDADO E À DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE RESULTADOS:

5.1. Informações relativas à imagem verdadeira e apropriada	57
5.2. Contas do Balanço e da Demonstração de Resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do exercício anterior	57
5.3. Informações relativas a procedimentos de consolidação	58
5.4. Informações sobre as entidades participadas	58
5.5. Informações relativas ao Endividamento de Médio e Longo Prazos	58
5.6. Dívida Bruta do Grupo consolidado de Operações Orçamentais	61
5.7. Informações sobre Saldos e Fluxos Financeiros	62
5.8. Informações relativas a compromissos	62
5.9. Informações relativas a políticas contabilísticas	63
5.10. Informações diversas	64

**ANEXOS:**

SALDOS E FLUXOS FINANCEIROS ENTRE AS ENTIDADE DO GRUPO PÚBLICO

CMA – SMAS	SMAS - CMA
CMA – ECALMA	ECALMA - CMA
CMA - NOVALMADAVELHA	NOVALMADAVELHA - CMA
CMA – AGENEAL	AGENEAL - CMA
CMA – ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - CMA
SMAS – ECALMA	ECALMA - SMAS
SMAS – NOVALMADAVELHA	NOVALMADAVELHA - SMAS
SMAS – AGENEAL	AGENEAL - SMAS
SMAS – ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - SMAS

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DAS ENTIDADES INCLUÍDAS NO PERÍMETRO DE CONSOLIDAÇÃO – ANO 2017

MUNICÍPIO DE ALMADA

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE ALMADA

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

ECALMA – EMPRESA MUNICIPAL DE ESTACIONAMENTO E CIRCULAÇÃO DE ALMADA, EM SA

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL

Balanço  
Demonstração de Resultados

ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

MAPAS DE CONSOLIDAÇÃO:

BALANÇO  
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Abreviaturas a figurar nos Mapas e no Relatório:

CMA	Município de Almada
SMAS	Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada
ECALMA	ECALMA - Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada
NAV	NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local
AGENEAL	Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL
ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local
MLP	médio e longo prazo
CP	curto prazo



## 1. Perímetro de Consolidação e método utilizado

O **perímetro de consolidação** do Município de Almada, de acordo com Art.º 75º do *Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais* (RFALEI, Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro), abrange:

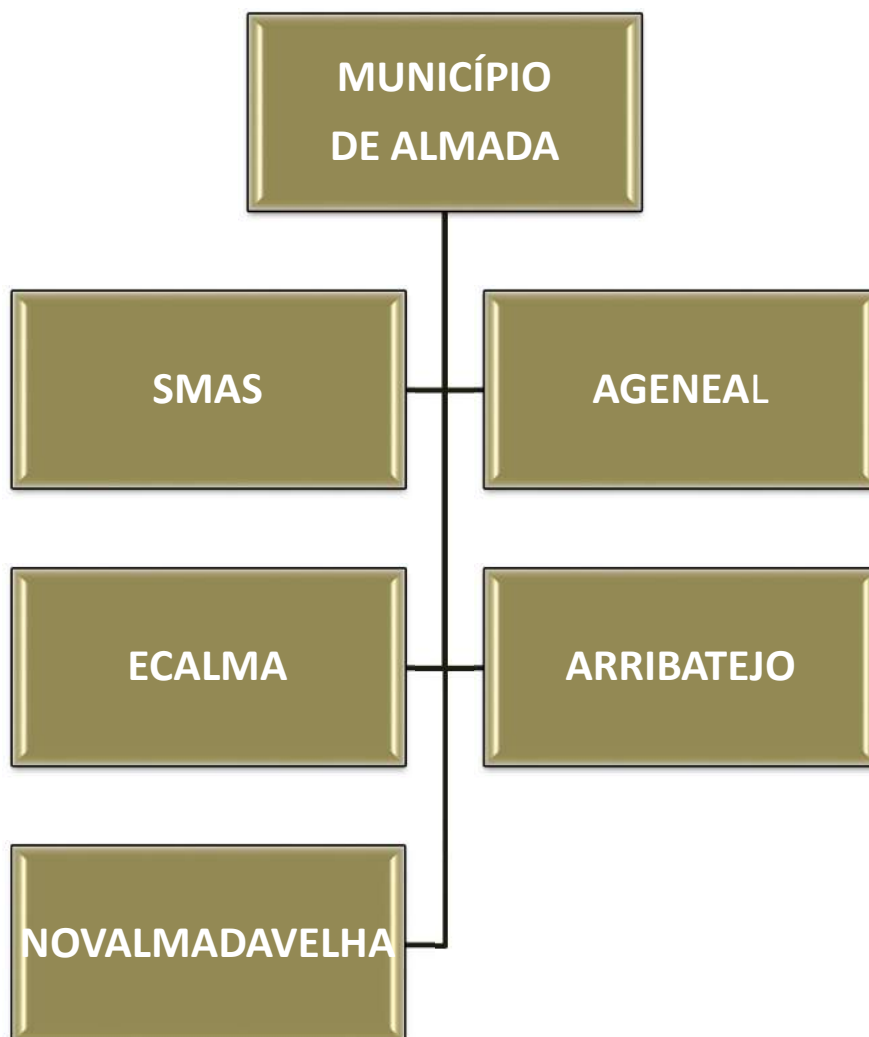
- 1.1 **Município de Almada** - NIPC 500051054 – entidade consolidante;
- 1.2 Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada - NIPC 680017763 – método de simples agregação;
- 1.3 **ECALMA - Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada E.M. S.A.** - NIPC 507001206 – método de consolidação integral (100% de participação no capital da empresa municipal);
- 1.4 **NOVALMADAVELHA - Agência de Desenvolvimento Local** – NIPC 504974688 - método de consolidação integral (84,75% de quota inicial);
- 1.5 **Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL** – NIPC 504329073 - método de consolidação integral (68,48% de quota inicial);
- 1.6 **ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local** – NIPC 504974696 - método de consolidação integral (61,73% de quota inicial).

O grupo consolidado, de acordo com o quadro legal, está representado no organograma a seguir e é composto pelo município (entidade-mãe) e pelas entidades controladas, nomeadamente, serviços municipalizados, uma entidade de natureza empresarial (onde o município detém 100% de capital social) e três entidades de outra natureza sobre quais o município exerce o controlo.

As participações financeiras estão refletidas no Balanço pelo *método de equivalência patrimonial*, pela fração dos capitais próprios, representada pela participação nas entidades:

- AMARSUL – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. (NIPC 503876321);
- COSTAPOLIS – Sociedade para o Desenvolvimento de Programa POLIS na Costa da Caparica, S.A. (NIPC 505280167);

ORGANOGRAMA DO GRUPO CONSOLIDADO





## 2. Caracterização das entidades incluídas no perímetro de consolidação

### 2.1. Caracterização da entidade-mãe

Denominação:	Município de Almada
NIPC:	500051054
Sede Social:	Rua Trigueiros Martel, n.º 1 2800-213 Almada
Atividade (Objeto Social):	É uma autarquia local com atividades que visam a prossecução de interesses próprios da população residente, com atribuições legalmente definidas pela Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro.
Data do Fecho de contas:	31-12-2017
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Pedro Luís Filipe (Diretor Municipal) Paulo Pereira de Mazars & Associados, SROC, SAA (ROC)
Património (EUR):	162.141.450 €
Regime financeiro:	Autonomia administrativa e financeira
Órgão Executivo	Presidente Inês de Saint-Maurice Esteves de Medeiros Victorino de Almeida – PS

**Administração e Finanças, Comunicação, Planeamento Estratégico, Mobilidade e Transportes, Requalificação Urbana e Cultura**

Gabinete da Presidência

Gabinete de Apoio à Câmara Municipal

Gabinete de Apoio à Assembleia Municipal

Departamento de Comunicação

Divisão de Relações Públicas, Protocolo e Programação Municipal

Divisão de Qualificação de Mercados e Serviços Urbanos

Autoridade Sanitária Veterinária Municipal

Centro de Arte Contemporânea

Divisão de Planeamento e Controlo, Estudos e Estatística  
Gabinete de Modernização Administrativa e Organização  
Departamento de Administração Financeira  
Divisão de Reabilitação e Revitalização Urbana e Espaço Público  
Divisão de Mobilidade Urbana  
Departamento de Cultura

Vereação

João Luís Serrenho Frazão Couvaneiro - PS

Vice-presidente

**Economia e Empreendedorismo, Turismo, Sistemas de  
Informação, Planeamento Urbanístico, Obras, Educação,  
Juventude e Desporto**

Departamento de Desenvolvimento Local

Departamento de Informática

Departamento de Planeamento Urbanístico e Desenvolvimento  
Económico

Departamento de Obras Municipais

Departamento de Educação e Juventude

Departamento de Ação Desportiva

Francisca Luís Baptista Parreira - PS

**Proteção Civil e Segurança, Assuntos Jurídicos e Fiscalização  
Municipal, Administração Urbanística, Atendimento ao Município**

Divisão de Fiscalização Municipal

Departamento de Assuntos Jurídicos

Serviço Veterinário Municipal

Serviço Municipal de Proteção Civil

Unidade de Apoio à Gestão da Direção Municipal de Ambiente,  
Mobilidade, Energia e Valorização Urbana

Departamento de Administração Urbanística

Gabinete de Atendimento Municipal

Maria Teodolinda Monteiro Silveira - PS

**Recursos Humanos e Saúde Ocupacional, Higiene Urbana, Ação e Intervenção Social, Habitação**

Serviço de Saúde Ocupacional

Departamento de Intervenção Social e Habitação

Departamento de Recursos Humanos

Divisão de Salubridade

Nuno Filipe Miragaia Matias – PSD

**Espaços Verdes, Ambiente e Energia**

Departamento de Energia, Clima, Ambiente e Mobilidade (com exceção da Divisão de Mobilidade Urbana)

Departamento de Salubridade e Espaços Verdes (com exceção da Divisão de Salubridade)

Miguel Ângelo Moura Salvado – PSD

**Rede Viária, Logística e Frota**

Departamento de Rede Viária, Manutenção, Logística e Transportes

Os restantes 5 vereadores são não executivos:

Joaquim Estêvão Miguel Judas – CDU

José Manuel Raposo Gonçalves – CDU

Maria Amélia de Jesus Pardal - CDU

António José de Sousa Matos – CDU

Joana Rodrigues Mortágua - BE

Sistema Contabilístico POCAL

Método de valorização:

Imobilizado Registos efetuados pelo custo de aquisição  
 Amortizações Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (CIBS)  
 Existências Entradas são valorizadas pelo custo de aquisição, saídas pelo custo médio ponderado  
 Recursos Humanos 1670 Trabalhadores

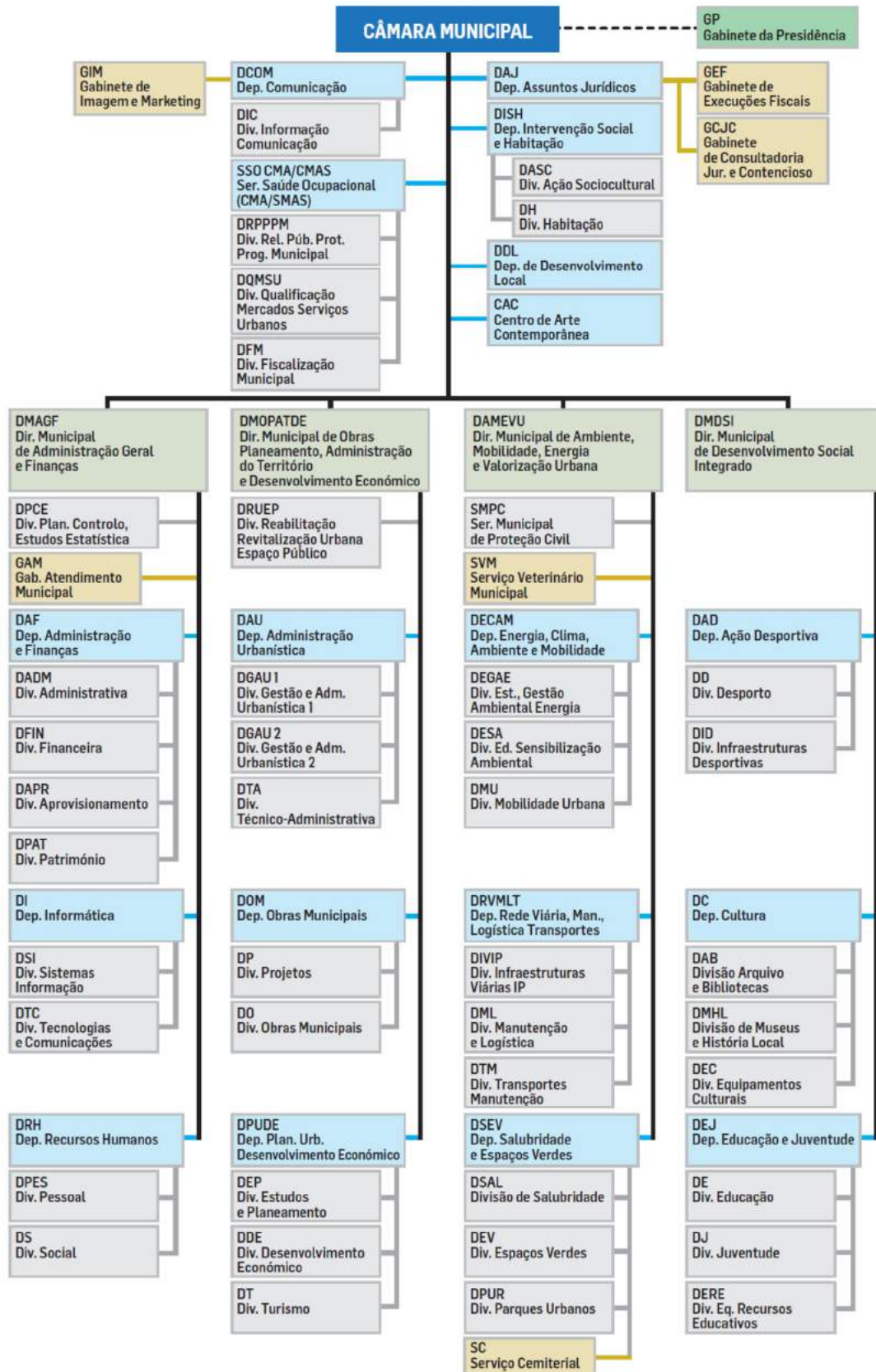
O quadro a seguir demonstra a distribuição de trabalhadores da autarquia por carreira e sexo.

CARREIRA	SEXO		TOTAL
	Masculino	Feminino	
ÓRGÃOS EXECUTIVOS	3	3	6
ADJUNTO PRESIDENTE	2	0	2
ADJUNTO VEREADOR	2	2	4
CHEFE DE GABINETE	0	1	1
SECRETÁRIO PRESIDENTE	0	1	1
SECRETÁRIO VEREADOR(A)	2	2	4
DIRETOR MUNICIPAL (DIREÇÃO SUPERIOR DE 1.º GRAU)	3	1	4
DIRETOR DE DEPARTAMENTO (DIREÇÃO INTERMÉDIA DE 1.º GRAU)	6	11	17
CHEFE DE DIVISÃO (DIREÇÃO INTERMÉDIA DE 2.º GRAU)	16	25	41
DIRIGENTE DE SERVIÇOS (DIRIGENTES 3.º GRAU)	2	4	6
TÉCNICO SUPERIOR	83	161	244
EDUCADOR DE INFÂNCIA	1	11	12
TÉCNICO INFORMÁTICO	6	4	10
FISCAL MUNICIPAL	5	2	7
COORDENADOR TÉCNICO	7	3	10
ASSISTENTE TÉCNICO	98	237	335
ENCARREGADO GERAL OPERACIONAL	8	0	8

CARREIRA	SEXO		TOTAL
	Masculino	Feminino	
ENCARREGADO OPERACIONAL	38	5	43
ASSISTENTE OPERACIONAL	607	308	915
<b>TOTAL</b>	<b>889</b>	<b>781</b>	<b>1670</b>

No organograma estão representadas as principais unidades orgânicas da Organização dos Serviços Municipais da Câmara Municipal de Almada com base no Regulamento, aprovado pela Assembleia Municipal em 27 de fevereiro de 2015 e publicado no Diário da República (Despacho n.º 2485-A/2015, de 05/03/2015).

ORGANOGRAMA



## 2.2. Caracterização das entidades incluídas no perímetro de consolidação

### 2.2.1.SMAS

Denominação:	Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada
NIPC:	680017763
Sede Social:	Praceta Ricardo Jorge, 2-A 2804-543 Pragal
Atividade (Objeto Social):	Captação e abastecimento de água, recolha e tratamento de águas residuais e drenagem de águas pluviais
Data do Fecho de contas:	31-12-2017
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Luís Manuel Gonçalves (Diretor do Departamento Municipal Administrativo e Financeiro) Mazars & Associados, SROC, SAA
Património (EUR):	17.694.185 €
Regime financeiro:	Autonomia técnica, organizativa, administrativa e financeira, explorados sob a forma industrial, no quadro da organização municipal
Composição do Conselho de Administração:	Presidente - Inês de Saint-Maurice Esteves de Medeiros Victorino de Almeida Vogal - Maria Teodolinda Monteiro Silveira Vogal - Miguel Ângelo Moura Salvado
Sistema Contabilístico	POCAL
Método de valorização:	
Investimentos Financeiros (participações)	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Imobilizado	Registos efetuados pelo custo de aquisição

Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (CIBS)
Existências	Entradas são valorizadas pelo custo de aquisição, saídas pelo custo médio ponderado
Recursos Humanos	473 Trabalhadores, conforme apresentado no quadro seguinte

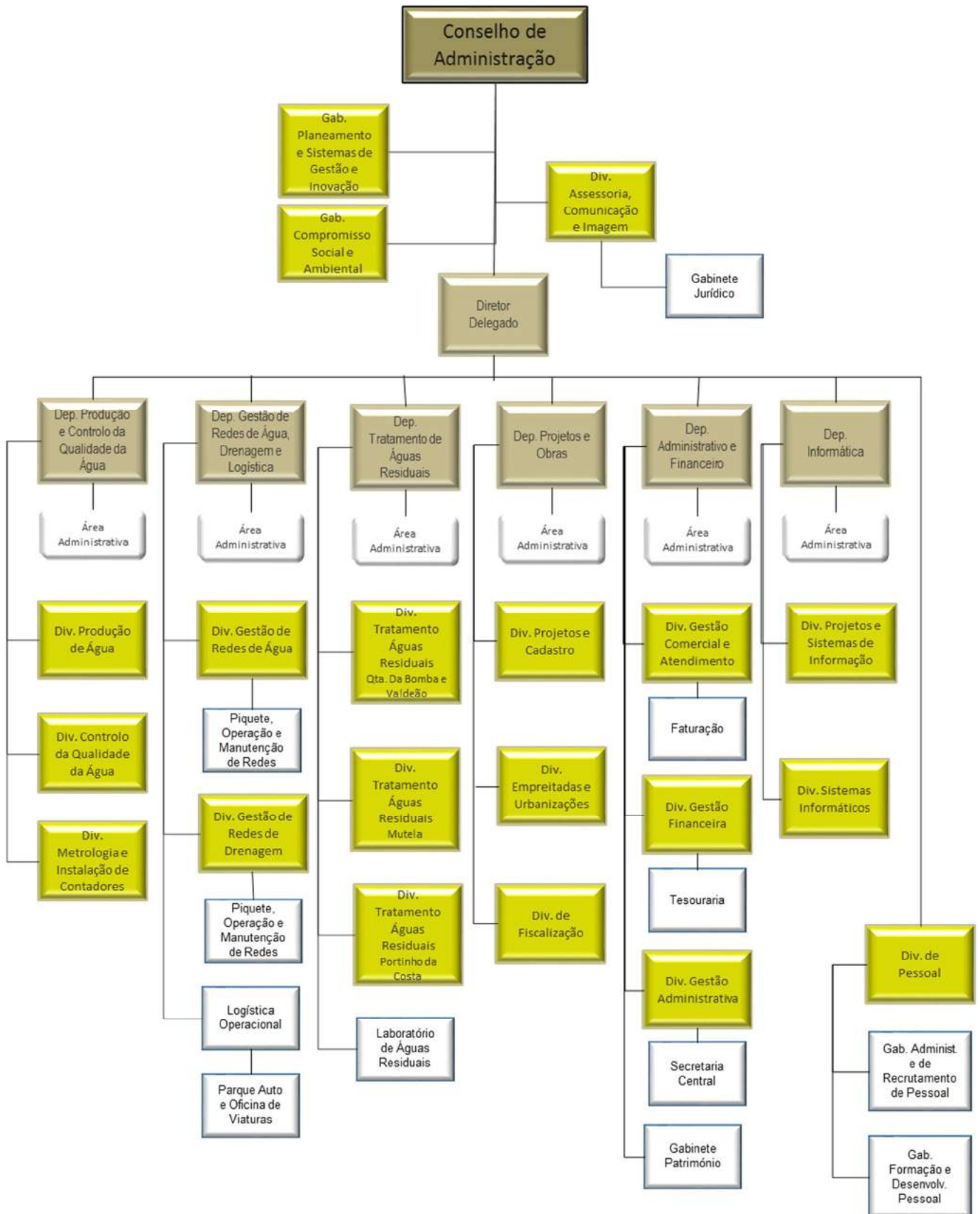
**TRABALHADORES SMAS POR CARREIRA E SEXO**

CARREIRA	SEXO		TOTAL
	Masculino	Feminino	
DIRIGENTE SUPERIOR DE 1º GRAU	1		1
DIRIGENTE INTERMÉDIO DE 1º GRAU	4	2	6
DIRIGENTE INTERMÉDIO DE 2º GRAU	9	8	17
CHEFE DE EQUIPA MULTIDISCIPLINAR	2	0	2
TÉCNICO SUPERIOR	26	27	53
ESPECIALISTA DE INFORMÁTICA	1	5	6
TÉCNICO DE INFORMÁTICA	11	1	12
COORDENADOR TÉCNICO	3	1	5
ASSISTENTE TÉCNICO	38	50	88
ENCARREGADO GERAL OPERACIONAL	3	0	3
ENCARREGADO OPERACIONAL	11	0	11
ASSISTENTE OPERACIONAL	263	6	269
<b>TOTAL</b>	<b>372</b>	<b>101</b>	<b>473</b>

No organograma estão representadas as principais unidades orgânicas, segundo o Regulamento de Organização dos Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada (SMAS Almada), bem como os respetivos anexos, publicados em Diário da República - N.º 60 - 2.ª série, de 26 de março de 2015 com alterações publicadas em Diário da República - N.º 91 - 2.ª série, de 11 de maio de 2017.



ORGANOGRAMA SMAS



## 2.2.2.ECALMA

Denominação:	ECALMA – Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada, E.M.,S.A.
NIPC:	507001206
Sede Social:	Rua Sociedade Filarmónica Incrível Almadense, n.º 5/7 2800-208 Almada
Atividade (Objeto Social):	A gestão de serviços de interesse geral, nos termos do previsto nos artigos 20.º n.º 1 e 45.º, da Lei n.º 20/2012, de 31 de agosto, concretamente: a) A promoção, gestão e fiscalização do estacionamento público urbano, incluindo a construção, gestão, exploração, manutenção e concessão de zonas de estacionamento gerais ou específicas, no subsolo ou à superfície, a fiscalização do cumprimento do Código da Estrada e legislação complementar, e a prestação de serviços conexos com estas atividades, e ainda a gestão do “Flexibus”. No âmbito do seu objeto social contêm-se a promoção de todos os procedimentos legais relativos à identificação e remoção de veículos ocupando espaços públicos, em estacionamento indevido ou abusivo, com sinais de abandono, previstos no CE, incluindo os designados veículos em fim de vida (VFV). Para prossecução do seu objeto e, em particular o descrito no número anterior, a ECALMA – EMSA, manterá em pleno funcionamento parques específicos para estacionamento temporário de veículos removidos.
Data do Fecho de contas:	31-12-2017
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Ana Cristina Páscoa (Contabilista Certificado) Jorge Macedo & Nuno Borges, SROC, Lda (ROC)
Capital Social (EUR):	250.000 €
Regime financeiro:	Autonomia administrativa e financeira
Composição do Conselho de Administração:	Presidente do Conselho de Administração: Gabriel Alexandre Martins Lorena de Oliveira Vogais: Inês de Saint-Maurice Esteves de Medeiros Victorino de Almeida Filipe Alexandre Pardal Pacheco.

Sistema Contabilístico	SNC
Método de valorização:	
Investimentos Financeiros	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Imobilizado	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (Decreto Regulamentar. n.º 25/2009, de 14 Setembro)
Recursos Humanos	92 Funcionários

**TRABALHADORES DA ECALMA POR CARREIRA E SEXO**

CARREIRA	SEXO		TOTAL
	Masculino	Feminino	
ADMINISTRADOR	1		1
DIRETOR GERAL		1	1
DIRETOR FINANCEIRO/A	1		1
TÉCNICO SUPERIOR – ADVOGADO	1		1
TÉCNICO ESPECIALISTA		3	3
TÉCNICO INFORMÁTICO	1		1
COORDENADOR FISCALIZAÇÃO	1		1
COORDENADOR – SERV. ADM. FISCALIZAÇÃO		1	1
COORDENADOR -VFV E PARQUÍMETROS	1		1
COORDENADOR - PARQUES E FLEXIBUS	1		1
ASSISTENTE DE COORDENAÇÃO	2	3	5
TÉCNICO ADMINISTRATIVO DE RH		1	1
TÉCNICO ADMINISTRATIVO - APROVISIONAMENTO		1	1
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO - ADMINISTRAÇÃO		1	1
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO - DIREÇÃO		1	1
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO - CONTABILIDADE		1	1
AGENTE DE FISCALIZAÇÃO	10	8	18
AGENTE DE ESTACIONAMENTO	7	1	8
OPERADOR DE EQUIP.GESTÃO - PARQUÍMETROS	2		2
OPERADOR DE EQUIP. GESTÃO - PARQUES	11	6	17

CARREIRA	SEXO		TOTAL
	Masculino	Feminino	
AUXILIAR SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS FISCALIZAÇÃO	7	9	16
AUXILIAR SERVIÇO ADMIN. GERAIS	1		1
TÉCNICO DE MANUTENÇÃO	1		1
AUXILIAR SERVIÇO MANUTENÇÃO	1		1
ASSISTENTE DE AGENTE DE FISCALIZAÇÃO	1		1
MOTORISTA	3		3
MOTORISTA TRANSPORTE PASSAGEIROS	2		2
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>37</b>	<b>92</b>

ORGANOGRAMA DA ECALMA



### 2.2.3.NOVALMADAVELHA

Denominação:	NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local
NIPC:	504974688
Sede Social:	Rua da Judiaria, 14, 2800-125 Almada
Atividade (Objeto Social):	Potenciar o desenvolvimento integrado da cidade de Almada, através de ações e projetos que envolvam os diversos agentes, nomeadamente nos domínios de património cultural e natural, do lazer e do turismo, da animação urbana, da formação profissional e do emprego, da divulgação e do marketing.
Data do Fecho de contas:	31-12-2017
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Fernanda Marques Amável Calhau/ Pedro Laia – Amável Calhau, Ribeiro da Cunha & Associados, SROC.
Montante do Capital Social / Estatutário:	58.858 €
Sistema Contabilístico	SNC – ESNL
Método de valorização:	
Investimentos Financeiros (participações)	N/A
Imobilizado	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (Decreto Regulamentar. n.º 25/2009, de 14 Setembro).
Existências	Entradas são valorizadas pelo custo de aquisição, saídas pelo custo médio ponderado
Recursos Humanos	4 Trabalhadores, conforme apresentado no quadro seguinte

CARREIRA	SEXO		TOTAL
	Masculino	Feminino	
DIRETOR ADJUNTO		1	1
TÉCNICO ADMINISTRATIVO PRINCIPAL		1	1
TÉCNICO SUPERIOR ASSISTENTE		1	1
TÉCNICO PROFISSIONAL ASSISTENTE		1	1
TOTAL	0	4	4

#### 2.2.4.AGENEAL

Denominação:	Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL
NIPC:	504329073
Sede Social:	R. Bernardo Francisco da Costa, 44, 2800-029 Almada
Atividade (Objeto Social):	Contribuir para aumentar a eficiência energética através da utilização racional e da conservação de energia, para melhorar o aproveitamento de recursos energéticos endógenos.
Data do Fecho de contas:	31-12-2017
Pessoa a contactar e nome do	Catarina Freitas
Revisor Oficial de Contas	Dr. Manuel Fonseca (ROC)
Montante do Capital Social /	265.861 €
Estatutário:	
Sistema Contabilístico	SNC - ESNL
Método de valorização:	
Investimentos Financeiros	N/A
(participações)	
Imobilizado	Registo efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (Decreto Regulamentar. n.º 25/2009, de 14 Setembro).
Existências	N/A
Recursos Humanos	6 Trabalhadores, conforme apresentado no quadro seguinte

CARREIRA	SEXO		TOTAL
	Masculino	Feminino	
<b>DIRETOR</b>	1		1
<b>TÉCNICO SUPERIOR</b>	2	1	3
<b>TÉCNICO SECRETARIADO</b>		2	2
<b>TOTAL</b>	3	3	6

### 2.2.5.ARRIBATEJO

Denominação:	ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local
NIPC:	504974696
Sede Social:	Praceta Porto de Lisboa, 2825-879 Trafaria
Atividade (Objeto Social):	Potenciar o desenvolvimento integrado da vila de Costa de Caparica através de ações e projetos que envolva, os diversos agentes, nomeadamente nos domínios do património cultural e natural, do lazer e do turismo.
Data do Fecho de contas:	31-12-2017
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Fernanda Marques Amável Calhau/ Pedro Laia (ROC) – Amável Calhau, Ribeiro da Cunha & Associados, SROC
Montante do Capital Social / Estatutário:	80.805 €
Sistema Contabilístico	SNC – ESNL
Método de valorização:	
Investimentos (participações)	Financeiros N/A
Imobilizado	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (Decreto Regulamentar. n.º 25/2009, de 14 Setembro).
Existências	Entrada pelo custo de aquisição, saída pelo custo médio ponderado
Recursos Humanos	9 Trabalhadores, conforme o quadro representado a seguir

CARREIRA	SEXO		TOTAL
	Masculino	Feminino	
GESTOR EXECUTIVO	1		1
TÉCNICO SUPERIOR ASSISTENTE		1	1
RECECIONISTA	2	1	3
TÉCNICO DE PISCINAS	1		1
APOIO GERAL	1	2	3
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>9</b>

### 3. Procedimentos de consolidação:

No cumprimento da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, que estabelece o Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais (RFALEI), foram efetuados procedimentos de consolidação de contas do Grupo Municipal, de acordo com a Orientação n.º 1/2010, aprovada pela Portaria n.º 474/2010, de 15 de Junho, com as devidas adaptações face ao RFALEI, tendo em conta as Instruções divulgadas pelo grupo SATAPOCAL em Maio de 2010 e em Maio de 2015.

- Os documentos consolidados foram elaborados respeitando a *estrutura definida no POCAL*;
- Foram analisadas e *reclassificadas as demonstrações financeiras e fluxos de caixa das entidades ECALMA, NOVALMADAVELHA, AGENEAL e ARRIBATEJO*, convertendo-as para o POCAL, uma vez que estas entidades utilizam o sistema contabilístico diferente (SNC);
- Foram produzidos os *mapas iniciais*, evidenciando operações intra-grupo;
- Efetuada *ajustamentos e reclassificações* (operações contabilísticas adicionais), com objetivo de tornar os dados homogéneos (registos e situação temporal);
- Elaborada a relação de operações de consolidação;
- Com base nas contas individuais das entidades consolidadas, ajustamentos e operações de consolidação foram produzidos os documentos do Grupo Municipal do ano 2017 - *Balanço Consolidado, Demonstração Consolidada de Resultados e Fluxos de Caixa Consolidadas de operações orçamentais* – com os respetivos anexos explicativos, incluindo *saldos e fluxos financeiros* entre as entidades consolidadas, os *mapas de endividamento consolidado de médio e longo prazos e o mapa da dívida bruta consolidada, desagregado por maturidade e natureza*.



## 4. Relatório-Síntese das Demonstrações Financeiras Consolidadas do ano 2017

### 4.1. Balanço Consolidado 2017

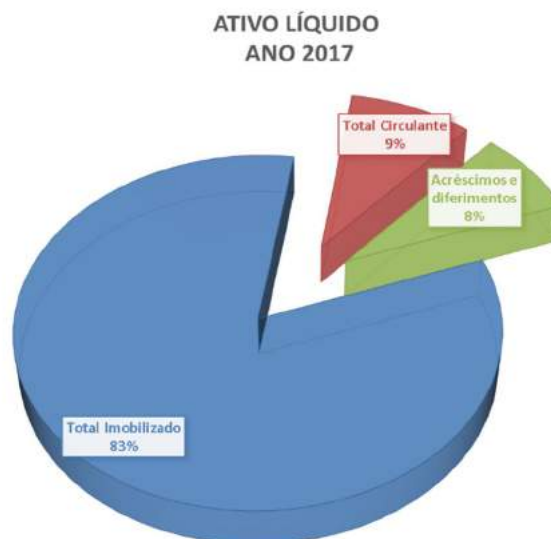
O Balanço Consolidado agrega, num conjunto de rubricas, os bens, direitos e obrigações do Grupo Municipal, sobre os quais incidirá a respetiva análise. Relata a estrutura económico-financeira, apresentando a situação do património do grupo municipal à data de encerramento do exercício 2017, dando a conhecer a estrutura:

- *económica*: Ativo do grupo, constituído pelos bens e direitos que representam a *aplicação de fundos*;
- *financeira*: Capital Próprio e Passivo do grupo sendo estes a *origem de fundos*.

A consolidação de contas incidiu sobre a prestação de contas de 2017, com expressão nos balanços individuais seguintes:

- Município de Almada: 397.289.779 €;
- Serviços Municipalizados: 71.365.884€;
- Ecalma: 695.100 €;
- Ageneal: 310.248 €;
- Arribatejo: 640.556 €;
- Novalmadavelha: 410.478 €.

### Ativo Líquido

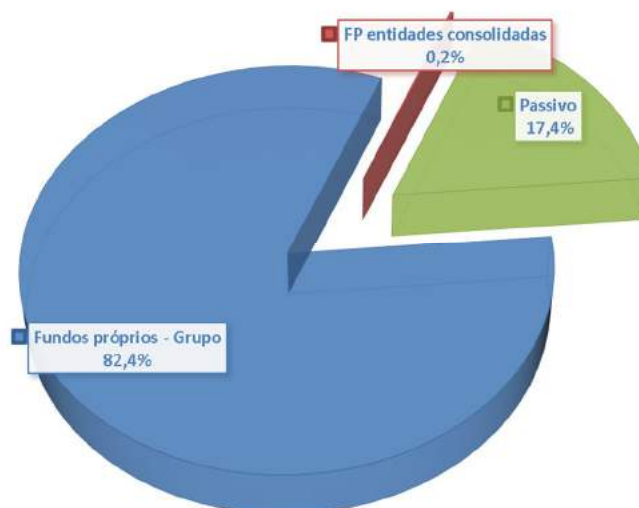


ATIVO LÍQUIDO 2017	VALOR (EUR)	%
<b>IMOBILIZADO:</b>	381.978.155	83%
<b>BENS DO DOMÍNIO PÚBLICO</b>	35.010.679	8%
<b>IMOBILIZAÇÕES INCORPÓREAS:</b>	886.155	0%
<b>IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS:</b>	312.131.992	68%
<b>IMOBILIZAÇÕES FINANCEIRAS:</b>	33.949.329	7%
<b>CIRCULANTE:</b>	42.030.030	9%
<b>EXISTÊNCIAS</b>	1.594.437	0%
<b>DÍVIDAS DE TERCEIROS-CURTO PRAZO</b>	6.841.329	2%
<b>TÍTULOS NEGOCIÁVEIS</b>	53.491	0%
<b>DEPÓSITOS E CAIXA</b>	33.540.774	7%
<b>ACRÉSCIMOS E DIFERIMENTOS</b>	36.791.952	8%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>460.800.137</b>	<b>100%</b>

O imobilizado de natureza corpórea (82%) tem a maior representatividade no total do imobilizado, com 68% de peso no ativo líquido.

O ativo circulante corresponde a 9% do ativo, com destaque para os depósitos e caixa (7%).

#### FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO ANO 2017



### Fundos Próprios e Passivo

Os *Fundos Próprios* do Grupo consolidado totalizam 379.510.964 euros.

FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO 2017	VALOR (EUR)	%
<b>FUNDOS PRÓPRIOS - GRUPO:</b>	379.510.964,23	82,4%
<b>PATRIMÓNIO</b>	179.835.635,92	39,0%
<b>AJUSTAMENTOS DE PARTES DE CAPITAL EM EMPRESAS</b>	17.465.664,31	3,8%
<b>RESERVAS DE REAVALIAÇÃO</b>		0,0%
<b>RESERVAS</b>	56.995.444,19	12,4%
<b>RESULTADOS TRANSITADOS</b>	127.218.468,56	27,6%
<b>RESULTADO LÍQUIDO CONSOLIDADO DO EXERCÍCIO (GRUPO)</b>	-2.004.248,75	-0,4%
<b>ENTIDADES CONSOLIDADAS</b>	915.982,03	0,2%
<b>PASSIVO:</b>	80.373.190,27	17,5%
<b>PROVISÕES PARA RISCOS E ENCARGOS</b>	2.540.546,33	0,6%
<b>DÍVIDAS A TERCEIROS - ML PRAZO</b>	24.427.439,93	5,3%
<b>DÍVIDAS A TERCEIROS - CURTO PRAZO</b>	9.694.412,92	2,1%
<b>ACRÉSCIMOS E DIFERIMENTOS</b>	43.710.791,09	9,5%
<b>TOTAL DOS FUNDOS PRÓPRIOS E DO PASSIVO</b>	<b>460.800.136,53</b>	<b>100%</b>

O património, reservas e resultados transitados representam 79% dos Fundos Próprios.

O *Passivo* do Grupo consolidado totaliza 80.373.190 euros, sendo que:

- os *empréstimos* contraídos representam 35% do passivo e referem-se a empréstimos do Município;
- a dívida de aquisições em regime de *locação financeira* tem peso bastante reduzido (0,4%) e provém do Município;
- 54% do passivo representa *acréscimos e diferimentos*, dos quais 35,8 milhões (82%) são constituídos por proveitos diferidos de subsídios para investimentos (66% do Município e 34% de SMAS);
- *as provisões* constituem 0,6% do passivo.

Os procedimentos de consolidação reduziram em 9,9 milhões de euros o montante do Balanço Consolidado, devido a ajustamentos e eliminação de operações recíprocas.

#### 4.2. Evolução do Balanço Consolidado nos últimos quatro anos

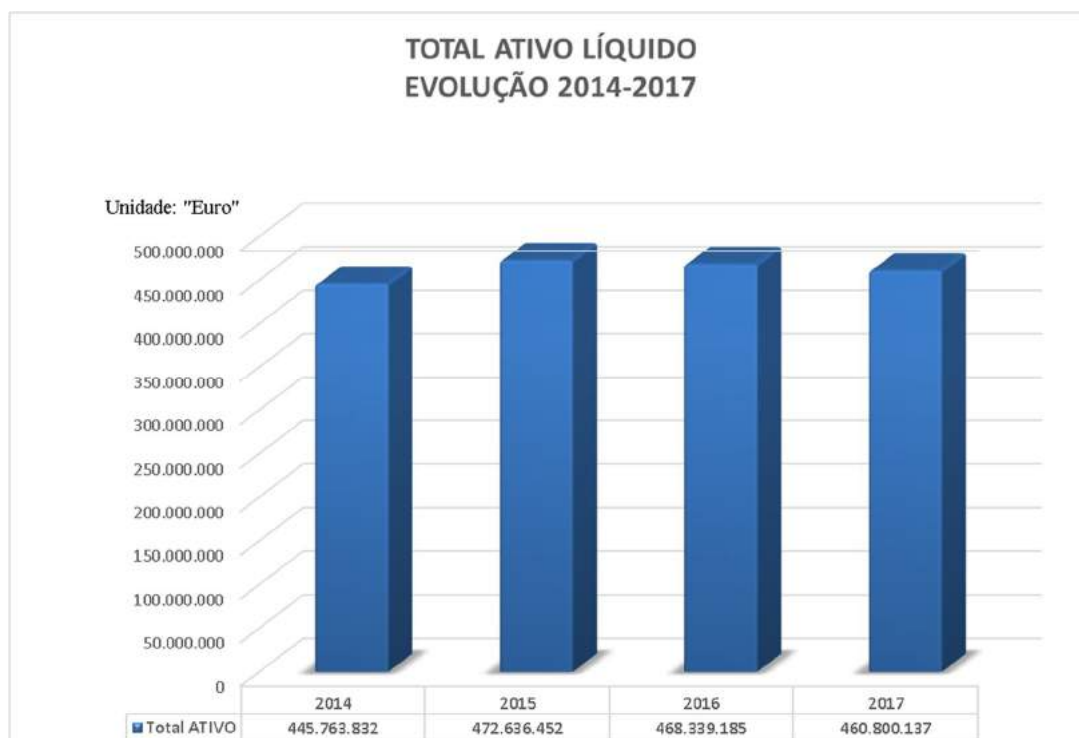
A evolução do Balanço Consolidado do ano 2017, em comparação com o ano 2016 e anteriores, está demonstrada nos quadros que se seguem.

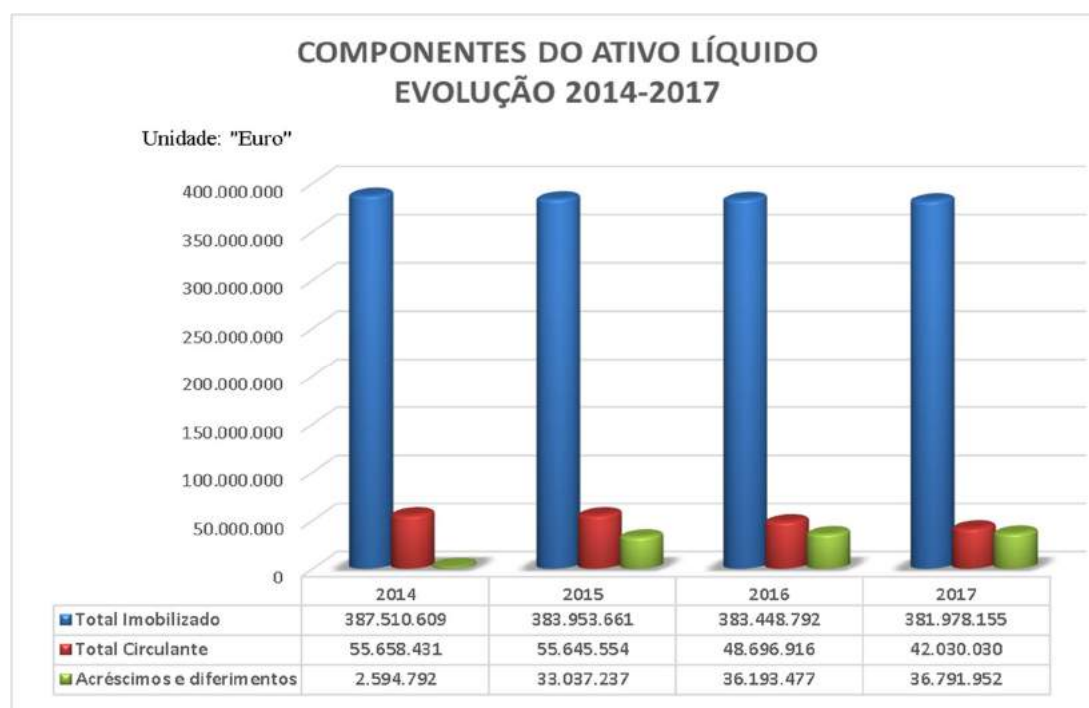
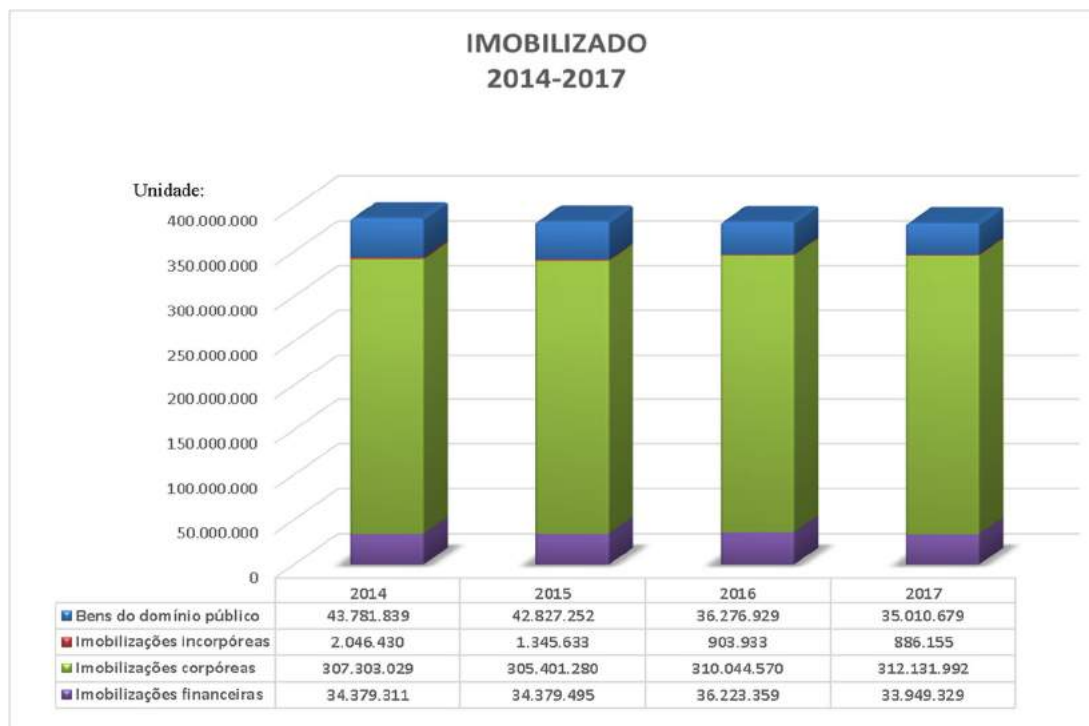
#### ATIVO

ATIVO LÍQUIDO	Δ 2017/2016		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2017	2016	2015	2014
<b>Imobilizado:</b>						
<b>Bens do domínio público:</b>						
Terrenos e recursos naturais			6.635.487,13	6.635.487,13	6.613.714	5.746.480
Edifícios	-7.197	-2%	322.659,53	329.856,40	337.053	344.250
Outras construções e infraestruturas	-1.296.891	-5%	26.811.055	28.107.946	23.260.888	25.184.622
Bens do patrim. histórico, artístico e cult.	50.061	5%	965.523	915.463	915.597	799.992
Imobilizações em curso	-12.223	-4%	275.954	288.177	11.700.000	11.706.495
	-1.266.250	-3%	35.010.679	36.276.929	42.827.252	43.781.839
<b>Imobilizações incorpóreas:</b>						
Despesas de instalação	37.751		37.751			
Despesas de investig. e de desenvolvimento	-123.644	-49%	129.319	252.963	378.713	504.565
Propriedade industrial e outros direitos	68.115	20%	415.130	347.015	662.966	649.663
Imobilizações em curso			303.955	303.955	303.955	892.202
	-17.778	-2%	886.155	903.933	1.345.633	2.046.430
<b>Imobilizações corpóreas:</b>						
Terrenos e recursos naturais	489.786	1%	72.650.614	72.160.828	71.206.642	71.719.915
Edifícios e outras construções	-2.662.562	-1%	206.300.525	208.963.087	205.655.209	203.902.844
Equipamento básico	-133.037	-3%	4.721.111	4.854.148	4.885.661	4.222.909
Equipamento de transporte	-425.168	-21%	1.630.032	2.055.199	2.405.374	2.410.623
Ferramentas e utensílios	56.161	51%	166.973	110.812	101.674	107.219
Equipamento administrativo	-325.065	-21%	1.187.980	1.513.045	1.482.629	1.773.052
Taras e vasilhame						
Outras imobilizações corpóreas	270.902	8%	3.664.014	3.393.112	3.553.460	3.664.383
Imobilizações em curso	4.816.406	28%	21.810.743	16.994.338	15.996.819	19.502.084
Adiant. por conta de imobiliz. corpóreas					113.812	
	2.087.422	1%	312.131.992	310.044.570	305.401.280	307.303.029
<b>Imobilizações financeiras:</b>						
Partes de capital	-716.272	-2%	31.130.407	31.846.679	30.003.094	30.003.094
Obrigações e títulos de participação	-1.562.903	-36%	2.813.225	4.376.128	4.376.323	4.376.128
Outras aplicações financeiras	5.145	931%	5.697	553	78	89
	-2.274.030	-6%	33.949.329	36.223.359	34.379.495	34.379.311
<b>Circulante:</b>						
<b>Existências:</b>						
Matérias-primas e subsidi.e de consumo	-284.346	-15%	1.593.953	1.878.299	1.759.369	1.771.957
Mercadorias	-320.156	-100%	484	320.640	355.684	354.946
	-604.502	-27%	1.594.437	2.198.939	2.115.053	2.126.903

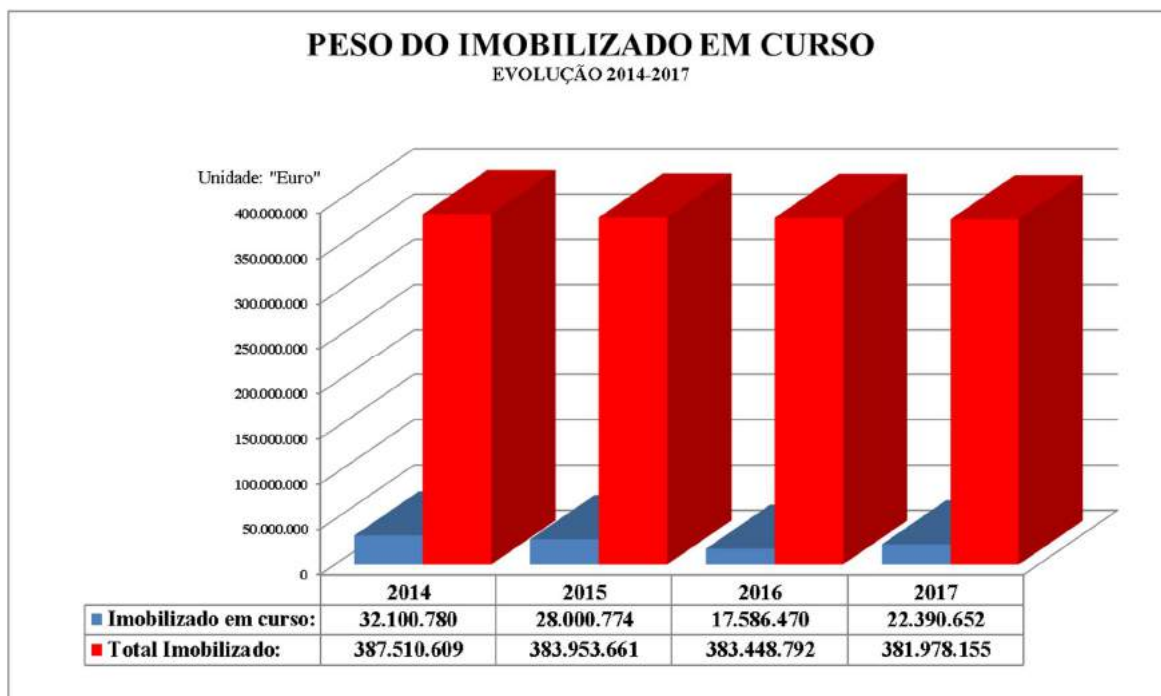
ATIVO LÍQUIDO	Δ 2017/2016		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2017	2016	2015	2014
<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>						
Clientes, c/c	-935.796	-15%	5.467.562	6.403.358	6.150.162	9.056.328
Contribuintes, c/c	10.146	6%	193.838	183.692	153.689	144.822
Utentes, c/c	47.751	23%	251.622	203.871	512.048	307.514
Clientes, contribuintes de cobrança div.	-84.642	-74%	29.026	113.667	177.005	220.282
Adiantamentos a fornecedores	111	50%	332	221		
Adiant.a fornec. de imobilizado	-19.940	-25%	59.666	79.606	145.746	708.393
Estado e outros entes públicos	-237.484	-63%	142.055	379.539	112.766	340.528
Outros devedores	-23.462	-3%	697.227	720.689	1.253.197	1.291.432
	-1.243.316	-15%	6.841.329	8.084.644	8.504.613	12.069.299
<b>Títulos negociáveis:</b>						
Outras aplicações de tesouraria	-55	0%	53.491	53.547	53.255	53.185
	-55	0%	53.491	53.547	53.255	53.185
<b>Depósitos e caixa:</b>						
Depósitos em instit.financieiras	-4.853.167	-13%	33.468.749	38.321.916	44.939.854	41.379.084
Caixa	34.154	90%	72.025	37.870	32.778	29.961
	-4.819.012	-13%	33.540.774	38.359.786	44.972.632	41.409.044
<b>Acréscimos e diferimentos:</b>						
Acréscimos de proveitos	574.029	2%	35.798.223	35.224.194	32.078.109	1.556.255
Custos diferidos	24.445	3%	993.729	969.283	959.129	1.038.537
	598.474	2%	36.791.952	36.193.477	33.037.237	2.594.792
<b>Total do ativo .</b>	<b>-7.539.048</b>	<b>-2%</b>	<b>460.800.137</b>	<b>468.339.185</b>	<b>472.636.452</b>	<b>445.763.832</b>

Os gráficos a seguir ilustram a evolução do ativo líquido, pelo valor total e por componentes.

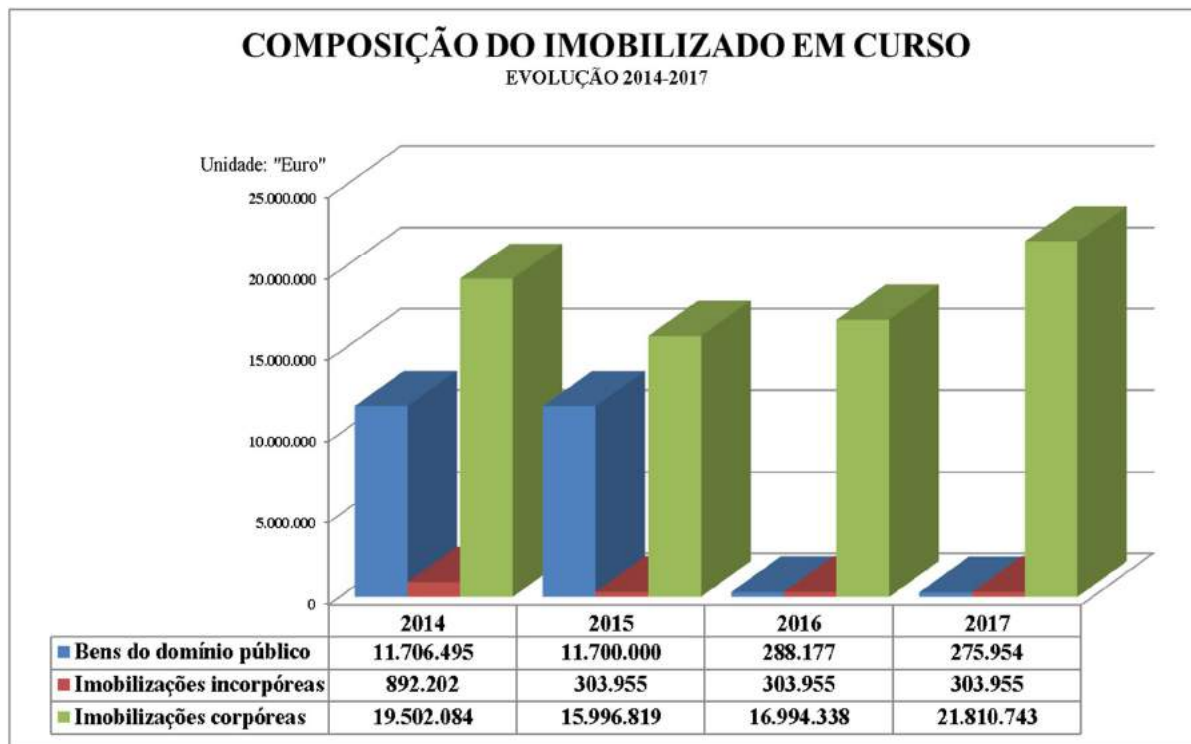




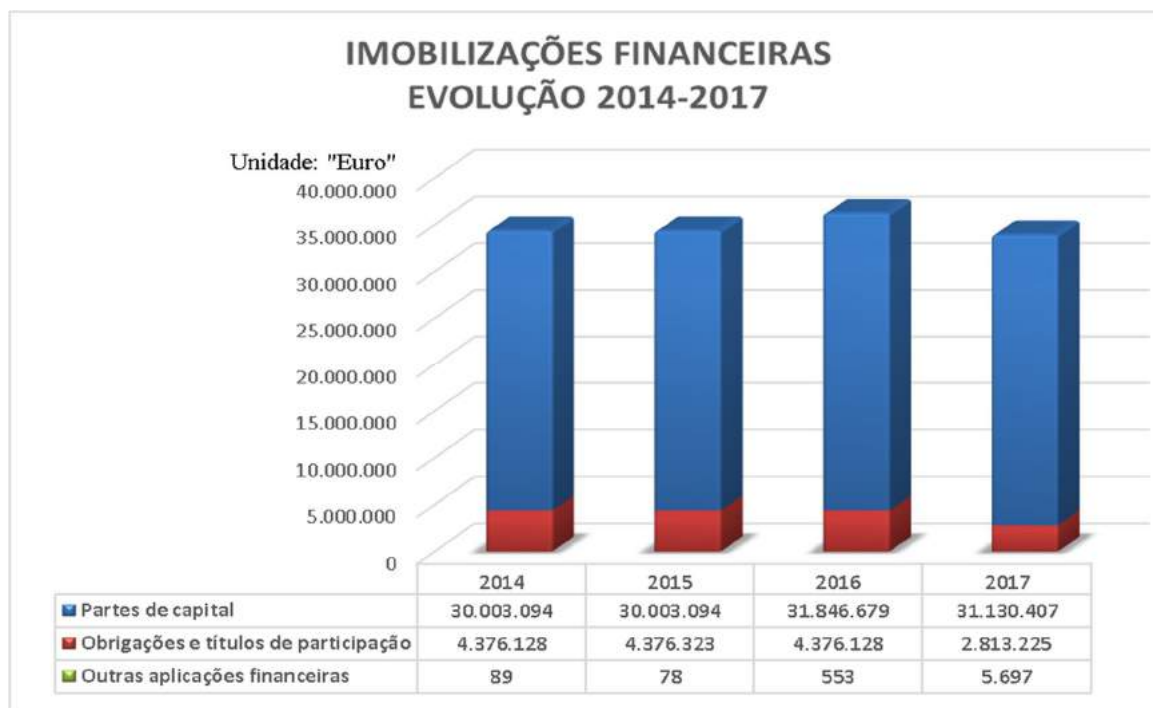
O elevado peso do immobilizado firme origina decréscimos na valorização do Ativo Líquido, por via de amortizações.



O imobilizado corpóreo destaca-se dos outros componentes do imobilizado em curso.



As oscilações de participações no capital de outras entidades não são significativas. O balanço consolidado demonstra investimentos em Amarsul e Costapolis.



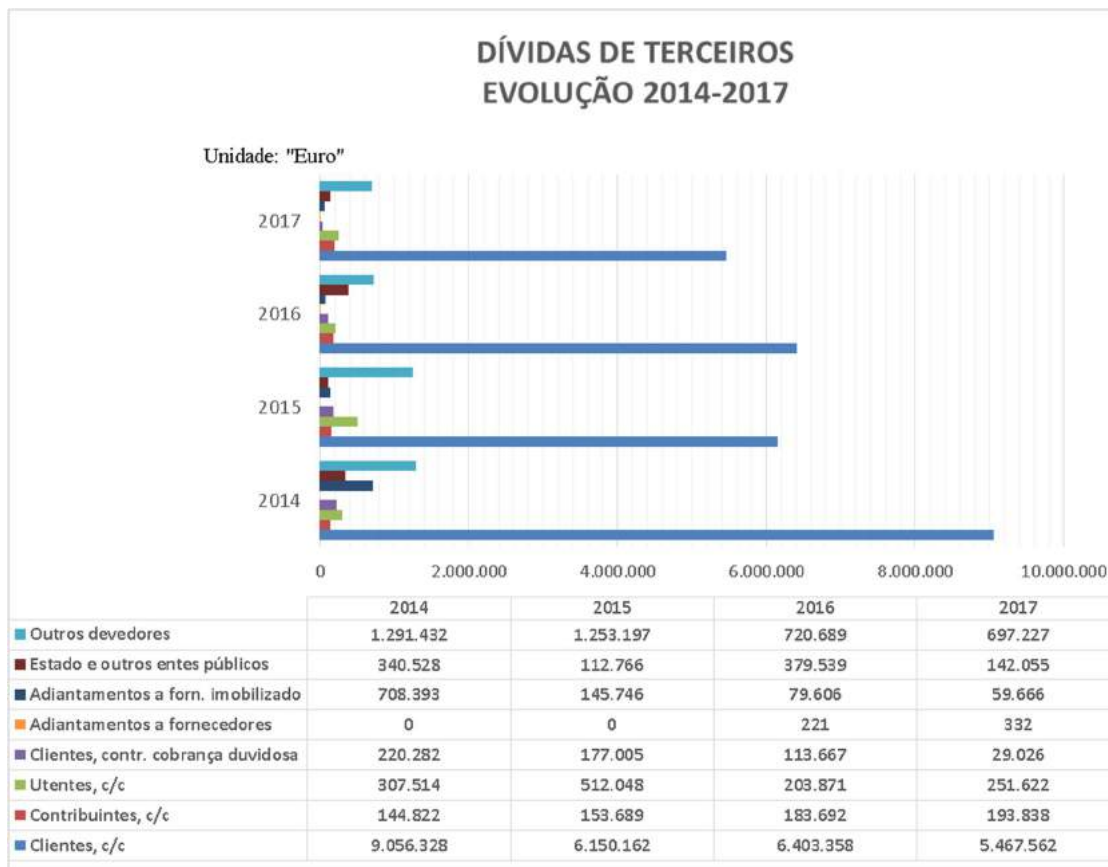
Depósitos e caixa constituem cerca de 80% do ativo circulante, dívidas de terceiros a curto prazo representam cerca de 16%.



O ativo circulante mantém a tendência decrescente, em 2017. Por um lado, por causa da diminuição da dívida de terceiros. Por outro, em resultado de redução nas disponibilidades: cerca de 5M €, por via do Município, como consequência da redução da dívida.



No gráfico a seguir está demonstrada a evolução das dívidas de terceiros nos últimos 4 anos. Comparando com o ano anterior, verificou a redução em 1,2M €.



Acréscimos e diferimentos, nos últimos 3 anos, estão acima de 30 milhões de euros.

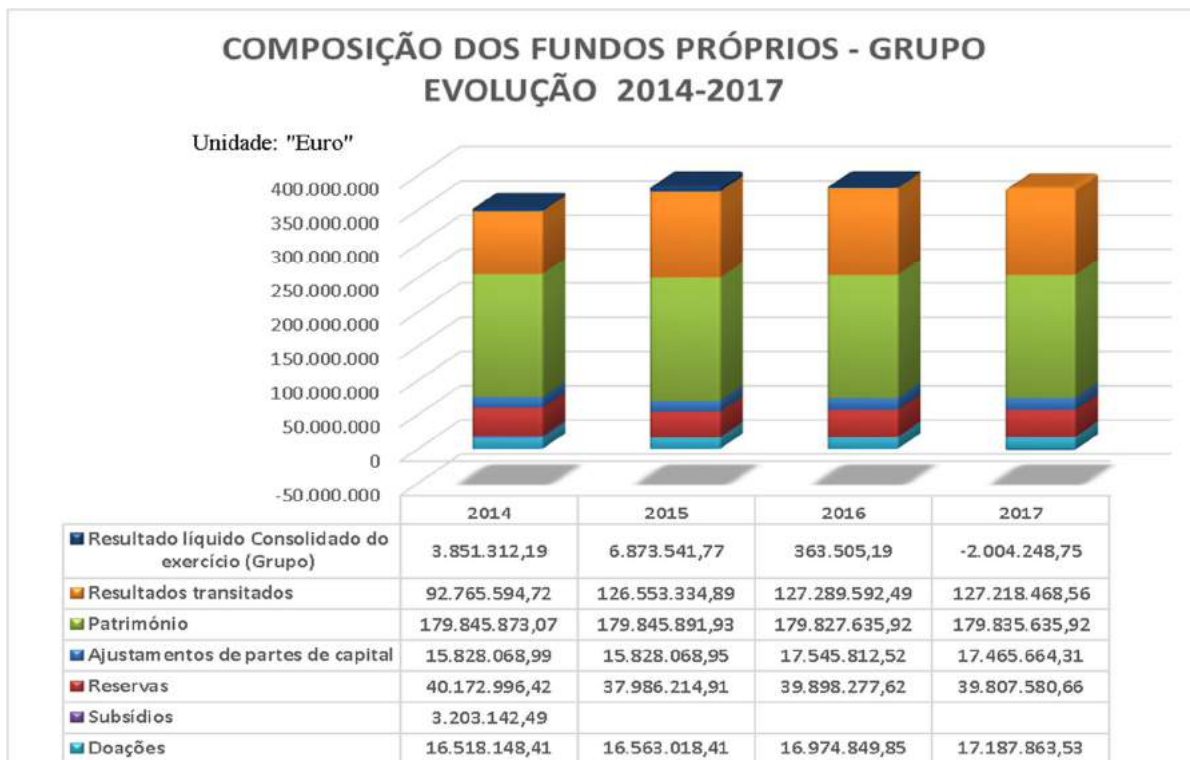


## Evolução dos Fundos Próprios e do Passivo

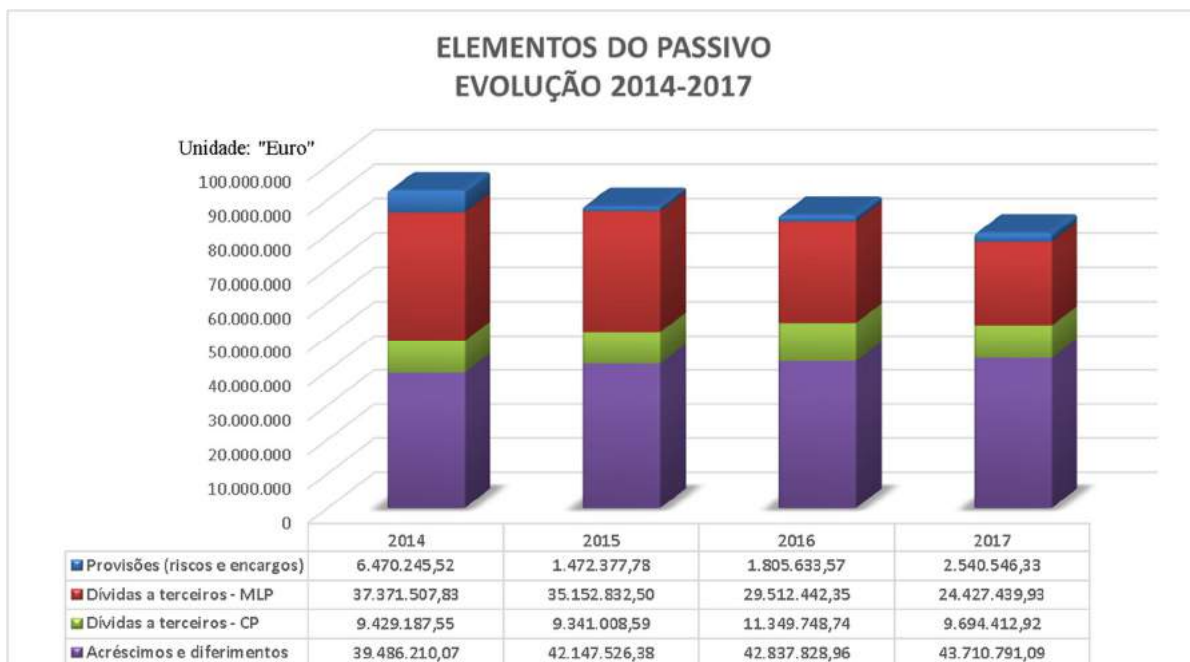


Comparando com o período anterior, os *Fundos Próprios* do Grupo, em 2017, registaram uma redução na ordem de 2,4 milhões de euros o que se deve ao Resultado Líquido de Exercício, sendo que outros elementos patrimoniais não apresentaram desvios significativos.

FUNDOS PRÓPRIOS	Δ 2017/2016		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2017	2016	2015	2014
<b>Fundos próprios - Grupo:</b>						
Património	8.000	0%	179.835.636	179.827.636	179.845.892	179.845.873
Ajustamentos de partes de capital em empresas	-80.148	0%	17.465.664	17.545.813	15.828.069	15.828.069
Reservas de reavaliação	-9.158	-100%	0	9.158	9.158	9.158
<b>Reservas:</b>						
Reservas legais	2.351	0%	18.361.187	18.358.837	18.089.341	17.947.162
Reservas livres	-83.890	0%	21.446.393	21.530.283	19.887.716	22.216.676
Subsídios						3.203.142
Doações	213.014	1%	17.187.864	16.974.850	16.563.018	16.518.148
Resultados transitados	-71.124	0%	127.218.469	127.289.592	126.553.335	92.765.595
Resultado líquido Consolidado do exercício (Grupo)	-2.367.754	-651%	-2.004.249	363.505	6.873.542	3.851.312
	-2.388.709	-1%	379.510.964	381.899.674	383.650.071	352.185.136
<b>Fundos próprios - entidades controladas (associações)</b>	<b>-17.876</b>	<b>-2%</b>	<b>915.982</b>	<b>933.858</b>	<b>872.635</b>	<b>821.545</b>



*Passivo:* a composição do passivo está demonstrada no gráfico a seguir.



PASSIVO	Δ 2017/2016		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2017	2016	2015	2014
<b>Passivo:</b>						
Provisões para riscos e encargos	734.913	41%	2.540.546	1.805.634	1.472.378	6.470.246
	734.913	41%	2.540.546	1.805.634	1.472.378	6.470.246
Dívidas a terceiros - Médio e Longo prazos:						
Empréstimos de médio e longo prazo	-1.435.317	-6%	23.587.422	25.022.740	29.204.989	29.618.208
Fornecedores de locação financeira	-4.124	-2%	186.279	190.403	409.596	476.103
Fornecedores de imobilizado - IHRU	-4.800	-5%	93.200	98.000	102.800	107.600
Fornecedores de imobilizado - EDP	-500.000	-100%		500.000		
Estado e outros entes públicos (MST + FAM)	-3.140.762	-85%	560.538	3.701.300	5.435.448	7.169.597
	-5.085.002	-17%	24.427.440	29.512.442	35.152.833	37.371.508
Dívidas a terceiros-Curto prazo:						
Empréstimos de médio e longo prazo - vencimento ano (n+1)	-101.917	-2%	4.187.683	4.289.600	3.865.000	3.840.000
Fornecedores, c/c	-215.786	-43%	281.642	497.428	325.538	1.002.588
Fornecedores – fact. em recepção e conferência	-145.083	-19%	617.337	762.420	724.843	414.653
Adiantam. de clientes, contribuintes e utentes	-1.053	-84%	197	1.250	1.900	1.900
Fornecedores de imobilizado, c/c	-72.713	-33%	147.026	219.739	171.368	224.787
Fornec. de locação financeira – vencim. (n+1)	-102.173	-47%	116.788	218.961	330.695	384.577
Fornec. de imóbil.- IHRU – vencim. (n+1)			4.800	4.800	4.800	4.800
Fornecedores de imóbil. - EDP – vencim. (n+1)	-500.000	-50%	500.000	1.000.000		
Fornec.de imóbil. - fact.em recepção /confer.	33.606	832%	37.643	4.037	22.297	866
Estado e outros entes públicos	-60.427	-15%	344.498	404.925	676.373	484.995
Administração autárquica	-665.232	-88%	87.476	752.708	33.407	
Estado - (MST + FAM) - vencimento ano (n+1)	-156.390	-9%	1.577.758	1.734.149	1.734.149	1.734.149
Outros Credores	331.832	23%	1.791.566	1.459.733	1.450.640	1.335.873
	-1.655.336	-15%	9.694.413	11.349.749	9.341.009	9.429.188
Acréscimos e diferimentos:						
Acréscimos de custos	742.926	10%	7.869.203	7.126.277	6.821.287	5.756.585
Proveitos diferidos	130.036	0%	35.841.588	35.711.552	35.326.240	33.729.625
	872.962	2%	43.710.791	42.837.829	42.147.526	39.486.210
Total do passivo	<b>-5.132.463</b>	<b>-6%</b>	<b>80.373.190</b>	<b>85.505.654</b>	<b>88.113.745</b>	<b>92.757.151</b>
Total dos Fundos Próprios e do Passivo	<b>-7.539.048</b>	<b>-2%</b>	<b>460.800.137</b>	<b>468.339.185</b>	<b>472.636.452</b>	<b>445.763.832</b>

A dívida de médio e longo prazos continua a baixar em resultado do cumprimento dos planos de pagamento de obrigações plurianuais. No final de 2017 o montante de dívida resultante de financiamento bancário cifra-se em 28 milhões de euros, toda do Município. O valor de capital em dívida de contratos de locação financeira não é muito elevado (303 mil euros).

Para redução do endividamento de médio e longo prazo contribuiu, também, alteração legislativa, por via do Orçamento do Estado para 2018, sobre a subscrição do capital social do FAM, reduzindo os

montantes anuais a realizar, nos anos de 2018, 2019, 2020 e 2021, em 25%, 50%, 75% e 100 %, respetivamente, o que se traduziu na diminuição da dívida de MLP em 1,4 milhões (1,5 M€ no total, incluindo o valor devido em 2018).

As provisões para riscos e encargos totalizam 2,5 milhões de euros, registando aumento de 735 mil euros, face ao ano anterior, por via do Município e SMAS.

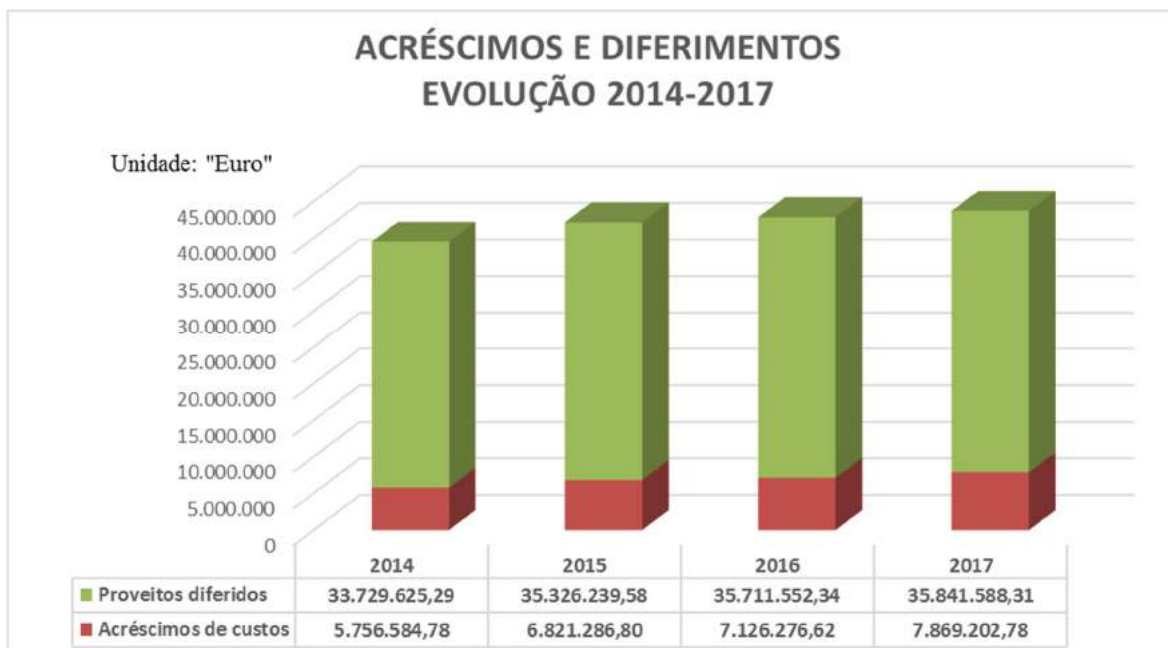
Em 2017, verificou-se a redução de 1,7 milhões de euros da dívida a curto prazo.



O exigível a curto prazo de empréstimos (todos de médio e longo prazo) não teve variação significativa, comparando com o ano 2016.

A obrigação contratual na sequência de aquisição do imóvel à EDP terminará no ano 2018, refletindo-se na dívida de curto prazo numa redução de 500 mil euros.

A dívida a fornecedores de aquisições correntes, em 2017, representa 11% da dívida a curto prazo. Comparando com o ano anterior, verificou-se a redução em cerca de 400 mil euros.



Acréscimos e Diferimentos ascendem a 36 milhões de euros, registando aumento de 750 mil euros, aproximadamente, nos acréscimos de custos e de 130 mil de proveitos diferidos.

O Balanço consolidado foi construído com base nos balanços individuais das entidades do perímetro, com peso esmagador do Município (acima de 99%, SMAS inclusive), cabendo às restantes entidades 0,4%.



## 4.3. Indicadores financeiros de análise do Balanço Consolidado 2017 – 2014

INDICADORES		2017		2016		2015	2014	OBSERVAÇÕES
<b>Solvabilidade I</b>	Fundo Patrimonial	379.510.964,23	<b>472%</b>	381.899.673,59	<b>447%</b>	<b>435%</b>	<b>380%</b>	<p>Os indicadores de solvabilidade medem a capacidade financeira global de a entidade poder solver melhor ou pior a totalidade dos seus compromissos, i.e., evidencia se os capitais próprios são ou não suficientes para solver a dívida (de CP e MLP). Põe, assim, em destaque o grau de independência da entidade face aos seus credores</p> <p>Este indicador dá a solvabilidade em sentido estrito, devendo ser superior a 100%, pois caso seja inferior, a unidade evidencia uma situação líquida negativa</p> <p>Este indicador evidencia a parte do ativo coberto pelo fundo patrimonial, ou seja, compara o capital próprio com a aplicação de fundos. Quando o maior o valor do rácio, tanto menor será a dependência da entidade face a financiamentos externos, o que lhe dará maior autonomia, ou seja, maior solvabilidade. Um valor baixo indica grande dependência em relação aos credores. Deve ser superior a 33%</p> <p>Este indicador mede o grau em que os débitos de curto prazo estão cobertos pelo ativo circulante. Deve ser superior a 100% (situação de equilíbrio financeiro mínimo). Se for inferior a 100%, mostra a impossibilidade da entidade de cumprir os pagamentos referentes a débitos a liquidar no curto prazo. Quando maior for o resultado do indicador, maior a certeza de que os débitos a CP podem ser pagos nos prazos adequados.</p> <p>Este indicador é idêntico ao anterior, considerando apenas o valor das disponibilidades. Deve ser superior a 90%</p> <p>A aquisição de imobilizado deve processar-se, em regra, através de capitais que não sejam exigíveis a CP. i.e., através de capitais permanentes (fundo patrimonial + financiamentos de MLP). Avalia a cobertura do imobilizado por capitais permanentes, sendo complementar ao indicador de liquidez geral. Se for &lt;100%, poderá significar que parte de imobilizado está a ser financiado por capitais exigíveis a CP.</p> <p>Avalia cobertura do imobilizado pelo fundo patrimonial. É um indicador destinado a analisar a segurança das imobilizações, evidenciando se o fundo patrimonial é suficiente para financiar o imobilizado ou se é necessário utilizar financiamentos externos. Deve ser &gt; 100%.</p> <p>Avalia cobertura do imobilizado pelos capitais alheios de MLP. É um indicador destinado a analisar a segurança das imobilizações, evidenciando a utilização de financiamentos externos de MLP. Em conjunto com os fundos próprios devem corresponder a 100% do ativo imobilizado.</p>
	Passivo	80.373.190,27		85.505.653,62				
<b>Solvabilidade II</b>	Ativo Líquido	460.800.136,53	<b>573%</b>	468.339.184,78	<b>548%</b>	<b>536%</b>	<b>481%</b>	
	Passivo	80.373.190,27		85.505.653,62				
<b>Autonomia Financeira</b>	Fundo Patrimonial	379.510.964,23	<b>82%</b>	381.899.673,59	<b>82%</b>	<b>81%</b>	<b>79%</b>	
	Ativo Líquido	460.800.136,53		468.339.184,78				
<b>Liquidez Geral</b>	Ativo Circulante	42.030.030,25	<b>434%</b>	48.696.915,77	<b>429%</b>	<b>596%</b>	<b>590%</b>	
	Passivo Circulante	9.694.412,92		11.349.748,74				
<b>Liquidez Imediata</b>	Disponibilidade	33.540.773,62	<b>346%</b>	38.359.786,06	<b>338%</b>	<b>481%</b>	<b>439%</b>	
	Passivo Circulante	9.694.412,92		11.349.748,74				
<b>Indicador das Imobilizações I</b>	Capitais Permanentes	403.938.404,16	<b>106%</b>	411.412.115,94	<b>107%</b>	<b>109%</b>	<b>101%</b>	
	Imobilizado Líquido	381.978.154,52		383.448.791,61				
<b>Indicador das Imobilizações II</b>	Fundo Patrimonial	379.510.964,23	<b>99%</b>	381.899.673,59	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>91%</b>	
	Imobilizado Líquido	381.978.154,52		383.448.791,61				
<b>Indicador das Imobilizações III</b>	Capitais Alheios de MLP	24.427.439,93	<b>6%</b>	29.512.442,35	<b>8%</b>	<b>9%</b>	<b>10%</b>	
	Imobilizado Líquido	381.978.154,52		383.448.791,61				

INDICADORES		2017		2016		2015	2014	OBSERVAÇÕES	
% Imobilizado Líquido Total	Imobilizado Líquido	381.978.154,52	83%	383.448.791,61	82%	81%	87%	Permite aferir a importância relativa do imobilizado no conjunto do ativo líquido da autarquia. Quanto maior a %, maior a rigidez e a falta de liquidez associada à estrutura do ativo.	
	Ativo Líquido	460.800.136,53		468.339.184,78					
Endividamento I	Passivo	80.373.190,27	17%	85.505.653,62	18%	19%	21%		Mede o grau de dependência do ativo líquido total relativamente ao passivo.
	Ativo Líquido	460.800.136,53		468.339.184,78					
Endividamento II	Dividas (MLP+CP)	34.121.852,85	7%	40.862.191,09	9%	9%	10%		
	Ativo Líquido	460.800.136,53		468.339.184,78					
Endividamento de MLP	Dividas de MLP	24.427.439,93	5%	29.512.442,35	6%	7%	8%		Mede o grau de dependência do ativo líquido total relativamente ao capital alheio de MLP utilizado pela entidade
	Ativo Líquido	460.800.136,53		468.339.184,78					
Endividamento - Empréstimos - MLP	Empréstimos de MLP (exigível a MLP)	23.587.422,43	5%	25.022.739,69	5%	6%	7%		
	Ativo Líquido	460.800.136,53		468.339.184,78					
Endividamento de CP	Dividas de CP	9.694.412,92	2%	11.349.748,74	2%	2%	2%	Mede o grau de dependência do ativo líquido total relativamente ao capital alheio de CP utilizado pela entidade.	
	Ativo Líquido	460.800.136,53		468.339.184,78					
Estrutura de Endividamento I	Dividas de MLP	24.427.439,93	72%	29.512.442,35	72%	79%	80%		Exprime a estrutura do endividamento, tendo em conta o passivo de MLP. Quando maior for o rácio de MLP, menor será o peso das dividas de CP na dívida total, com menores pressões na tesouraria
	Passivo (Dívida)	34.121.852,85		40.862.191,09					
Estrutura de Endividamento II	Dividas de CP	9.694.412,92	28%	11.349.748,74	28%	21%	20%	Exprime a estrutura do endividamento, tendo em conta apenas o passivo circulante excluindo por isso os acréscimos e diferimentos. Complementa o indicador anterior	
	Passivo (Dívida)	34.121.852,85		40.862.191,09					

Da análise comparativa constatamos que o grupo consolidado dispõe de fundos próprios para solver a dívida, face aos seus credores, com *autonomia financeira na ordem de 80%*.

Os *índices de liquidez são elevados*, permitindo honrar os compromissos com pagamentos a curto prazo.

O financiamento do imobilizado com recurso a capitais alheios não é alto, os empréstimos representam 5% do balanço.

Em geral, o grau da dependência de capitais alheios para financiamento da atividade regular do grupo não é elevado.



#### 4.4. Demonstração Consolidada dos Resultados 2017

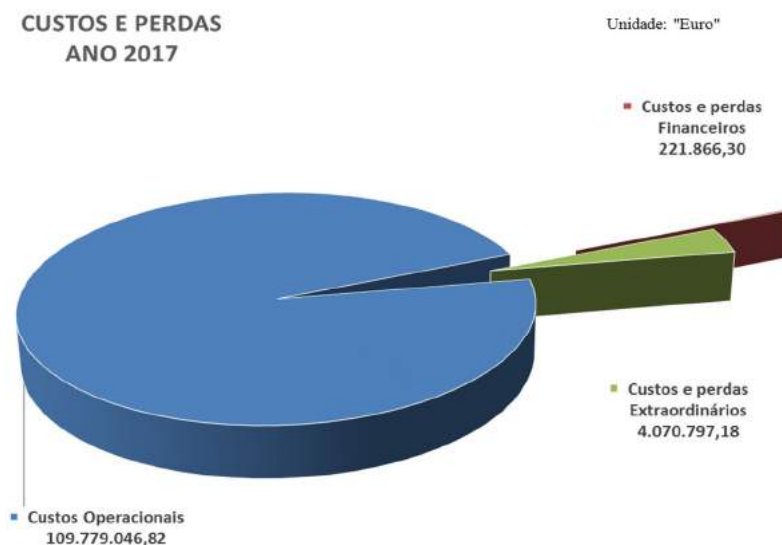
As entidades consolidadas aprovaram demonstrações de resultados do exercício 2017 conforme abaixo apresentado:

- Município de Almada: 1.283.294 €;
- Serviços Municipalizados: -3.189.808 €;
- Ecalma: 1.157 €;
- Ageneal: -38.570 €;
- Arribatejo: 11.916 €;
- Novalmadavelha: 8.779 €.

#### Custos e Perdas

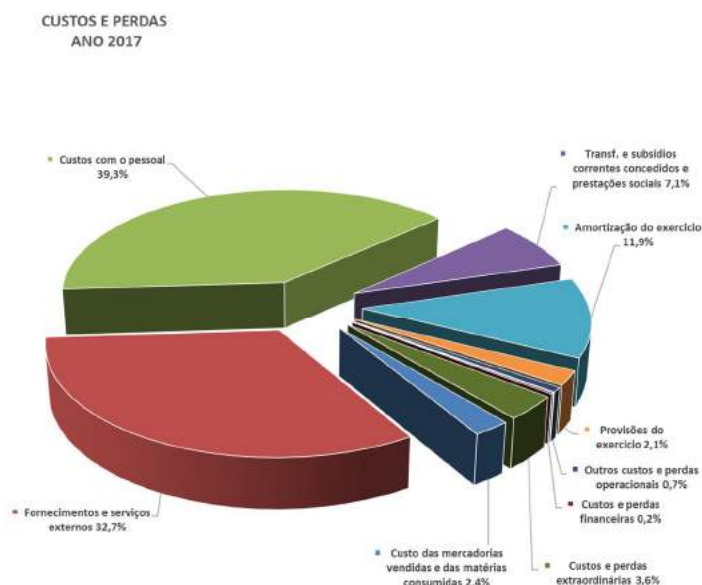
As Demonstrações de Resultados das entidades do perímetro, antes de serem consolidadas, evidenciavam custos com pesos seguintes:

- Município: 74%;
- SMAS: 24%,
- Ecalma: 1,9%;
- Ageneal; 0,2%;
- Novalmadavelha: 0,2%;
- Arribatejo: 0,2%.



Os procedimentos de consolidação reduziram os custos apurados em 2,1 milhões de euros

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS 2017	VALOR (EUR)	PESO %
<b>CUSTOS E PERDAS:</b>		
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS	2.689.458	2%
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	37.321.869	33%
CUSTOS COM O PESSOAL	44.881.480	39%
TRANSFER. E SUBS.CONCEDIDOS E PREST. SOCIAIS	8.093.677	7%
AMORTIZAÇÃO DO EXERCÍCIO	13.554.434	12%
PROVISÕES DO EXERCÍCIO	2.442.287	2%
OUTROS CUSTOS E PERDAS OPERACIONAIS	795.843	1%
<b>CUSTOS E PERDAS OPERACIONAIS</b>	<b>109.779.047</b>	<b>96%</b>
CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS	221.866	0%
CUSTOS E PERDAS CORRENTES	110.000.913	96%
CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS	4.070.797	4%
<b>TOTAL DE CUSTOS E PERDAS</b>	<b>114.071.710</b>	<b>100%</b>



Após procedimentos de consolidação, foi apurado o valor total de *Custos e Perdas* de 114.071.710 euros. Os Custos Operacionais representam 96%, atribuindo 4% a Custos Extraordinários, e sem expressão significativa para os Custos Financeiros.

Nos custos operacionais a quota maior (72%) recai sobre fornecimentos e serviços externos e custos com o pessoal. As amortizações (12%) mantêm a terceira posição devido ao peso bastante elevado de imobilizado no ativo (83%).

### Proveitos e Ganhos

Demonstração de pesos de proveitos de cada entidade do perímetro antes de consolidação:

- Município: 76%;
- SMAS: 21%;
- Ecalma: 1,9%;
- Novalmadelva: 0,2%;
- Ageneal; 0,2%;
- Arribatejo: 0,2%.

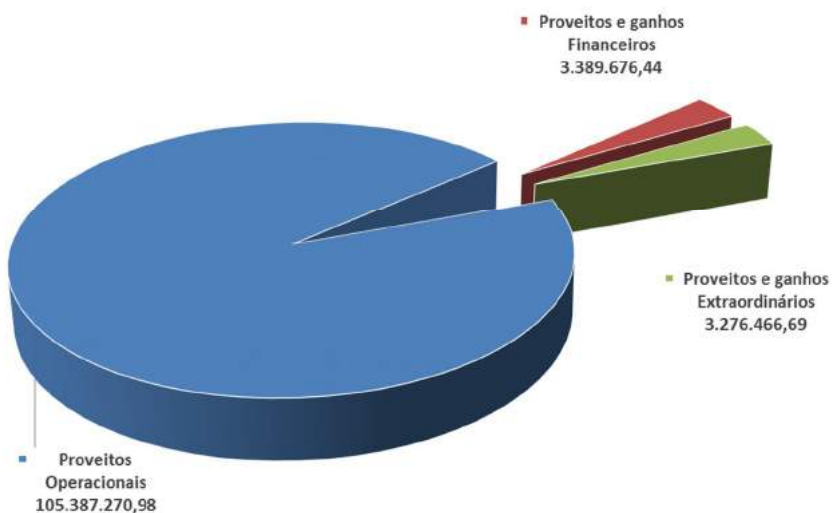
Os procedimentos de consolidação reduziram os proveitos apurados em 2,2 milhões de euros.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS 2017	VALOR (EUR)	PESO %
<b>PROVEITOS E GANHOS:</b>		
<b>VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS:</b>	31.917.882	28%
<b>IMPOSTOS E TAXAS</b>	51.797.426	46%
<b>VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO</b>		
<b>TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE</b>	7.084	0%
<b>PROVEITOS SUPLEMENTARES</b>	20.668	0%
<b>TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS OBTIDOS</b>	19.786.227	18%
<b>OUTROS PROVEITOS E GANHOS OPERACIONAIS</b>	1.857.984	2%
<b>PROVEITOS E GANHOS OPERACIONAIS</b>	<b>105.387.271</b>	<b>94%</b>
<b>PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS</b>	3.389.676	3%
<b>PROVEITOS E GANHOS CORRENTES</b>	<b>108.776.947</b>	<b>97%</b>
<b>PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS</b>	3.276.467	3%
<b>TOTAL DE PROVEITOS E GANHOS</b>	<b>112.053.414</b>	<b>100%</b>

Os Proveitos e Ganhos do Grupo consolidado totalizam 112.053.414 euros.

PROVEITOS E GANHOS  
ANO 2017

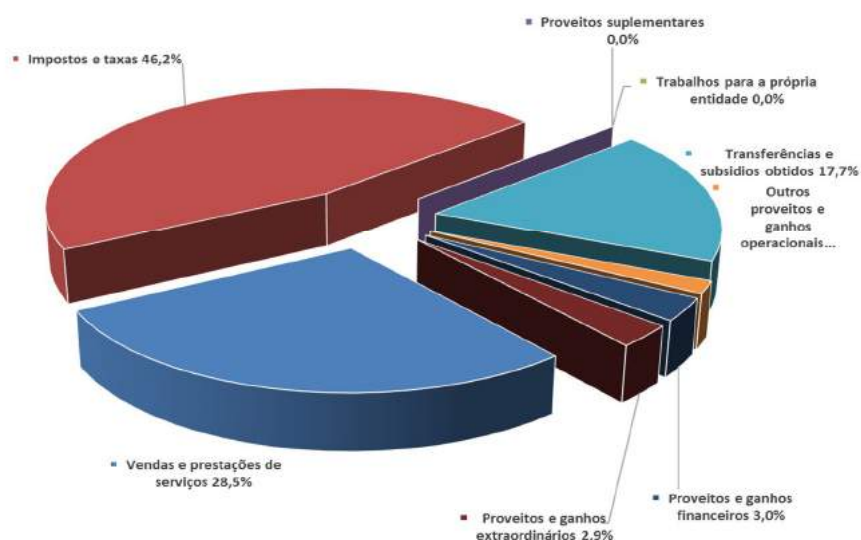
Unidade: "Euro"



Os Proveitos e Ganhos Operacionais representam 94%.

Os impostos, diretos e indiretos, e taxas (46%) detêm a maior fatia nos ganhos operacionais, seguidos de proveitos oriundos de venda e prestação de serviços (29%) e transferências / subsídios obtidos (18%).

PROVEITOS E GANHOS  
ANO 2017



<b>RESUMO – ANO 2017</b>	<b>VALOR (EUR)</b>
<b>RESULTADOS OPERACIONAIS</b>	-4.391.776
<b>RESULTADOS FINANCEIROS</b>	3.167.810
<b>RESULTADOS CORRENTES</b>	-1.223.966
<b>RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS</b>	-2.018.296
<b>RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	-2.022.124
<b>PROVEITOS</b>	112.053.414
<b>CUSTOS</b>	114.071.710
<b>IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO DO EXERCÍCIO</b>	3.828
<b>RESULTADOS LÍQUIDOS</b>	-2.022.124

#### 4.5. Evolução das Demonstrações Consolidadas de Resultados nos últimos quatro anos

A evolução das Demonstrações Consolidadas de Resultados de 2017, comparadas com o ano 2016 e anteriores, apresenta-se nos quadros a seguir.

##### 4.5.1. Custos e Perdas

Designação	Δ 2017/2016		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2017	2016	2015	2014
<b>Custos e perdas:</b>						
Custo das merc. vendidas e das mat. consum.	137.934,01	5%	2.689.457,71	2.551.523,70	2.578.949,10	2.506.135,63
Fornecimentos e serviços externos	1.214.383,78	3%	37.321.868,93	36.107.485,15	32.598.814,19	31.577.731,87
Custos com o pessoal	2.040.722,00	5%	44.881.479,94	42.840.757,94	40.905.369,54	39.311.673,93
Transf. e subsídios correntes concedidos	55.577,40	1%	8.093.676,50	8.038.099,10	6.779.985,16	6.153.948,88
Amortização do exercício	-254.138,52	-2%	13.554.433,85	13.808.572,37	13.159.475,52	13.479.754,74
Provisões do exercício	1.654.616,26	210%	2.442.286,88	787.670,62	108.735,72	132.251,47
Outros custos e perdas operacionais	-420.789,60	-35%	795.843,01	1.216.632,61	1.183.270,04	1.199.462,78
<b>( A ) Custos e perdas Operacionais</b>	<b>4.428.305,33</b>	<b>4%</b>	<b>109.779.046,82</b>	<b>105.350.741,49</b>	<b>97.314.599,27</b>	<b>94.360.959,30</b>
Custos e perdas financeiros	-24.632,61	-10%	221.866,30	246.498,91	392.232,10	465.272,92
<b>( C ) Custos e perdas Correntes</b>	<b>4.403.672,72</b>	<b>4%</b>	<b>110.000.913,12</b>	<b>105.597.240,40</b>	<b>97.706.831,37</b>	<b>94.826.232,22</b>
Custos e perdas extraordinários	1.150.954,64	39%	4.070.797,18	2.919.842,54	2.476.751,16	2.658.215,93
<b>( E ) Custos e perdas do Exercício</b>	<b>5.554.627,36</b>	<b>5%</b>	<b>114.071.710,30</b>	<b>108.517.082,94</b>	<b>100.183.582,53</b>	<b>97.484.448,15</b>
Imposto sobre o rendimento do exercício	-7.180,88	-65%	3.828,10	11.008,98	4.513,65	8.365,18
<b>(G) Custos e perdas + Impostos s/Rend.</b>	<b>5.547.446,48</b>	<b>5%</b>	<b>114.075.538,40</b>	<b>108.528.091,92</b>	<b>100.188.096,18</b>	<b>97.492.813,33</b>

Comparando com o ano anterior, os *Custos Operacionais* do exercício 2017 registaram um aumento acima de 4 milhões de euros (+ 4%), reflexo de aumento bastante significativo nas contas individuais do Município (+ 1M €) e de SMAS (+3M €).

No Município, o incremento de custos com o pessoal (+1,8M €) foi atenuado com a redução nas amortizações do exercício (- 300 mil euros) e de provisões (- 500 mil euros).

As contas de Serviços Municipalizados demonstraram um aumento acima de 2 milhões de euros para provisões do exercício, acrescido de um aumento bastante significativo nos fornecimentos e serviços (+ 890 mil).



As variações de *Custos e Perdas Financeiros e Extraordinários* estão apresentados nos gráficos a seguir. Os custos financeiros têm vindo a descer e representam, nos últimos dois anos, 0,2%, nos custos do exercício.



O aumento de custos extraordinários no Município contribuiu para incremento nas contas consolidadas.



#### 4.5.2. Proveitos e Ganhos

Designação	Δ 2017/2016		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2017	2016	2015	2014
Proveitos e ganhos						
Vendas e prestações de serviços	563.135	2%	31.917.882,31	31.354.747,72	30.522.667,46	30.730.470,17
Impostos e taxas	5.818.821	13%	51.797.425,63	45.978.604,63	44.566.188,13	43.095.506,97
Trabalhos para a própria entidade	-154.958	-96%	7.083,81	162.042,22	86.077,45	78.377,66
Proveitos suplementares	1.143	6%	20.668,17	19.524,84	11.876,93	16.046,05
Transfer. e subsídios obtidos	593.131	3%	19.786.226,77	19.193.096,08	19.356.590,30	18.578.595,07
Outros proveitos e ganhos operacionais	61.515	3%	1.857.984,29	1.796.469,54	1.574.806,17	1.762.883,07
( B ) Proveitos e ganhos Operacionais	6.882.786	7%	105.387.270,98	98.504.485,03	96.118.206,44	94.261.878,99
Proveitos e ganhos financeiros	-193.671	-5%	3.389.676,44	3.583.347,02	3.461.027,85	3.838.502,83
( D ) Proveitos e ganhos Correntes	6.689.115	7%	108.776.947,42	102.087.832,05	99.579.234,29	98.100.381,82
Proveitos e ganhos extraordinários	-3.588.520	-52%	3.276.466,69	6.864.987,16	7.533.493,97	3.315.196,93
( F ) Total Proveitos	3.100.595	3%	112.053.414,11	108.952.819,21	107.112.728,26	101.415.578,75





Em 2017, os *Proveitos e Ganhos Operacionais* tiveram aumento de 6,9 milhões de euros (+7% comparando com o exercício anterior). Para este efeito contribuíram, principalmente, impostos e taxas registados pelo Município (+5,8M €).



Os *Proveitos e Ganhos Financeiros* não tiveram variação significativa.



Os proveitos extraordinários (77% por via do Município) tiveram o comportamento mais atenuado, em 2017, não se verificando situações com a grandeza de dois anos anteriores, as quais foram resultado de transferências da AT das cobranças de IMI e IMT, com juros de mora respetivos, da dívida saldada de contribuintes.

### 4.5.3. Resultados

Apesar que os proveitos operacionais aumentaram substancialmente, em 2017, conforme acima demonstrado, o aumento de custos da mesma natureza superou aquele desvio positivo, o que traduziu-se nos *Resultados Operacionais negativos*, de 4.4 milhões de euros, apresentado no gráfico a seguir.



*Resultados financeiros*, à semelhança dos anos anteriores, tiveram bom desempenho, perfazendo 3,2 milhões de euros.

**RESULTADOS FINANCEIROS  
EVOLUÇÃO 2014-2017**

Unidade: "Euro"



Os custos extraordinários (4,1M €) superaram os proveitos (3,3M €), contribuindo para a redução do resultado do exercício.

O Grupo apurou **Resultado Líquido do Exercício**, em 2017, de -2.022.124 euros, representado nos gráficos e quadro demonstrativo a seguir.



Designação	Δ 2017/2016		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2017	2016	2015	2014
<b>Resumo:</b>						
<b>Resultados operacionais</b>	2.454.481	-36%	-4.391.776	-6.846.256	-1.196.393	-99.080
<b>Resultados financeiros</b>	-169.038	-5%	3.167.810	3.336.848	3.068.796	3.373.230
<b>Resultados correntes</b>	2.285.443	-65%	-1.223.966	-3.509.408	1.872.403	3.274.150
<b>Resultados antes de impostos</b>	-2.454.032	-563%	-2.018.296	435.736	6.929.146	3.931.131
<b>Resultado líquido do exercício</b>	-2.446.852	-576%	-2.022.124	424.727	6.924.632	3.922.765
<b>Proveitos</b>	3.100.595	3%	112.053.414	108.952.819	107.112.728	101.415.579
<b>Custos</b>	5.554.627	5%	114.071.710	108.517.083	100.183.583	97.484.448
<b>Imposto s/rendimento do exercício</b>	-7.181	-65%	3.828	11.009	4.514	8.365
<b>Resultados líquidos</b>	-2.446.852	-576%	-2.022.124	424.727	6.924.632	3.922.765

Do Resultado Líquido Consolidado - exercício 2017:

- -2.004.249 € são atribuídos ao Grupo;
- -17.876 € correspondem à parte proveniente das Associações consolidadas.



# BALANÇO CONSOLIDADO

ENTIDADE:

MUNICÍPIO DE ALMADA

ANO 2017

Unidade: "Euro"

CÓDIGO DAS CONTAS	ATIVO	EXERCÍCIOS			
		N			N - 1
		AB	AP	AL	AL
	<b>Imobilizado:</b>				
	<b>Bens do domínio público:</b>				
451	Terrenos e recursos naturais	6.635.487,13		6.635.487,13	6.635.487,13
452	Edifícios	359.843,38	37.183,85	322.659,53	329.856,40
453	Outras construções e infraestruturas	61.220.148,79	34.409.093,76	26.811.055,03	28.107.945,76
455	Bens do património histórico artístico e cultural	1.084.962,74	119.439,42	965.523,32	915.462,79
459	Outros bens de domínio público				
445	Imobilizações em curso	275.953,79		275.953,79	288.177,18
446	Adiantamentos por conta de bens do domínio público				
		69.576.395,83	34.565.717,03	35.010.678,80	36.276.929,26
	<b>Imobilizações incorpóreas:</b>				
431	Despesas de instalação	48.050,46	10.299,72	37.750,74	
432	Despesas de investigação e de desenvolvimento	8.963.565,88	8.834.246,44	129.319,44	252.963,19
433	Propriedade industrial e outros direitos	13.318.087,32	12.902.957,82	415.129,50	347.014,71
443	Imobilizações em curso	303.954,87		303.954,87	303.954,87
449	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas				
		22.633.658,53	21.747.503,98	886.154,55	903.932,77
	<b>Imobilizações corpóreas:</b>				
421	Terrenos e recursos naturais	72.650.614,02		72.650.614,02	72.160.827,71
422	Edifícios e outras construções	304.761.885,11	98.461.360,12	206.300.524,99	208.963.087,44
423	Equipamento básico	32.181.906,83	27.460.795,83	4.721.111,00	4.854.148,41
424	Equipamento de transporte	13.295.389,91	11.665.358,32	1.630.031,59	2.055.199,40
425	Ferramentas e utensílios	1.064.442,72	897.469,64	166.973,08	110.812,25
426	Equipamento administrativo	12.268.336,24	11.080.356,15	1.187.980,09	1.513.045,29
427	Taras e vasilhame				
429	Outras imobilizações corpóreas	15.126.081,00	11.462.067,11	3.664.013,89	3.393.112,23
442	Imobilizações em curso	21.810.743,43		21.810.743,43	16.994.337,67
448	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas				
		473.159.399,26	161.027.407,17	312.131.992,09	310.044.570,40
	<b>Imobilizações financeiras:</b>				
411	Partes de capital	31.130.407,10		31.130.407,10	31.846.678,75
412	Obrigações e títulos de participação	2.813.224,50		2.813.224,50	4.376.127,68
414	Investimentos em imóveis				
415	Outras aplicações financeiras	5.697,48		5.697,48	552,75
441	Imobilizações em curso				
447	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros				
		33.949.329,08		33.949.329,08	36.223.359,18
	<b>Circulante:</b>				
	<b>Existências:</b>				
36	Matérias-primas e subsidiárias e de consumo	1.644.235,07	50.282,41	1.593.952,66	1.878.298,58
35	Produtos e trabalhos em curso				
34	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos				
33	Produtos acabados e intermédios				
32	Mercadorias	483,99		483,99	320.640,16
37	Adiantamentos por conta de compras				
		1.644.719,06	50.282,41	1.594.436,65	2.198.938,74

# BALANÇO CONSOLIDADO

ENTIDADE:

MUNICÍPIO DE ALMADA

ANO 2017

Unidade: "Euro"

CÓDIGO DAS CONTAS	ATIVO	EXERCÍCIOS			
		N			N - 1
		AB	AP	AL	AL
	<b>Dívidas de terceiros-Médio e Longo prazos:</b>				
	<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>				
28	Empréstimos concedidos				
211	Clientes, c/c	8.075.214,55	2.607.652,22	5.467.562,33	6.403.358,21
212	Contribuintes, c/c	193.838,08		193.838,08	183.692,30
213	Utentes, c/c	251.622,30		251.622,30	203.871,47
218	Clientes, contribuintes de cobrança duvidosa	2.947.510,24	2.918.484,53	29.025,71	113.667,27
251	Devedores pela execução do orçamento				
229	Adiantamentos a fornecedores	332,10		332,10	221,40
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	59.666,25		59.666,25	79.606,08
24	Estado e outros entes públicos	142.055,16		142.055,16	379.539,04
2+263+267+2	Outros devedores	697.226,80		697.226,80	720.688,63
		12.367.465,48	5.526.136,75	6.841.328,73	8.084.644,40
	<b>Títulos negociáveis:</b>				
151	Acções				
152	Obrigações e títulos de participação				
153	Títulos de dívida pública				
159	Outros títulos				
18	Outras aplicações de tesouraria	53.491,25		53.491,25	53.546,57
		53.491,25		53.491,25	53.546,57
	<b>Depósitos em instituições financeiras e caixa:</b>				
12	Depósitos em instituições financeiras	33.468.748,90		33.468.748,90	38.321.915,74
11	Caixa	72.024,72		72.024,72	37.870,32
		33.540.773,62		33.540.773,62	38.359.786,06
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>				
271	Acréscimos de proveitos	35.798.223,13		35.798.223,13	35.224.194,21
272	Custos diferidos	993.728,63		993.728,63	969.283,19
		36.791.951,76		36.791.951,76	36.193.477,40
	<b>Total de amortizações.....</b>		217.340.628,18		
	<b>Total de provisões.....</b>		5.576.419,16		
	<b>Total do ativo .....</b>	683.717.183,87	222.917.047,34	460.800.136,53	468.339.184,78



# BALANÇO CONSOLIDADO

ENTIDADE:

MUNICÍPIO DE ALMADA

ANO 2017

Unidade: "Euro"

CÓDIGO DAS CONTAS	FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	EXERCÍCIOS	
		N	N - 1
	<b>Fundos próprios:</b>		
51	Património	179.835.635,92	179.827.635,92
55	Ajustamentos de partes de capital em empresas	17.465.664,31	17.545.812,52
56	Reservas de reavaliação		9.157,93
	Reservas:		
571	Reservas legais	18.361.187,49	18.358.836,68
572	Reservas estatutárias		
573	Reservas contratuais		
574	Reservas livres	21.446.393,17	21.530.283,01
575	Subsídios		
576	Doações	17.187.863,53	16.974.849,85
577	Reservas decorrentes de transferências de activos		
59	Resultados transitados	127.218.468,56	127.289.592,49
88	Resultado líquido Consolidado do Exercício (Grupo)	-2.004.248,75	363.505,19
	<b>Total Fundos Próprios - Grupo</b>	<b>379.510.964,23</b>	<b>381.899.673,59</b>
26	FP - Entidades Controladas (Associações)	915.982,03	933.857,57
	<b>Passivo:</b>		
292	Provisões para riscos e encargos	2.540.546,33	1.805.633,57
		2.540.546,33	1.805.633,57
	Dívidas a terceiros - Médio e Longo prazos:		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo	23.587.422,43	25.022.739,69
2613	Fornecedores de locação financeira	186.279,31	190.402,95
2615	Fornecedores de imobilizado - IHRU	93.200,00	98.000,00
2616	Fornecedores de imobilizado - EDP		500.000,00
268	Estado e outros entes públicos (Protocolo MST + Un. Particip. FAM)	560.538,19	3.701.299,71
		24.427.439,93	29.512.442,35
	Dívidas a terceiros-Curto prazo:		
2311	Empréstimos de curto prazo		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo - vencimento ano (n+1)	4.187.683,00	4.289.600,00
221	Fornecedores, c/c	281.641,90	497.427,55
228	Fornecedores - Facturas em recepção e conferência	617.336,64	762.419,97
252	Credores pela execução do orçamento		
219	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	196,80	1.250,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	147.025,89	219.738,99
2613	Fornecedores de locação financeira - vencimento ano (n+1)	116.787,68	218.960,65
2615	Fornecedores de imobilizado - IHRU - vencimento ano (n+1)	4.800,00	4.800,00
2616	Fornecedores de imobilizado - EDP - vencimento ano (n+1)	500.000,00	1.000.000,00
2618	Fornecedores de imobilizado - Facturas em Recepção e Conferência	37.643,39	4.037,45
24	Estado e outros entes públicos	344.498,01	404.924,61
264	Administração autárquica	87.475,61	752.707,66
268	Estado - (Protocolo MST + FAM) - vencimento ano (n+1)	1.577.758,34	1.734.148,59
262+263+267+268	Outros Credores	1.791.565,66	1.459.733,27
		9.694.412,92	11.349.748,74
	Acréscimos e diferimentos:		
273	Acréscimos de custos	7.869.202,78	7.126.276,62
274	Proveitos diferidos	35.841.588,31	35.711.552,34
		43.710.791,09	42.837.828,96
	<b>Total do passivo .....</b>	<b>80.373.190,27</b>	<b>85.505.653,62</b>
	<b>Total dos Fundos Próprios e do Passivo .....</b>	<b>460.800.136,53</b>	<b>468.339.184,78</b>

ORGÃO EXECUTIVO

Em \_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

ORGÃO DELIBERATIVO

Em \_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_



## DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DOS RESULTADOS

ENTIDADE:

**MUNICÍPIO DE ALMADA**

ANO 2017

Unidade: "Euro"

CÓDIGO DAS CONTAS		EXERCÍCIO			
		N		N-1	
	<b>Custos e perdas:</b>				
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas:				
	Mercadorias	11.434,85		17.607,64	
	Matérias	2.678.022,86	2.689.457,71	2.533.916,06	2.551.523,70
62	Fornecimentos e serviços externos		37.321.868,93		36.107.485,15
64	Custos com o pessoal:				
641+642	Remunerações	34.821.260,05		33.141.605,90	
643a648	Encargos sociais	10.060.219,89	44.881.479,94	9.699.152,04	42.840.757,94
63	Transf. e subsídios correntes concedidos e prestações sociais		8.093.676,50		8.038.099,10
66	Amortização do exercício		13.554.433,85		13.808.572,37
67	Provisões do exercício		2.442.286,88		787.670,62
65	Outros custos e perdas operacionais		795.843,01		1.216.632,61
	<b>( A )</b>		<b>109.779.046,82</b>		<b>105.350.741,49</b>
68	Custos e perdas financeiros		221.866,30		246.498,91
	<b>( C )</b>		<b>110.000.913,12</b>		<b>105.597.240,40</b>
69	Custos e perdas extraordinários		4.070.797,18		2.919.842,54
	<b>( E )</b>		<b>114.071.710,30</b>		<b>108.517.082,94</b>
86	Imposto sobre o rendimento do exercício		3.828,10		11.008,98
	<b>( G )</b>		<b>114.075.538,40</b>		<b>108.528.091,92</b>
88	Resultado líquido Consolidado do exercício (Grupo)		-2.004.248,75		363.505,19
88	RLE - Entidades Controladas (Associações)		-17.875,54		61.222,10
	<b>( X )</b>		<b>112.053.414,11</b>		<b>108.952.819,21</b>
	<b>Proveitos e ganhos</b>				
	Vendas e prestações de serviços:				
7111	Venda de mercadorias	82.012,66		38.997,89	
7112+7113	Venda de produtos	10.385.378,77		10.434.989,40	
712	Prestação de serviços	20.809.095,88		20.227.561,09	
713a719	Outros	641.395,00	31.917.882,31	653.199,34	31.354.747,72
72	Impostos e taxas		51.797.425,63		45.978.604,63
VP	Variação da produção				
75	Trabalhos para a própria entidade		7.083,81		162.042,22
73	Proveitos suplementares		20.668,17		19.524,84
74	Transferências e subsídios obtidos		19.786.226,77		19.193.096,08
76	Outros proveitos e ganhos operacionais		1.857.984,29		1.796.469,54
	<b>( B )</b>		<b>105.387.270,98</b>		<b>98.504.485,03</b>
78	Proveitos e ganhos financeiros		3.389.676,44		3.583.347,02
	<b>( D )</b>		<b>108.776.947,42</b>		<b>102.087.832,05</b>
79	Proveitos e ganhos extraordinários		3.276.466,69		6.864.987,16
	<b>( F )</b>		<b>112.053.414,11</b>		<b>108.952.819,21</b>

**Resumo:**

<b>Resultados operacionais ( B - A )</b>	<b>-4.391.775,84</b>	<b>-6.846.256,46</b>
<b>Resultados financeiros ( D-B ) - ( C-A )</b>	<b>3.167.810,14</b>	<b>3.336.848,11</b>
<b>Resultados correntes ( D-C )</b>	<b>-1.223.965,70</b>	<b>-3.509.408,35</b>
<b>Resultados antes de impostos ( F-E )</b>	<b>-2.018.296,19</b>	<b>435.736,27</b>
<b>Resultado líquido Consolidado do exercício ( F-G )</b>	<b>-2.022.124,29</b>	<b>424.727,29</b>



## FLUXOS DE CAIXA (COM OPERAÇÕES ORÇAMENTAIS CONSOLIDADAS)

Designação	CMA	SMAS	ECALMA	AGENEAL	ARRIBATEJO	OVALMADAVELH	Ajustamentos	Operações de Consolidação	Total Consolidado
<b>Saldo da gerência anterior:</b>	29.212.670,74	7.666.802,07	277.142,37	266.887,36	596.667,01	323.895,82	5.214,17	0,00	38.349.279,54
Execução Orçamental	27.626.865,41	7.298.895,50	263.072,34	263.089,35	595.597,29	321.958,32	387.095,41	0,00	36.756.573,62
Operações de Tesouraria	1.585.805,33	367.906,57	14.070,03	3.798,01	1.069,72	1.937,50	-381.881,24	0,00	1.592.705,92
<b>RECEBIMENTOS:</b>	96.698.381,67	30.982.215,66	2.346.325,73	264.182,03	311.510,42	275.363,75	-118.860,67	-597.447,99	130.161.670,60
Receitas orçamentais	87.868.664,75	23.972.797,86	2.126.319,36	218.194,56	273.472,88	233.383,36	-118.794,34	-597.447,99	113.976.590,44
Receitas Correntes	82.397.494,72	22.910.435,11	2.126.319,36	218.194,56	273.472,88	233.383,36	-118.794,34	937.821,58	108.978.327,23
Receitas de Capital	5.405.422,23	1.062.362,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.535.269,57	4.932.515,41
Outras Receitas:	65.747,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.747,80
Reposições não abtidas nos pagament	65.747,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.747,80
Operações de Tesouraria	8.829.716,92	7.009.417,80	220.006,37	45.987,47	38.037,54	41.980,39	-66,33	0,00	16.185.080,16
<b>TOTAL RECEBIMENTOS (Saldo inicial + Recebimentos)</b>	125.911.052,41	38.649.017,73	2.623.468,10	531.069,39	908.177,43	599.259,57	-113.646,50	-597.447,99	168.510.950,14
<b>PAGAMENTOS:</b>	101.796.343,53	30.853.489,15	2.364.240,90	361.599,67	307.980,03	260.777,62	-376.806,39	-597.447,99	134.970.176,52
Despesas orçamentais	93.284.470,71	26.164.591,60	2.145.770,97	314.891,89	270.250,18	218.704,83	5.074,85	-3.228.876,69	119.174.878,34
Despesas Correntes	69.014.195,64	20.116.019,70	2.014.219,00	314.153,90	270.250,18	218.704,83	5.074,85	-1.681.952,87	90.270.665,23
Despesas de Capital	24.270.275,07	6.048.571,90	131.551,97	737,99	0,00	0,00	0,00	-1.546.923,82	28.904.213,11
Operações de Tesouraria	8.511.872,82	4.688.897,55	218.469,93	46.707,78	37.729,85	42.072,79	-381.881,24	2.631.428,70	15.795.298,18
<b>Saldo para gerência seguinte:</b>	24.114.708,88	7.795.528,58	259.227,20	169.469,72	600.197,40	338.481,95	263.159,89	0,00	33.540.773,62
Execução Orçamental	22.211.059,45	5.107.101,76	243.620,73	166.392,02	598.819,99	336.636,85	263.226,22	2.631.428,70	31.558.285,72
Operações de Tesouraria	1.903.649,43	2.688.426,82	15.606,47	3.077,70	1.377,41	1.845,10	-66,33	-2.631.428,70	1.982.487,90
<b>TOTAL PAGAMENTOS (Pagamentos + Saldo final)</b>	125.911.052,41	38.649.017,73	2.623.468,10	531.069,39	908.177,43	599.259,57	-113.646,50	-597.447,99	168.510.950,14

## Variação do Saldo de Operações Orçamentais:

EUR	-5.415.805,96	-2.191.793,74	-19.451,61	-96.697,33	3.222,70	14.678,53			-5.198.287,90
%	-20%	-30%	-7%	-37%	1%	5%			-14%



## 5. Notas ao Balanço Consolidado e à Demonstração Consolidada de Resultados

### 5.1. Informações relativas à imagem verdadeira e apropriada

O Balanço e a Demonstração de Resultados encontram-se elaborados de acordo com os princípios contabilísticos definidos pelo Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL) e demais legislação portuguesa, em conformidade com os princípios contabilísticos da continuidade, da consistência, da especialização, do custo histórico, da prudência, da materialidade e da não compensação.

### 5.2. Contas do Balanço e da Demonstração de Resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do exercício anterior

As demonstrações financeiras das entidades consolidadas – da empresa municipal Ecalma e das associações Ageneal, Novalmadavelha e Arribatejo - baseadas no sistema contabilístico SNC, foram convertidas para o POCAL (da entidade consolidante), com referência à mesma data do fecho, observando o seguinte:

DESCRIÇÃO	ENTIDADE				CORRIGIDO
	ECALMA	AGENEAL	NOVALMADA VELHA	ARRIBATEJO	S / N
Amortizações e Depreciações (SNC / DR)	X	X	X	X	N
Cálculo de provisões ou ajustamentos (SNC)	X	X	X	X	N
Cálculo do Imposto Diferido	X		X		N
Alocação de Proveitos Diferidos e Capitais Próprios	X		X		S

O peso diminuto destas entidades (0,5% no balanço consolidado) não teve impacto nas demonstrações financeiras.

Foi efetuado ajustamento extra-contabilístico para constituição de provisão para processo judicial entre SMAS e APA, no montante de 499 mil euros, com efeito nas reservas livres, decorrente da situação criada no período anterior a 2017, não refletida no balanço do ano anterior.

### 5.3. Informações relativas a procedimentos de consolidação

Os procedimentos de consolidação reduziram o ativo do grupo em 9.911.909 euros, com respetiva redução nos fundos próprios (-1.760.342€) e no passivo (-9.085.425€), sendo que as contribuições para o capital estatutário e outros elementos dos fundos próprios das associações controladas, representam 933.858 euros.

Foi aplicado o princípio de especialização do exercício nas operações que não foram sujeitas a este procedimento da parte das entidades consolidadas, efetuando alguns ajustamentos extra-contabilísticos.

### 5.4. Informações sobre as entidades participadas

As participações do Grupo Municipal no capital de outras entidades são compostas pelas participações do Município, que estão demonstradas no quadro abaixo.

NIPC	Designação	Participação, %
503.876.321	AMARSUL – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A.	12,33%
505.280.167	COSTAPOLIS – Sociedade para o Desenvolvimento de Programa POLIS na Costa da Caparica, S.A.	40,00%

Investimentos Financeiros, excluindo as entidades consolidadas, resumem-se às participações em duas entidades – Amarsul e Costapolis – e estão valorizadas pelo método de equivalência patrimonial com incidência na prestação de contas destas entidades do ano anterior.

### 5.5. Informações relativas ao Endividamento de médio e longo prazos

O endividamento consolidado de médio e longo prazos está apresentado no quadro a seguir, decomposto por exigibilidade da dívida, por entidade devedora e por rubrica patrimonial.



Ano 2017

Unidade: "Euro"

Código / designação das contas	Exigível a CP <sup>(1)</sup>					Dívidas a terceiros de MLP					Grupo Municipal
	Município de Almada	SMAS <sup>(2)</sup>	Ecalma	Eliminação de créditos / dívidas recíprocas	Total	Município de Almada	SMAS <sup>(2)</sup>	Ecalma	Eliminação de créditos / dívidas recíprocas	Total	TOTAL
1	2	3	4	5	6 = 2+3+4+5	7	8	9	10	11 = 7+8+9+10	12 = 6+12
2312 - Empréstimos MLP	4.187.683	1.375.755		-1.375.755	4.187.683	23.587.422	2.845.877		-2.845.877	23.587.422	27.775.105
2613 - Fornecedores (imobilizado) - locação financeira	116.788				116.788	186.279				186.279	303.067
2615 - IHRU	4.800				4.800	93.200				93.200	98.000
2616 - Fornecedores de Imobilizado - EDP	500.000				500.000					0	500.000
268 - Estado - Protocolo MST	1.108.988				1.108.988	91.667				91.667	1.200.655
268 - Unidades de Participação - FAM	468.771				468.771	468.871				468.871	937.642
<b>Total</b>	<b>6.387.029</b>	<b>1.375.755</b>	<b>0</b>	<b>-1.375.755</b>	<b>6.387.029</b>	<b>24.427.440</b>	<b>2.845.877</b>	<b>0</b>	<b>-2.845.877</b>	<b>24.427.440</b>	<b>30.814.469</b>

Notas: (1) - inclui capital em dívida de empréstimos e de contratos de locação financeira de médio e longo prazos exigíveis a curto prazo

(2) - empréstimos contraídos pelo Município para financiamento de projetos de investimentos SMAS (BEI e Empréstimos - Quadro)

A dívida de operações orçamentais, a vencer nos quatro anos seguintes à data do balanço, com desagregação por entidade devedora, por rubrica patrimonial e com a identificação das entidades credoras, está demonstrada na página seguinte.

## Endividamento de Médio e Longo Prazos com Dívida nos 4 anos seguintes

Ano 2017

Unidade: "Euro"

Código das contas	Designação	Entidade Credora	Exigibilidade dos Passivos			
			Menos de 1 ano	1 a 4 anos	Mais de 4 anos (≥2020)	TOTAL
1	2	3	4	5	6	7=4+5+6
	Município:					
2312	Empréstimos MLP	C.G.D.	1.233.393	3.265.935	2.678.584	7.177.911
2312	Empréstimos MLP	B.E.I.	1.471.733			1.471.733
2312	Empréstimos MLP	Banco BPI	1.221.068	3.699.239	8.347.788	13.268.096
2312	Empréstimos MLP	Santander Totta		859.375	1.890.625	2.750.000
2312	Empréstimos MLP	Agência Desenv. e Coesão, I.P.	261.488	786.868	2.059.009	3.107.365
2613	Fornecedores (imobilizado) de locação financeira	Santander Totta	58.759	74.269	14.239	147.267
2613	Fornecedores (imobilizado) de locação financeira	Novo Banco	58.029	97.771		155.800
2615	Compra de um imóvel - Programa "Almada Poente - Regeneração para uma nova Centralidade"	IHRU	4.800	14.400	78.800	98.000
2616	Fornecedores de imobilizado	EDP	500.000			500.000
268	Estado - Protocolo MST	Estado	1.108.988	91.667		1.200.655
268	Unidades de Participação - Fundo de Apoio Municipal	FAM	468.771	468.871		937.642
Total Município			6.387.029	9.358.395	15.069.045	30.814.469
Total Grupo Municipal			6.387.029	9.358.395	15.069.045	30.814.469

## 5.6. Dívida Bruta do Grupo consolidado de Operações Orçamentais

Unidade: "Euro"

Código das contas	Designação	Exigibilidade dos Passivos						TOTAL 2017
		CURTO PRAZO (CP)			MÉDIO E LONGO PRAZOS (MLP)			
		CP	Eliminação de créditos / dívidas recíprocos	Total CP	MLP	Eliminação de créditos / dívidas recíprocos	Total MLP	DÍVIDA BRUTA CONSOLIDADA
1	2	3	4	5 = 3 + 4	5	6	7 = 5 + 6	8 = 4 + 5
	<b>Município:</b>	6.993.516	-105.128	6.888.388	24.427.440	0	24.427.440	31.315.828
2312	Empréstimos - Médio e Longo Prazos	4.187.683		4.187.683	23.587.422		23.587.422	27.775.105
221	Fornecedores, c/c	2.685	-105.128	-102.443			0	-102.443
228	Fornecedores - Faturas em recepção e conferência	478.683		478.683			0	478.683
219	Adiantamentos de clientes			0			0	0
2618	Fornecedores de imobil. - Faturas em recepção e confer.	37.643		37.643			0	37.643
2613	Fornecedores (imobilizado) de locação financeira	116.788		116.788	186.279		186.279	303.067
264	Administração autárquica	87.476		87.476			0	87.476
2615	IHRU	4.800		4.800	93.200		93.200	98.000
2616	EDP - Fornecedores de Imobil. - Contratos Celebrados	500.000		500.000			0	500.000
268	Estado - Protocolo MST	1.108.988		1.108.988	91.667		91.667	1.200.655
268	Fundo de Apoio Municipal	468.771		468.771	468.871		468.871	937.642
26	Outros credores			0			0	0
	<b>SMAS:</b>	1.975.836	-1.375.755	600.081	2.845.877	-2.845.877	0	600.081
221	Fornecedores, c/c	316.835	0	316.835			0	316.835
228	Fornecedores - Faturas em recepção e conferência	138.654		138.654			0	138.654
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	144.593		144.593			0	144.593
2642	Município (2312)	1.375.755	-1.375.755	0	2.845.877	-2.845.877	0	0
	<b>Ecalma:</b>	194.097	-236	193.861	0	0	0	193.861
221	Fornecedores, c/c	57.728	-302	57.426			0	57.426
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	2.433		2.433			0	2.433
24	Estado e outros entes públicos	48.626		48.626			0	48.626
26	Outros credores	85.310	66	85.377			0	85.377
	<b>Novalmadaveilha:</b>	13.450	-35	13.415	0	0	0	13.415
219	Adiantamentos de clientes	197		197				197
221	Fornecedores, c/c	6.370	-35	6.335			0	6.335
24	Estado e outros entes públicos	1.345		1.345			0	1.345
26	Outros credores	5.538		5.538			0	5.538
	<b>Ageneal:</b>	8.474	-758	7.716	0	0	0	7.716
221	Fornecedores, c/c	2.236	-758	1.478			0	1.478
24	Estado e outros entes públicos	6.238		6.238			0	6.238
	<b>Arribatejo:</b>	3.481	-34	3.447	0	0	0	3.447
221	Fornecedores, c/c	1.995	-34	1.961			0	1.961
24	Estado e outros entes públicos	1.486		1.486			0	1.486
	<b>Total Dívida Bruta Consolidada</b>	9.188.854	-1.481.946	7.706.908	27.273.317	-2.845.877	24.427.440	32.134.348

### 5.7. Informações sobre Saldos e Fluxos Financeiros

Os mapas de Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo estão apresentados nos anexos.

### 5.8. Informações relativas a compromissos

O Balanço Consolidado totaliza os compromissos assumidos e não pagos que relevam para apreciação da posição financeira do Grupo autárquico.

As garantias prestadas para os compromissos assumidos encontram-se apresentadas no quadro a seguir.

#### GARANTIAS PRESTADAS

Ano **2017**

N.º Seq.	Descrição / Finalidade	Montante da Garantia, EUR	Norma legal habilitante	Forma de Prestação da Garantia	Instituição	Data de início	Duração
1	<b>Município:</b> Caução para garantia de conservação e manutenção das fracções autónomas pertencentes ao prédio urbano constituído em propriedade horizontal, sob o artigo 4117, objeto do Contrato de Arrendamento não habitacional com prazo certo.	9.348,28	contrato de arrendamento	Depósito Caução	CGD	14/07/2016	vigência do contrato
2	Cumprimento das obrigações impostas ao Município de Almada, na sentença recorrida, proferida na Acção, Proc.º nº542-A/1997 do 2º Juízo Cível do Tribunal Judicial da Comarca de Almada	117.716,31	art.º 692.º, n.º 3 do Código do Processo Civil	Garantia Bancária	CGD	09/09/2005	1 ano renovável
3	Assegurar o pontual e integral pagamento das facturas que vierem a ser emitidas ao abrigo das cláusulas 7ª e 10ª do contrato de entrega e receção de RSU com a Amarsul	157.665,03	contrato de fornecimento	Garantia Bancária	Banco BPI	11/07/1997	vigência do contrato
4	Garantia no âmbito do Processo nº6136/C a correr termos no 1º Juízo Cível da Comarca de Almada, Luis Manuel Magalhães Correia da Silva e maria Pilar Rebelo Valente e Olazabal	174.579,26	art.68º,nº1, al. a) e nº2, al. e) e f) da Lei 169/99 de 18/set., na redação p/Lei nº5 A/2002 de 11 janeiro	Garantia Bancária	CGD	15/11/1995	até conclusão do processo
5	Garantir pagamento indemnizações devidas pela expropriação de terrenos integrados na obra do projeto comunitário, Via 2 Longitudinal 3	210.363,03	art.º 13.º, n.º 3, do Dec. Lei n.º 438/91, de 9 de novembro	Garantia Bancária	CGD	10/02/1992	até conclusão do processo de expropriação
6	Garantir pagamento indemnizações devidas pela expropriação de terrenos integrados na obra do projeto comunitário, Via 2 Longitudinal 3	165.999,94	art.º 13.º, n.º 3, do Dec. Lei n.º 438/91, de 9 de novembro	Garantia Bancária	CGD	10/02/1992	até conclusão do processo de expropriação
7	Garantir pagamento indemnizações devidas pela expropriação de terrenos integrados na obra do projeto comunitário, Via 2 Longitudinal 3	7.980,77	art.º 13.º, n.º 3, do Dec. Lei n.º 438/91, de 9 de Novembro	Garantia Bancária	CGD	10/02/1992	até conclusão do processo de expropriação

N.º Seq.	Descrição / Finalidade	Montante da Garantia, EUR	Norma legal habilitante	Forma de Prestação da Garantia	Instituição	Data de início	Duração
8	Caucionar o bom pagamento do "Fornecimento Periódico de Cimento"	2.493,99	contrato de fornecimento	Garantia Bancária	Novo Banco	21/01/1987	6 meses renováveis
	<b>SMAS:</b>						
1	APA, I.P. - garantia ambiental que segura o risco de utilização destas instalações - ETAR de Valdeão	15.000,00	art.º 49, n.º 2 e Anexo I, A) do Dec. Lei n.º 226-A/2007, de 31 de maio	Garantia Bancária	Montepio Geral	21/12/2016	prazo total de exploração
2	APA, I.P. - garantia ambiental que segura o risco de utilização destas instalações - ETAR da Quinta da Bomba	162.500,00	art.º 49, n.º 2 e Anexo I, A) do Dec. Lei n.º 226-A/2007, de 31 de maio	Garantia Bancária	Montepio Geral	21/12/2016	prazo total de exploração
3	APA, I.P. - garantia ambiental que segura o risco de utilização destas instalações - ETAR da Mutela	112.500,00	art.º 49, n.º 2 e Anexo I, A) do Dec. Lei n.º 226-A/2007, de 31 de maio	Garantia Bancária	Montepio Geral	03/11/2014	prazo total de exploração
4	APA, I.P. - garantia ambiental que segura o risco de utilização das instalações - ETAR da Mutela	42.500,00	art.º 49, n.º 2 e Anexo I, A) do Dec. Lei n.º 226-A/2007, de 31 de maio	Garantia Bancária	Montepio Geral	21/04/2011	prazo total de exploração

### 5.9. Informações relativas a políticas contabilísticas

Na produção das Demonstrações Financeiras Consolidadas foram aplicadas as políticas contabilísticas com base no Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL).

Imobilizado: No Ativo Imobilizado, incluindo os investimentos adicionais ou complementares, foi utilizado o custo de aquisição (incluindo o IVA suportado com base no pro-rata) ou de produção.

45 Bens de Domínio Público: Os bens de domínio público inventariados foram valorizados pelo valor de aquisição ou de produção discriminados em escritura, ou pelo valor patrimonial constante na inscrição matricial.

43 Imobilizações Incorpóreas: Os bens incluídos nesta conta foram valorizados pelo custo de aquisição (incluindo o IVA suportado com base no pró-rata).

42 Imobilizações Corpóreas: Os bens incluídos nesta conta foram valorizados ao custo de aquisição ou produção, isto é, o valor de compra, fabrico ou construção acrescido de todos os gastos necessários para se colocar o bem em funcionamento

42.1 Terrenos e recursos naturais: Os bens registados nesta conta encontram-se valorizados pelo custo de aquisição, baseado nos valores de escritura, nos valores atribuídos por deliberação camarária ou pelo valor patrimonial constante na inscrição matricial.

Nas situações em que o valor foi atribuído por deliberação camarária, foi tido em conta o valor apurado através da simulação efetuada com base no modelo disponibilizado na Internet, pela Direção Geral dos impostos.

42.2 Edifícios e outras construções: Os bens incluídos nesta conta foram valorizados, em regra, pelo valor de aquisição ou de produção discriminados em escritura ou pelo apuramento de custos resultado da conta final de empreitada.

41 Investimentos Financeiros: Os bens incluídos nesta conta, encontram-se individualizados pelos seus momentos de subscrição e estão valorizados pelo seu valor de aquisição ou montantes das participações. Anualmente são ajustados pelo Método de Equivalência Patrimonial (MEP).

Amortizações: Os registos efetuados segundo o método de quotas constantes, de acordo com o Cadastro e Inventário dos Bens do Estado no Município e nos SMAS. Não foram evidenciadas as reclassificações necessárias nas entidades que aplicam SNC.

Existências: As existências são valorizadas ao custo de aquisição, sendo o método de custeio das saídas de armazém o custo médio ponderado.

Provisões: Constituídas as provisões para os passivos de tempestividade ou quantia incerta, assim como as obrigações possíveis que provêm de acontecimentos passados e cuja existência depende da ocorrência de acontecimentos futuros.

Acréscimos e diferimentos: Ajustamentos de custos e proveitos reconhecidos em consonância com o princípio do acréscimo. São registados nas rubricas de acréscimos e diferimentos os custos e proveitos que respeitam a vários exercícios e que são imputados aos resultados de cada um desses exercícios pelo valor que lhes corresponde.

### **5.10. Informações diversas**

Em anexo estão apresentados os mapas comparativos de saldos e fluxos financeiros de operações recíprocas, os mapas de consolidação, evidenciando operações de agregação e ajustamentos (ou reclassificações) e os documentos das demonstrações financeiras de cada uma das entidades consolidadas.



**SALDOS E FLUXOS FINANCEIROS ENTRE AS ENTIDADES  
DO GRUPO**

CMA – SMAS	SMAS - CMA
CMA – ECALMA	ECALMA - CMA
CMA – NAV	NAV - CMA
CMA – AGENEAL	AGENEAL - CMA
CMA – ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - CMA
SMAS – ECALMA	ECALMA - SMAS
SMAS – NAV	NAV - SMAS
SMAS – AGENEAL	AGENEAL - SMAS
SMAS – ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - SMAS

# ANEXOS

**SALDOS E FLUXOS  
FINANCEIROS ENTRE  
AS ENTIDADES DO  
GRUPO**

**DMAGF – DPCE**





Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	CMA - SMAS									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0		396.733		56.926	339.807
Subsídios					0					0
Empréstimos					0	5.756.901	7.022		1.542.292	4.221.632
Relações comerciais	60.685	1.018.462	470	908.510	170.168					0
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros	75.001	763.252	0	782.868	55.386	306.802	4.919.898		2.650.758	2.575.942
<b>Total</b>	<b>135.687</b>	<b>1.781.714</b>	<b>470</b>	<b>1.691.378</b>	<b>225.553</b>	<b>6.063.704</b>	<b>5.323.653</b>	<b>0</b>	<b>4.249.976</b>	<b>7.137.381</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	SMAS - CMA									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências		396.733			56.926	339.807				0
Subsídios					0					0
Empréstimos	5.756.901	7.022			1.542.292	4.221.632				0
Relações comerciais					0	60.685	1.018.462	470	908.510	170.168
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros	306.802	4.919.898			2.650.758	2.575.942	75.001	763.252		782.868
<b>Total</b>	<b>6.063.704</b>	<b>5.323.653</b>	<b>0</b>	<b>4.249.976</b>	<b>7.137.381</b>	<b>135.687</b>	<b>1.781.714</b>	<b>470</b>	<b>1.691.378</b>	<b>225.553</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	CMA - ECALMA									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0					0
Subsídios		297.000		297.000	0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais	78	14.954	0	4.210	10.822	48	1.065	0	1.113	0
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0	5.154	29.081	0	34.236	0
<b>Total</b>	<b>78</b>	<b>311.954</b>	<b>0</b>	<b>301.210</b>	<b>10.822</b>	<b>5.202</b>	<b>30.147</b>	<b>0</b>	<b>35.349</b>	<b>0</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	ECALMA - CMA									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0					0
Subsídios					0		297.000		297.000	0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais	48	1.065	0	1.113	0	78	14.954	0	4.210	10.822
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0	5.154	29.081	0	34.236	0
<b>Total</b>	<b>5.202</b>	<b>30.147</b>	<b>0</b>	<b>35.349</b>	<b>0</b>	<b>78</b>	<b>311.954</b>	<b>0</b>	<b>301.210</b>	<b>10.822</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	CMA - NOVALMADELHA									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências	0	125.000	0	125.000	0					0
Subsídios					0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais					0					0
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros	0	25.000	0	25.000	0					0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	NOVALMADELHA - CMA									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0	0	125.000	0	125.000	0
Subsídios					0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais					0					0
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0	0	25.000	0	25.000	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	CMA - AGENEAL									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0					0
Subsídios		95.000		95.000	0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais		91.654		11.654	80.000		9.727		8.978	748
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0					0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>186.654</b>	<b>0</b>	<b>106.654</b>	<b>80.000</b>	<b>0</b>	<b>9.727</b>	<b>0</b>	<b>8.978</b>	<b>748</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	AGENEAL - CMA									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0					0
Subsídios					0		95.000		95.000	0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais					748		91.654		11.654	80.000
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0					0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>9.727</b>	<b>0</b>	<b>8.978</b>	<b>748</b>	<b>0</b>	<b>186.654</b>	<b>0</b>	<b>106.654</b>	<b>80.000</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	CMA - ARRIBATEJO									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências	0	50.000	0	50.000	0					0
Subsídios					0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais	50	9.044	0	9.044	50					0
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros	0	25.000	0	25.000	0					0
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>84.044</b>	<b>0</b>	<b>84.044</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	ARRIBATEJO - CMA									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0	0	50.000	0	50.000	0
Subsídios					0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais					0	50	9.044	0	9.044	50
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0	0	25.000	0	25.000	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>84.044</b>	<b>0</b>	<b>84.044</b>	<b>50</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	SMAS - ECALMA									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0					0
Subsídios					0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais		4.681		4.321	360	217	3.172		3.040	349
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0					0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>4.681</b>	<b>0</b>	<b>4.321</b>	<b>360</b>	<b>217</b>	<b>3.172</b>	<b>0</b>	<b>3.040</b>	<b>349</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	ECALMA - SMAS									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0					0
Subsídios					0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais	217	3.172		3.040	349	0	4.681		4.321	360
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0					0
<b>Total</b>	<b>217</b>	<b>3.172</b>	<b>0</b>	<b>3.040</b>	<b>349</b>	<b>0</b>	<b>4.681</b>	<b>0</b>	<b>4.321</b>	<b>360</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	SMAS - NOVALMADELHA									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0					0
Subsídios					0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais					0	37	393		395	35
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0					0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>393</b>	<b>0</b>	<b>395</b>	<b>35</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	NOVALMADELHA - SMAS									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0					0
Subsídios					0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais					0	37	393		395	35
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0					0
<b>Total</b>	<b>37</b>	<b>393</b>	<b>0</b>	<b>395</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	SMAS - AGENEAL									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0					0
Subsídios					0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais	61.500			61.500	0		89		80	10
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0					0
Total	61.500	0	0	61.500	0	0	89	0	80	10

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	AGENEAL - CMA									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0					0
Subsídios					0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais		89		80	10	61.500			61.500	0
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0					0
Total	0	89	0	80	10	61.500	0	0	61.500	0



Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	SMAS - ARRIBATEJO									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0					0
Subsídios					0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais					0	44	460		469	34
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0					0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44</b>	<b>460</b>	<b>0</b>	<b>469</b>	<b>34</b>

Ano 2017

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipo de fluxos	ARRIBATEJO - SMAS									
	Obrigações/pagamentos					Direitos/recebimentos				
	Saldo inicial	Obrigações constituídas no exercício	Anulações no exercício	Pagamentos do exercício	Saldo final	Saldo inicial	Direitos constituídos no exercício	Anulações do exercício	Recebimentos do exercício	Saldo final
1	2	3	4	5	6=(2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11=(7+8)-(9+10)
Transferências					0					0
Subsídios					0					0
Empréstimos					0					0
Relações comerciais		44	460		34				469	0
Participações do capital em numerário					0					0
Participações do capital em espécie					0					0
Outros					0					0
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>460</b>	<b>0</b>	<b>469</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DAS ENTIDADES INCLUÍDAS  
NO PERÍMETRO DE CONSOLIDAÇÃO:**

**MUNICÍPIO DE ALMADA**

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

**SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE  
ALMADA**

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

**ECALMA – EMPRESA MUNICIPAL DE ESTACIONAMENTO E  
CIRCULAÇÃO DE ALMADA, EM SA**

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

**NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local**

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

**Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL**

Balanço  
Demonstração de Resultados

**ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local**

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

# ANEXOS

**DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS DAS  
ENTIDADES INCLUÍDAS  
NO PERÍMETRO**



# BALANÇO

ENTIDADE:

MUNICÍPIO DE ALMADA

ANO 2017

Unidade: "Euro"

CÓDIGO DAS CONTAS	ATIVO	EXERCÍCIOS			N - 1
		AB	AP	AL	AL
	<b>Imobilizado:</b>				
	<b>Bens do domínio público:</b>				
451	Terrenos e recursos naturais	6.635.487,13		6.635.487,13	6.635.487,13
452	Edifícios	359.843,38	37.183,85	322.659,53	329.856,40
453	Outras construções e infraestruturas	61.220.148,79	34.409.093,76	26.811.055,03	28.107.945,76
455	Bens do património histórico artístico e cultural	965.860,20	336,88	965.523,32	915.328,92
459	Outros bens de domínio público				
445	Imobilizações em curso	275.953,79		275.953,79	288.177,18
446	Adiantamentos por conta de bens do domínio público				
		69.457.293,29	34.446.614,49	35.010.678,80	36.276.795,39
	<b>Imobilizações incorpóreas:</b>				
431	Despesas de instalação				
432	Despesas de investigação e de desenvolvimento	7.718.345,57	7.593.921,74	124.423,83	220.328,76
433	Propriedade industrial e outros direitos	5.913.201,00	5.781.679,73	131.521,27	289.021,22
443	Imobilizações em curso	303.954,87		303.954,87	303.954,87
449	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas				
		13.935.501,44	13.375.601,47	559.899,97	813.304,85
	<b>Imobilizações corpóreas:</b>				
421	Terrenos e recursos naturais	69.877.847,58		69.877.847,58	69.388.061,27
422	Edifícios e outras construções	206.875.075,33	37.028.497,42	169.846.577,91	168.890.287,50
423	Equipamento básico	8.962.665,99	7.057.116,36	1.905.549,63	1.735.138,15
424	Equipamento de transporte	9.941.250,54	8.533.019,44	1.408.231,10	1.808.782,63
425	Ferramentas e utensílios	526.866,82	475.287,98	51.578,84	38.038,22
426	Equipamento administrativo	8.148.102,11	7.390.512,50	757.589,61	953.390,45
427	Taras e vasilhame				
429	Outras imobilizações corpóreas	14.745.463,60	11.147.908,02	3.597.555,58	3.341.763,20
442	Imobilizações em curso	9.280.930,75		9.280.930,75	7.216.967,27
448	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas				
		328.358.202,72	71.632.341,72	256.725.861,00	253.372.428,69
	<b>Imobilizações financeiras:</b>				
411	Partes de capital	32.743.819,06		32.743.819,06	33.544.547,45
412	Obrigações e títulos de participação	2.813.224,50		2.813.224,50	4.376.127,68
414	Investimentos em imóveis				
415	Outras aplicações financeiras				
441	Imobilizações em curso				
447	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros				
		35.557.043,56		35.557.043,56	37.920.675,13
	<b>Circulante:</b>				
	<b>Existências:</b>				
36	Matérias-primas e subsidiárias e de consumo	638.586,95		638.586,95	974.454,40
35	Produtos e trabalhos em curso				
34	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos				
33	Produtos acabados e intermédios				
32	Mercadorias				320.174,60
37	Adiantamentos por conta de compras				
		638.586,95		638.586,95	1.294.629,00

# BALANÇO

ENTIDADE:

MUNICÍPIO DE ALMADA

ANO 2017

Unidade: "Euro"

CÓDIGO DAS CONTAS	ATIVO	EXERCÍCIOS			N - 1
		AB	AP	AL	AL
	<b>Dívidas de terceiros-Médio e Longo prazos:</b>				
2643	SMAS - Empréstimos de MLP	2.845.876,85		2.845.876,85	4.221.631,91
		2.845.876,85		2.845.876,85	4.221.631,91
	<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>				
28	Empréstimos concedidos				
211	Clientes, c/c	97,40		97,40	87,97
212	Contribuintes, c/c	314.104,46		314.104,46	183.692,30
213	Utentes, c/c	1.693.281,59		1.693.281,59	215.856,74
218	Clientes, contribuintes de cobrança duvidosa	2.397.885,48	2.361.440,84	36.444,64	117.011,06
251	Devedores pela execução do orçamento				
229	Adiantamentos a fornecedores				
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado				530,26
24	Estado e outros entes públicos	101.222,82		101.222,82	348.800,38
2643	SMAS - Empréstimos de MLP - vencimento ano (n+1)	1.375.755,06		1.375.755,06	1.535.269,57
262+263+267+268	Outros devedores	612.008,09		612.008,09	226.185,85
		6.494.354,90	2.361.440,84	4.132.914,06	2.627.434,13
	<b>Títulos negociáveis:</b>				
151	Acções				
152	Obrigações e títulos de participação				
153	Títulos de dívida pública				
159	Outros títulos				
18	Outras aplicações de tesouraria				
	<b>Depósitos em instituições financeiras e caixa:</b>				
12	Depósitos em instituições financeiras	24.086.815,44		24.086.815,44	29.209.028,15
11	Caixa	27.893,44		27.893,44	3.642,59
		24.114.708,88		24.114.708,88	29.212.670,74
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>				
271	Acréscimos de proveitos	36.741.718,99		36.741.718,99	35.186.535,32
272	Custos diferidos	962.489,88		962.489,88	937.413,92
		37.704.208,87		37.704.208,87	36.123.949,24
	<b>Total de amortizações.....</b>		119.454.557,68		
	<b>Total de provisões.....</b>		2.361.440,84		
	<b>Total do ativo .....</b>	519.105.777,46	121.815.998,52	397.289.778,94	401.863.519,08

# BALANÇO

## MUNICÍPIO DE ALMADA

ENTIDADE:

ANO 2017

Unidade:

"Euro"

CÓDIGO DAS CONTAS	FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	EXERCÍCIOS	
		N	N - 1
	<b>Fundos próprios:</b>		
51	Património	162.141.450,24	162.133.450,24
55	Ajustamentos de partes de capital em empresas	18.186.423,61	18.379.147,38
56	Reservas de reavaliação		9.157,93
	Reservas:		
571	Reservas legais	5.986.793,31	5.984.442,50
572	Reservas estatutárias		
573	Reservas contratuais		
574	Reservas livres		
575	Subsídios		
576	Doações	17.075.085,33	16.862.071,65
577	Reservas decorrentes de transferências de activos		
59	Resultados transitados	127.501.913,03	127.457.247,67
88	Resultado líquido do exercício	1.283.294,19	47.016,17
		332.174.959,71	330.872.533,54
	<b>Passivo:</b>		
292	Provisões para riscos e encargos	2.041.546,33	1.804.973,57
		2.041.546,33	1.804.973,57
	Dívidas a terceiros - Médio e Longo prazos:		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo	23.587.422,43	25.022.739,69
2613	Fornecedores de locação financeira	186.279,31	190.402,95
2615	IHRU - Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana	93.200,00	98.000,00
2616	Fornecedores de imobilizado - EDP		500.000,00
268	Estado - Protocolo MST	91.667,44	1.200.655,03
268	Estado - Unidades de Participação FAM	468.870,75	2.500.644,68
		24.427.439,93	29.512.442,35
	Dívidas a terceiros-Curto prazo:		
2311	Empréstimos de curto prazo		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo - vencimento ano (n+1)	4.187.683,00	4.289.600,00
269	Adiantamentos por conta de vendas		
221	Fornecedores, c/c	2.685,05	14.799,80
228	Fornecedores - Facturas em recepção e conferência	478.682,74	492.555,70
252	Credores pela execução do orçamento		
219	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes		1.250,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c		
2613	Fornecedores de locação financeira - vencimento ano (n+1)	116.787,68	218.960,65
2615	IHRU - Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana - vencimento ano (n+1)	4.800,00	4.800,00
2616	Fornecedores de imobilizado - EDP	500.000,00	1.000.000,00
2618	Fornecedores de imobilizado - Facturas em Recepção e Conferência	37.643,39	4.037,45
24	Estado e outros entes públicos	266.608,08	295.761,99
264	Administração autárquica	87.475,61	752.707,66
268	Estado - Protocolo MST - vencimento ano (n+1)	1.108.987,59	1.108.987,59
268	Estado - Unidades de Participação FAM - vencimento ano (n+1)	468.770,75	625.161,00
262+263+267+268	Outros Credores	1.637.041,35	1.381.418,07
		8.897.165,24	10.190.039,91
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>		
273	Acréscimos de custos	6.074.785,76	5.537.608,58
274	Proveitos diferidos	23.673.881,97	23.945.921,13
		29.748.667,73	29.483.529,71
	<b>Total do passivo .....</b>	65.114.819,23	70.990.985,54
	<b>Total dos fundos próprios e do passivo .....</b>	397.289.778,94	401.863.519,08

ORGÃO EXECUTIVO

Em \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de \_\_\_\_

ORGÃO DELIBERATIVO

Em \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de \_\_\_\_

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

ANO 2017

ENTIDADE C.M.A. -

CAMARA MUNICIPAL DE ALMADA

2017/01/01 a 2017/12/31

PÁG. 1

Código de Contas		Exercício			
		N		N - 1	
61	Custos e perdas				
	Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas:				
	Mercadorias	772,93		17.607,64	
	Matérias	1.739.480,21	1.740.253,14	1.747.319,62	1.764.927,26
62	Fornecimentos e serviços externos:		29.946.550,28		29.684.525,44
	Custos com o pessoal:				
641+642	Remunerações	25.256.120,07		23.924.057,84	
643 a 648	Encargos sociais	7.231.550,40	32.487.670,47	6.793.975,23	30.718.033,07
63	Transferências e subs. correntes concedidos e prestações sociais		8.546.977,31		8.491.399,92
66	Amortizações do exercício		8.082.010,71		8.383.992,37
67	Provisões do exercício		274.175,38		783.811,85
65	Outros custos operacionais		803.034,65		891.945,74
	( A )		81.880.671,94		80.718.635,65
68	Custos e perdas financeiros		213.421,43		245.220,21
	( C )		82.094.093,37		80.963.855,86
69	Custos e perdas extraordinários		3.975.047,90		2.510.945,62
	( E )		86.069.141,27		83.474.801,48
88	Resultado líquido do exercício.....		1.283.294,19		47.016,17
	( X )		87.352.435,46		83.521.817,65
	Proveitos e ganhos				
	Vendas e prestações de serviços:				
7111	Venda de mercadorias	5.077,73		2.727,15	
7112+7113	Venda de produtos	3.532,67		4.449,69	
712	Prestações de serviços	7.179.411,64	7.188.022,04	7.071.587,01	7.078.763,85
713	Rendas de habitação Social		641.395,00		653.199,34
72	Impostos e taxas		51.498.449,40		45.678.690,02
(a)	Variação da produção				
75	Trabalhos para a própria entidade				
73	Proveitos suplementares				
74	Transferências e subsídios obtidos		20.236.017,03		19.273.351,03
76	Outros proveitos e ganhos operacionais		1.850.982,94		1.737.803,89
	( B )		81.414.866,41		74.421.808,13
78	Proveitos e ganhos financeiros		3.371.312,55		3.489.044,04
	( D )		84.786.178,96		77.910.852,17
79	Proveitos extraordinários		2.566.256,50		5.610.965,48
	( F )		87.352.435,46		83.521.817,65
Resumo:	Resultados Operacionais: (B - A)		-465.805,53		-6.296.827,52
	Resultados Financeiros: (D - B) - (C - A)		3.157.891,12		3.243.823,83
	Resultados Correntes: (D - C)		2.692.085,59		-3.053.003,69
	Resultado Líquido do Exercício: (F - E)		1.283.294,19		47.016,17



## RESUMO DOS FLUXOS DE CAIXA

ENTIDADE C.M.A.

CAMARA MUNICIPAL DE ALMADA

ANO 2017  
PAG. 1

Recebimentos			Pagamentos		
Saldo da gerência anterior .....		29.212.670,74	Despesas orçamentais .....		93.284.470,71
Execução orçamental .....	27.626.865,41		Correntes .....	69.014.195,64	
Operações de tesouraria ...	1.585.805,33		Capital .....	24.270.275,07	
Receitas orçamentais .....		87.868.664,75	Operações de tesouraria .....		8.511.872,82
Correntes .....	82.397.494,72		Saldo para a gerência seguinte ...		24.114.708,88
Capital .....	5.405.422,23		Execução orçamental .....	22.211.059,45	
Outras .....	65.747,80		Operações de tesouraria .....	1.903.649,43	
Operações de tesouraria .....		8.829.716,92	Total .....		125.911.052,41
Total .....		125.911.052,41			

ORGÃO EXECUTIVO

Em \_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_

ORGÃO DELIBERATIVO

Em \_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_



BALANÇO

Data : 31/12/2017  
( Unidade: euro)

Codigo das contas POCAL	ACTIVO	EXERCICIOS			
		2017			2016
		AB	A/P	AL	AL
	Imobilizado:				
455	Bens do dominio público				
	Bens do património histórico, artístico e cultural	119 102,54	119 102,54	0,00	133,87
		119 102,54	119 102,54	0,00	133,87
	Imobilizações incorpóreas				
431	Despesas de instalação	48 050,46	10 299,72	37 750,74	0,00
432	Despesas de investigação e de- senvolvimento	1 245 220,31	1 240 324,70	4 895,61	32 634,43
433	Propriedade industrial e outros direitos	7 325 675,00	7 045 628,02	280 046,98	52 713,53
443	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00
		8 618 945,77	8 296 252,44	322 693,33	85 347,96
	Imobilizações corpóreas				
421	Terrenos e recursos naturais	2 772 766,44	0,00	2 772 766,44	2 772 766,44
422	Edifícios e outras construções	97 675 794,52	61 241 831,09	36 433 963,43	40 042 217,64
423	Equipamento básico	21 951 714,45	19 442 959,33	2 508 755,12	2 812 963,76
424	Equipamento de transporte	3 263 078,67	3 046 863,47	216 215,20	239 698,84
425	Ferramentas e utensilios	524 548,33	409 221,14	115 327,19	68 462,96
426	Equipamento administrativo	3 786 852,56	3 389 364,51	397 488,05	509 141,02
429	Outras imobilizações corpóreas	343 824,21	297 945,54	45 878,67	50 146,55
442	Imobilizações em curso	12 529 812,68	0,00	12 529 812,68	9 777 370,40
448	Adiant.p/ conta Imob.Corpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
		142 848 391,86	87 828 185,08	55 020 206,78	56 272 767,61
	Investimentos financeiros				
411	Partes de capital	64 346,47	0,00	64 346,47	64 346,47
		64 346,47	0,00	64 346,47	64 346,47
	Circulante				
	Existências				
36	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	1 005 648,12	50 282,41	955 365,71	903 844,18
		1 005 648,12	50 282,41	955 365,71	903 844,18
	Dividas de terceiros-Curto prazo				
211	Clientes, c/c	9 291 390,73	2 607 652,22	6 683 738,51	6 828 191,29
218	Clientes de cobrança duvidosa	557 043,69	557 043,69	0,00	0,00
24	Estado e outros entes públicos	12 733,18	0,00	12 733,18	894,52
2619	Adiant. fornecedores Imobilizado	59 666,25	0,00	59 666,25	79 075,82
262+268	Outros devedores	419 671,73	0,00	419 671,73	483 914,89
		10 340 505,58	3 164 695,91	7 175 809,67	7 392 076,52
	Depósitos em instituições financeiras e caixa				
12+13	Depósitos bancários	7 782 506,77	0,00	7 782 506,77	7 653 780,26
11	Caixa	13 021,81	0,00	13 021,81	13 021,81
		7 795 528,58	0,00	7 795 528,58	7 666 802,07
	Acréscimos e diferimentos				
271	Acréscimos de proveitos	31 933,53		31 933,53	284 464,65
272	Custos diferidos	0,00		0,00	0,00
	Total de amortizações		96 243 540,06		
	Total de provisões		3 214 978,32		
	Total do Activo	170 824 402,45	99 458 518,38	71 365 884,07	72 669 783,33

Código das contas POCAL	FUNDOS PROPRIOS E PASSIVO	EXERCÍCIOS	
		2017	2016
	Fundos próprios		
51	Património	17 694 185,68	17 694 185,68
	Reservas :		
571	Reservas legais	12 374 394,18	12 374 394,18
574	Reservas livres	20 629 231,23	20 214 121,07
575	Subsídios	0,00	0,00
576	Doações	112 778,20	112 778,20
59	Resultados transitados	0,00	0,00
88	Resultado líquido do exercício	-3 189 807,94	415 110,16
		47 620 781,35	50 810 589,29
	Passivo		
	Provisões para riscos e encargos		
292	Outros riscos e encargos	0,00	0,00
	Dividas a terceiros-Médio e longo prazo		
264	Administração autárquica	2 845 876,85	4 221 631,91
	Dividas a terceiros-Curto prazo		
221	Fornecedores, c/c	316 834,54	410 007,77
228	Fornecedores-Facturas em recepção e conferencia	138 653,90	269 864,27
217	Cauções de clientes	0,00	0,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	144 592,95	196 031,72
24	Estado e outros entes públicos	0,00	22,00
264	Administração autárquica	1 375 755,06	1 535 269,57
262+263+268	Outros credores	4 800 132,66	2 023 835,35
		6 775 969,11	4 435 030,68
	Acréscimos e diferimentos		
273	Acréscimos de custos	1 977 766,52	1 456 196,47
274	Proveitos diferidos	12 145 490,24	11 746 334,98
	Total do capital próprio e passivo	71 365 884,07	72 669 783,33

Abreviaturas:

AB - Activo Bruto

A/P- Amortizações e Provisões

AL - Activo Líquido

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

Código das Contas		Valores		Valores	
		2017		2016	
	Custos e perdas				
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas				
	Matérias	938 542,65	938 542,65	774 220,91	774 220,91
62	Fornecimentos e serviços externos		7 828 299,37		6 944 313,75
	Custos com o pessoal				
641+642	Remunerações	8 089 308,96		7 937 192,42	
643 a 648	Encargos Sociais	2 778 097,91	10 867 406,87	2 832 657,64	10 769 850,06
66	Amortizações do exercício	5 339 525,12		5 292 868,81	
67	Provisões do exercício	2 168 111,50		3 858,77	
65	Outros custos e perdas operacionais	23 756,34	7 531 392,96	340 914,02	5 637 641,60
	(A)		27 165 641,85		24 126 026,32
68	Custos e perdas financeiros		17 092,27		22 120,31
	(C)		27 182 734,12		24 148 146,63
69	Custos e perdas extraordinários		91 482,78		409 729,49
	(E)		27 274 216,90		24 557 876,12
88	Resultado líquido do exercício		-3 189 807,94		415 110,16
			24 084 408,96		24 972 986,28
	Proveitos e ganhos				
	Vendas e prestações de serviços				
7111	Vendas de mercadorias	0,00		0,00	
7112+7113	Vendas de produtos	11 374 477,35		11 278 472,58	
712	Prestações de serviços	11 633 757,45	23 008 234,80	11 608 731,53	22 887 204,11
72	Impostos e taxas	299 614,44		301 130,20	
75	Trabalhos para a própria entidade	7 083,81		162 042,22	
73	Proveitos suplementares	3 424,60		3 331,21	
74	Transferências e subsídios obtidos	0,00		180 125,00	
76	Outros proveitos e ganhos operac.	6 951,77	317 074,62	62 572,70	709 201,33
	(B)		23 325 309,42		23 596 405,44
78	Proveitos e ganhos financeiros		61 691,79		147 030,00
	(D)		23 387 001,21		23 743 435,44
79	Proveitos e ganhos extraordinários		697 407,75		1 229 550,84
	(F)		24 084 408,96		24 972 986,28
<b>Resumo:</b>			<b>Valores</b>		<b>Valores</b>
			<b>Realizados</b>		<b>Realizados</b>
	Resultados operacionais:(B)-(A)		-3 840 332,43		-529 620,88
	Resultados financeiros:(D)-(C-A)		44 599,52		124 909,69
	Resultados correntes:(D)-(C)		-3 795 732,91		-404 711,19
	Resultado líquido do exercício:(F)-(E)		-3 189 807,94		415 110,16

FLUXOS DE CAIXA

Data: 31/12/2017

(Unidade: euro)

Recbimentos		Pagamentos		
<b>Saldo da gerencia anterior</b>		<b>7 666 802,07</b>	<b>Despesas Orçamentais</b>	<b>26 164 591,60</b>
Execução orçamental	7 298 895,50		<b>Correntes</b>	
Operações de Tesouraria	367 906,57		Pessoal dos quadros-Regime função publica	5 549 282,41
<b>Receitas Orçamentais</b>		<b>23 972 797,86</b>	Pessoal contratado a termo	0,00
<b>Correntes</b>			Pessoal aguardando aposentação	0,00
Taxa de Recursos Hídricos	276 287,20		Pessoal em qualquer outra situação	28 752,13
Juros de mora	30 339,89		Representação	75 493,31
Juros compensatórios	86,60		Subsidio de refeição	508 664,67
Coimas e penalidades por contra ordenações	848,94		Subsidio de férias e Natal	942 299,29
Multas e penalidades diversas	0,00		Rem. p doença e maternidade/paternidade	18 027,01
Juros - Bancos e outras instituições financeiras	9 659,37		Horas extraordinárias	456 904,07
Transf.corrent.-Adm.central:Fundos e serv. auton.	83 205,80		Ajudas de custo	3 131,02
Publicações e impressos	3 458,94		Abono para falhas	10 948,85
Bens inutilizados	0,00		Formação	825,00
Água	0,00		Subsidio de turno	340 770,06
Água – Tarifa fixa	3 021 170,06		Indemnizações por cessação funções	0,00
Água – Tarifa variável	8 345 847,69		Encargos com a saúde	56 926,39
Outros bens	624,45		Outros encargos com a saúde	359 501,17
Vistorias e ensaios	8 068,44		Subsidio familiar a crianças e jovens	36 674,87
Tarifa de Ligação	6 164,95		Outras prestações familiares	1 693,82
Tarifa de Conservação	14 890,85		Contribuições para a segurança social - CGA	1 450 017,05
Tarifa de Utilização	275 985,68		Contribuições para a segurança social - SS	339 274,95
Saneamento – Tarifa fixa	1 913 268,60		Seguros	148 533,98
Saneamento – Tarifa variável	8 810 494,25		Outras despesas de segurança social	0,00
Trabalhos por conta de particulares	35 180,99		Matérias-primas e subsidiarias	1 074 911,85
Quota de serviço	22,84		Combustíveis e lubrificantes	290 723,87
Rendas-Edifícios	0,00		Limpeza e higiene	3,96
Outras receitas correntes	74 829,57	22 910 435,11	Alimentação – Refeições confeccionadas	47 951,65
<b>De capital</b>			Vestuário e artigos pessoais	127 336,48
Venda de bens de invest.:Soc.e quase soc.não financeiras	0,00		Material de escritório	108 445,29
Venda de bens de invest.- Instituições sem fins lucrativos	0,00		Produtos químicos e farmacêuticos	78 347,71
Venda de bens de invest.- Famílias	10 262,59		Prémios, condecorações e ofertas	34 895,96
Transf. de capital.:Soc.e quase soc.não financeiras-Públicas	0,00		Ferramentas e utensilios	146 734,55
Transf. de capital.:Soc.e quase soc.não financeiras-Privadas	47 698,08		Livros e documentação técnica	655,44
Transf. de capital.:Adm. Central-Fundos Autonomos	957 716,44		Artigos honoríficos e de decoração	0,00
Transf. de capital.:Adm. Local	0,00		Material de educação, cultura e recreio	0,00
Transf. de capital.:Famílias	42 777,05		Outros bens	0,00
Outras receitas	3 908,59	1 062 362,75	Encargos das instalações	2 166 610,60
<b>Passivos Financeiros</b>			Limpeza e higiene	171 172,15
Empréstimos a médio e longo prazos			Conservação de bens	1 452 211,94
Administração Pública - Administração Local - Continente	0,00	0,00	Locação de edifícios	40 873,16
<b>Operações de Tesouraria</b>		7 009 417,80	Locação de material informático	83 743,16
			Comunicações	543 212,11
			Transportes	9 599,75
			Representação dos serviços	29 092,03
			Seguros	27 140,79
			Deslocações e estadas	10 029,05
			Estudos,pareceres, projetos e consultadoria	210 831,11
			Formação	85 308,22
			Seminários, exposições e similares	5 965,50
			Publicidade	49 148,78
			Vigilância e segurança	290 407,94
			Assistência técnica	0,00
			Outros trabalhos especializados	1 570 630,17
			Encargos de cobrança de receitas	378 114,58
			Outros serviços	161 056,86
			Juros da dívida publica	7 022,25
			Outros juros	2 762,60
			Outros encargos financeiros	8 113,00
			Taxa de Recursos Hídricos	239 537,19
			Outras despesas correntes :Restituições	0,00
			Outras despesas correntes :diversas	335 709,95
			<b>Capital</b>	
			Terrenos	0,00
			Edifícios	142 162,33
			Const. Diversas-Esgotos	1 425 650,55
			Const.diversas -Capt., tratamento e distrib. de água	1 146 473,63
			Const. Diversas-Outras	31 199,47
			Material de transporte	44 061,22
			Equipamento informático	152 154,74
			Software informático	375 191,87
			Equipamento administrativo	64 679,98
			Equipamento básico	980 992,34
			Ferramentas e utensilios	33 152,64
			Artigos e objetos de valor	0,00
			Investimentos incorporeos	71 846,67
			Outros investimentos	45 736,89
			Bens do patrimonio historico, artistico e cultural	0,00
			Empréstimos a médio e longo prazo	1 535 269,57
			<b>Operações de Tesouraria</b>	4 688 897,55
			<b>Saldo para a gerência seguinte</b>	<b>7 795 528,58</b>
			Execução orçamental	5 107 101,76
			Operações de Tesouraria	2 688 426,82
<b>TOTAL</b>		<b>38 649 017,73</b>	<b>TOTAL</b>	<b>38 649 017,73</b>

ENTIDADE: ECALMA - Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada, E.M., S.A.  
BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017

UM:Euros

	Notas	31.dez.2017	31.dez.2016
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	6	351 213,16	357 913,20
Ativos Intangíveis	7	3 561,25	3 986,17
Participações financeiras (outros métodos)	5	997,60	997,60
Outros investimentos financeiros	5	4 838,90	0,00
Subtotal		360 610,91	362 896,97
<b>Activo corrente</b>			
Clientes	8	20 129,84	9 987,14
Estado e outros entes públicos	9	15 187,03	16 128,34
Outros créditos a receber	10,20	16 414,14	13 244,76
Diferimentos	11	23 531,13	21 033,24
Caixa e depósitos bancários	4	259 227,20	277 142,37
Subtotal		384 489,34	337 535,85
<b>Total do ativo</b>		<b>695 100,25</b>	<b>700 432,82</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital Próprio</b>			
Capital subscrito	12	250 000,00	250 000,00
Reservas legais	12	1 444,26	859,40
Outras reservas	12	5 407,20	5 407,20
Resultados transitados	12	1 876,68	1 876,68
Ajustamentos/outras variações no capital próprio	12	31 562,75	69 072,31
Subtotal		290 290,89	327 215,59
Resultado líquido do período	12	1 156,58	584,86
Total do capital próprio		291 447,47	327 800,45
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	13	57 728,19	52 594,58
Estado e outros entes públicos	9	62 983,74	46 667,27
Outras dívidas a pagar	10,20	271 579,88	259 045,80
Diferimentos	11	11 360,97	14 324,72
Subtotal		403 652,78	372 632,37
Total do Passivo		403 652,78	372 632,37
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>695 100,25</b>	<b>700 432,82</b>

O Contabilista Certificado

*Ana Iscos*

A Administração

*[Assinatura]*

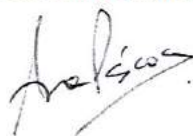
*[Assinatura]*

ENTIDADE: ECALMA - Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada, E.M., S.A.

**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
**PERIODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017**

		UM:Euros	
RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	2017	2016
Vendas e serviços prestados	14	1 803 475,41	1 404 460,39
Subsídios à exploração	15	297 000,00	297 000,00
Fornecimentos e serviços externos	16	(558 242,45)	(413 605,15)
Gastos com pessoal	17	(1 465 702,03)	(1 232 469,80)
Outros rendimentos	18	57 377,09	73 899,57
Outros gastos	18	(14 244,20)	(11 844,49)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		119 663,82	117 440,52
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	19	(115 407,10)	(115 380,93)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		4 256,72	2 059,59
Juros e rendimentos similares obtidos	14	65,11	63,06
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>4 321,83</b>	<b>2 122,65</b>
Impostos sobre o rendimento do período	20	(3 165,25)	(1 537,79)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>1 156,58</b>	<b>584,86</b>

O Contabilista Certificado



A Administração





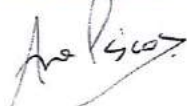

ENTIDADE: ECALMA - Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada, E.M., S.A.

**DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA INDIVIDUAL**  
**PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017**

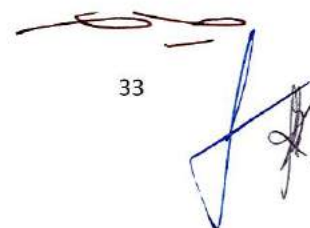
UM:Euros

	NOTAS	2017	2016
<b>ACTIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Recebimentos de clientes	8,11	1 776 969,48	1 402 324,52
Pagamentos a fornecedores	8,11,13	-691 813,14	-529 599,30
Pagamentos ao pessoal	9,11,17	-1 316 540,65	-1 087 888,80
<b>Caixa gerada pelas operações</b>		<b>-231 384,31</b>	<b>-215 163,58</b>
Pagamento / Recebimento do imposto sobre o rendimento	9,2	-4 328,77	-6 267,33
Outros recebimentos / pagamentos	8,9,18,21	52 284,77	60 833,59
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS (1)</b>		<b>-183 428,31</b>	<b>-160 597,32</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
<b>PAGAMENTOS RESPEITANTES A:</b>			
Activos fixos tangíveis	6	-131 551,97	-122 283,72
Activos intangíveis		0,00	-5 226,32
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros activos		0,00	0,00
<b>RECEBIMENTOS PROVENIENTES DE:</b>			
Activos fixos tangíveis		0,00	0,00
Activos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros activos		0,00	0,00
Subsídios ao investimento		0,00	0,00
Juros e rendimentos similares	14	65,11	63,06
Dividendos		0,00	0,00
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO (2)</b>		<b>-131 486,86</b>	<b>-127 446,98</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
<b>RECEBIMENTOS PROVENIENTES DE:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Realizações de capital e outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Cobertura de prejuízos		0,00	0,00
Doações		0,00	0,00
Outras operações de financiamento	15,21	297 000,00	297 000,00
<b>PAGAMENTOS RESPEITANTES A:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Juros e custos similares		0,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
Reduções de capital e outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Outras operações de capital próprio		0,00	0,00
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO (3)</b>		<b>297 000,00</b>	<b>297 000,00</b>
<b>Variações de caixa e seus equivalentes ( 1 + 2 + 3 )</b>		<b>-17 915,17</b>	<b>8 955,70</b>
<b>CAIXA e EQUIVALENTES no INÍCIO do PERÍODO</b>	4	<b>277 142,37</b>	<b>268 186,67</b>
<b>CAIXA e EQUIVALENTES no FIM do PERÍODO</b>	4	<b>259 227,20</b>	<b>277 142,37</b>

O Contabilista Certificado



A Administração





## NOVALMADAVELHA AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

## Balanço Individual em 31 de Dezembro 2017

RUBRICAS	NOTAS	Montantes expressos em Euro	
		PERÍODOS	PERÍODOS
		2017	2016
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente:</b>			
Activos fixos tangíveis	6	8 835,86	17 199,17
Propriedades de investimento			
Activos Intangíveis			
Investimentos financeiros		246,26	164,35
Outros créditos a receber			
		<b>8 862,12</b>	<b>17 363,52</b>
<b>Activo corrente:</b>			
Inventários		483,99	465,56
Clientes	3.5 a)	233,70	1 260,00
Estado e outros entes públicos	12	4 431,64	2 466,02
Outros créditos a receber			
Diferimentos	10	4 252,33	5 314,71
Outros activos correntes	3.5 b)	53 712,65	55 951,07
Caixa e depósitos bancários	3.6 b)	338 481,95	323 862,02
		<b>401 599,26</b>	<b>389 338,38</b>
<b>Total do Activo</b>		<b>410 478,38</b>	<b>406 701,90</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio:</b>			
Capital subscrito	11	58 656,15	58 656,15
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas legais	11	11 771,63	11 771,63
Outras reservas			
Resultados transferidos	11	226 471,17	217 903,09
Excedentes de revalorização			
Outras variações no capital próprio	11	1 904,57	2 058,23
Resultado líquido do período	3.8	299 005,52	290 589,10
		<b>6 776,90</b>	<b>6 558,08</b>
<b>Total do capital próprio</b>		<b>307 784,42</b>	<b>299 167,18</b>
<b>Passivo:</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões			660,00
Passivos por impostos diferidos		506,14	2 765,82
		<b>506,14</b>	<b>3 425,82</b>
<b>Fornecedores</b>	3,5 d)	<b>6 369,91</b>	<b>6 537,73</b>
Estado e outros entes públicos	12	2 905,67	3 227,39
Financiamentos obtidos			
Diferimentos	13	71 150,00	71 450,82
Outros passivos correntes		21 762,24	22 902,96
		<b>102 167,82</b>	<b>104 118,90</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>102 693,96</b>	<b>107 644,72</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>		<b>410 478,38</b>	<b>406 701,90</b>

## ANEXO Nº 2

## NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

## NOVALMADAVELHA AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Dezembro 2017

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2017	2016
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
Vendas e serviços prestados.....		62 133,00	61 943,00
Subsídios à exploração.....		108 601,63	118 244,10
Variação nos inventários da produção.....			
Trabalhos para a própria entidade.....			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....			
Fornecimentos e serviços externos.....	14	(74 310,01)	(70 567,42)
Gastos com o pessoal.....	15	(105 809,82)	(106 580,75)
Provisões (aumentos/reduções).....			
Outros rendimentos.....		31 181,68	32 570,39
Outros gastos.....		(2 206,27)	(16 229,71)
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>17 590,41</b>	<b>17 379,61</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	6	(8 563,31)	(8 563,33)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>9 027,10</b>	<b>8 816,28</b>
Ganho líquido de financiamento.....			
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>9 027,10</b>	<b>8 816,28</b>
Imposto sobre o rendimento do período.....		(248,20)	(248,20)
<b>Resultado líquido do período</b>	3.6	<b>8 778,90</b>	<b>8 568,08</b>

## ANEXO N° 3

## NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA  
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		Dezembro 2017	Dezembro 2016
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo</b>	4		
Recebimentos de clientes		91 856,10	90 414,95
Pagamentos a fornecedores		74 699,23	65 814,88
Pagamentos ao pessoal		107 693,24	106 580,75
Caixa gerada pelas operações		(90 536,37)	(81 980,68)
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		257,94	(965,13)
Outros recebimentos/pagamentos		105 537,35	92 662,32
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		14 743,04	11 646,77
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Activos fixos tangíveis		3 465,05	
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros	90,73	86,03	
Outros activos			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros		358,29	
Outros activos			
Subsídios ao investimento			
Juros e rendimentos similares		1 015,05	
Dividendos			
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)	(90,73)	(2 177,74)	
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares		0,01	
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio			
Outras operações de financiamento	52,38	66,71	
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)	(52,38)	(66,72)	
<b>Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>			
	14 599,93	9 402,31	
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>			
	323 882,02	314 479,71	
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>			
	338 481,95	323 882,02	



**BALANÇO (MODELO REDUZIDO)**

31 de Dezembro de 2017

SNC – ESNL

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	Exercícios	
		2017	2016
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis.....	4	3 948,71	5 980,99
Ativos intangíveis.....	5		
Investimentos financeiros.....			
		3 948,71	5 980,99
<b>Ativo corrente</b>			
Créditos a receber - Clientes.....	9,1	11 530,94	63 960,00
Estado e outros entes públicos.....			839,45
Associados.....			
Diferimentos.....	9,2	748,20	2 500,00
Outros ativos correntes.....	9,3	124 550,57	55 839,65
Caixa e depósitos bancários.....		169 469,72	266 887,36
		306 299,43	390 026,46
<b>Total do ativo</b>		<b>310 248,14</b>	<b>396 007,45</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Património associativo nominal.....		265 860,82	265 860,82
Reservas.....			
Resultados transitados.....	10,1	48 275,52	(2 448,78)
Excedentes de revalorização.....			
Outras variações nos fundos patrimoniais.....			
		314 136,44	263 412,04
Resultado líquido do período.....	10,1	(38 570,43)	50 724,40
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		<b>275 566,01</b>	<b>314 136,44</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões.....			
Financiamentos obtidos.....			
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores.....	11,1	2 236,08	10 591,66
Estado e outros entes públicos.....	11,2	9 315,46	46 308,09
Associados.....			
Financiamentos obtidos.....			
Diferimentos.....	11,3		
Outros passivos correntes.....	11,4	23 130,59	24 971,26
		34 682,13	81 871,01
<b>Total do passivo</b>		<b>34 682,13</b>	<b>81 871,01</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>310 248,14</b>	<b>396 007,45</b>

O Conselho de Administração

O Técnico Oficial de Contas

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
(MODELO REDUZIDO)**

Período findo em 31 de Dezembro de 2017

SNC – ESNL

Montantes expressos em EURO

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	Exercícios	
		20017	2016
Vendas e serviços prestados.....	6,2	104 474,75	251 891,40
Subsídios, doações e legados à exploração.....	6,2	121 942,89	162 138,13
Trabalhos para a própria entidade.....			
Fornecimentos e serviços externos.....		(76 612,08)	(160 958,91)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões).....	8	(180 757,74)	(182 061,24)
Provisões (aumentos/reduções).....			
Outras imparidades (perdas/reversões).....	6,2	203,23	84,01
	6,3	(4 774,56)	(8 536,17)
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>(35 523,51)</b>	<b>62 557,22</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	4 e 5	(2 632,27)	(2 609,83)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>(38 155,78)</b>	<b>59 947,39</b>
Juros e rendimentos similares obtidos.....			
Juros e gastos similares suportados.....			
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>(38 155,78)</b>	<b>59 947,39</b>
Imposto sobre o rendimento do período.....	7	(414,65)	(9 222,99)
<b>Resultado líquido do período</b>	10,1	<b>(38 570,43)</b>	<b>50 724,40</b>

O Conselho de Administração

O Técnico Oficial de Contas



**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA**

Período findo em 31 de Dezembro de 2017

**SNC – ESNL**

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2017	2016
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Recebimentos de clientes e utentes		215 726,64	507 778,60
Pagamentos a fornecedores		(92 947,34)	(179 062,28)
Pagamentos ao pessoal		(180 713,32)	(181 974,65)
Caixa gerada pelas operações		<b>(57 934,02)</b>	<b>146 741,67</b>
Pagamentos/recebimento do imposto sobre o rendimento		(9 019,76)	(1 369,77)
Outros recebimentos		5 367,92	14 689,42
Outros pagamentos		(35 093,79)	(26 439,94)
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		<b>(96 679,65)</b>	<b>133 621,38</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		(737,99)	(9 886,73)
Ativos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros ativos			
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis			
Ativos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros ativos			
Subsídios ao investimento			
Juros e rendimentos similares			
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		<b>(737,99)</b>	<b>(9 886,73)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos			
Realização de fundos			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Redução de fundos			
Outras operações de financiamento			
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		-	-
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		(97 417,64)	123 734,65
Caixa e seus equivalentes no início do período		266 887,36	143 152,71
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1	<b>169 469,72</b>	<b>266 887,36</b>



## ARRIBATEJO AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017  
UNIDADE MONETÁRIA: EURO

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2017	31/12/2016
<b>ACTIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	6	22 126,58	18 280,74
Propriedade de investimento		0,00	0,00
Goodwill		0,00	0,00
Ativos intangíveis		00,00	1 293,79
Ativos biológicos	8	0,00	0,00
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial		0,00	0,00
Outros Investimentos Financeiros		612,32	388,40
Ativos por impostos diferidos		0,00	0,00
		22 738,90	19 962,93
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários		0,00	0,00
Ativos biológicos		0,00	0,00
Clientes	3.5 a)	4 643,28	3 798,54
		0,00	0,00
Estado e outros entes públicos	12	8 277,93	4 893,52
Outros ativos correntes		1 243,43	1 253,24
Diferimentos	10	3 455,29	3 021,32
Ativos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00
Outros ativos financeiros		0,00	0,00
Ativos não correntes detidos para venda		0,00	0,00
Caixa e depósitos bancários	3 5 b)	600 197,33	596 667,01
		617 817,33	609 633,63
<b>Total do ativo</b>		640 556,23	629 596,56
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio</b>			
Capital Subscrito	11	80 805,17	80 805,17
Ações (quotas) próprias		0,00	0,00
Outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Prêmios de emissão		0,00	0,00
Reservas legais	11	16 160,95	16 160,95
Outras reservas		0,00	0,00
Resultados transitados	11	507 476,42	505 546,80
Ajustamentos em activos financeiros		0,00	0,00
Excedentes de revalorização		0,00	0,00
Outras variações no capital próprio		0,00	0,00
<b>Resultado líquido o período</b>	3 8	11 915,99	1 929,62
<b>Interesses minoritários</b>		0,00	0,00
<b>Total do capital próprio</b>		616 358,53	604 442,54
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		0,00	0,00
Passivos por imposto diferidos		0,00	0,00
Outras dívidas a pagar		0,00	0,00
		0,00	0,00
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	3.5 c)	1 995,17	2 878,65
Adiantamentos de clientes	12	0,00	0,00
Estado e outros entes públicos		2 685,06	2 628,29
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Outros passivos correntes		19 517,47	19 647,08
Diferimentos		0,00	0,00
Passivos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00
Outros passivos financeiros		0,00	0,00
Passivos não correntes detidos para venda		0,00	0,00
		0,00	0,00
		24 197,70	25 154,02
<b>Total do passivo</b>		24 197,70	25 154,02
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		640 556,23	629 596,56

## ARRIBATEJO AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017

UNIDADE MONETARIA EURO

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2017	2016
Vendas e serviços prestados	3.6	136 740,41	124 602,94
Subsídios à exploração		50 000,00	50 000,00
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		0,00	0,00
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(10 661,92)	(12 375,53)
Fornecimento e serviços externos	13.	(67 802,81)	(74 857,86)
Gastos com o pessoal	14.	(127 687,39)	(126 692,01)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos	3.6	40 892,85	56 525,57
Outros gastos		(3 269,81)	(10 116,39)
Amortizações e ajust. de aplicações e investimentos financeiros		0,00	0,00
Juros e Custos assimilados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>18 211,33</b>	<b>7 086,72</b>
Gastos/reversões de depreciações e de amortização	6.	(6 295,34)	(5 157,10)
Imparidade de ativos depreciables/amortizáveis (perdas /reversões)		0,00	0,00
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>11 915,99</b>	<b>1 929,62</b>
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
<b>Resultado antes de imposto</b>		<b>11 915,99</b>	<b>1 929,62</b>
Imposto sobre o rendimento do período	9	0,00	0,00
Imposto diferido	3.8	0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>11 915,99</b>	<b>1 929,62</b>

## ARRIBATEJO AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

## DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017

UNIDADE MONETARIA: EURO

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2017	31/12/2016
Fluxos de caixa das catividades operacionais - método direto	4		
<b>Recebimentos de clientes</b>		178.844,66	180.843,45
<b>Pagamentos a fornecedores</b>		79.575,57	90.112,04
<b>Pagamentos ao pessoal</b>		127.317,00	126.569,20
Caixa gerada pelas operações		(28.047,91)	(35.837,79)
<b>Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento</b>		(129,60)	(1.329,86)
<b>Outros recebimentos/pagamentos</b>		43.430,97	39.449,45
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		15.512,66	4.941,52
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		12.825,45	15.350,79
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		223,92	193,18
Outros ativos		0,00	0,00
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Ativos fixos tangíveis		0,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros ativos		0,00	0,00
Subsídios ao investimento		0,00	0,00
Juros e rendimentos similares		1.067,65	864,06
Dividendos		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		(11.981,72)	(14.679,91)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Cobertura de prejuízos		0,00	0,00
Doações		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares		0,55	0,00
Dividendos		0,00	0,00
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		(0,55)	(0,00)
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>		3.530,39	(9.738,39)
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		596.667,01	606.405,40
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		600.197,40	596.667,01





# ANEXOS

## MAPAS DE CONSOLIDAÇÃO:

BALANÇO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

MAPAS DE  
CONSOLIDAÇÃO













Código contas POCAL	<b>DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - ANO 2017</b>	<u>CMA</u> - DR	<u>SMAS</u> - DR	<u>ECALMA</u> - DR	<u>AGENEAL</u> - DR	<u>ARRIBATEJO</u> - DR	<u>NOVALMADA VELHA</u> - DR	<u>TOTAL</u>	<u>Ajustamentos</u>	<u>Operações de consolidação</u>	<u>TOTAL Consolidado</u>
		<b>Custos e perdas</b>									
61	<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas:</b>	<b>1.740.253,14</b>	<b>938.542,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.661,92</b>	<b>0,00</b>	<b>2.689.457,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.689.457,71</b>
	Mercadorias	772,93	0,00	0,00	0,00	10.661,92	0,00	11.434,85			11.434,85
	Matérias	1.739.480,21	938.542,65	0,00	0,00	0,00	0,00	2.678.022,86			2.678.022,86
62	Fornecimentos e serviços externos	29.946.550,28	7.828.299,37	558.242,45	76.612,08	67.802,81	74.310,01	38.551.817,00	23.980,68	-1.253.928,75	37.321.868,93
64	<b>Custos com o pessoal:</b>	<b>32.487.670,47</b>	<b>10.867.406,87</b>	<b>1.465.702,03</b>	<b>180.757,74</b>	<b>127.687,39</b>	<b>105.809,82</b>	<b>45.235.034,32</b>	<b>0,00</b>	<b>-353.554,38</b>	<b>44.881.479,94</b>
641+642	Remunerações	25.256.120,07	8.089.308,96	1.146.684,55	144.187,41	102.386,39	82.572,67	34.821.260,05			34.821.260,05
643a648	Encargos sociais	7.231.550,40	2.778.097,91	319.017,48	36.570,33	25.301,00	23.237,15	10.413.774,27		-353.554,38	10.060.219,89
63	Transf. e subsid.correntes concedidos e prest. sociais	8.546.977,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.546.977,31	-71.000,00	-382.300,81	8.093.676,50
66	Amortização do exercício	8.082.010,71	5.339.525,12	115.407,10	2.632,27	6.295,34	8.563,31	13.554.433,85			13.554.433,85
67	Provisões do exercício	274.175,38	2.168.111,50	0,00	0,00	0,00	0,00	2.442.286,88			2.442.286,88
65	Outros custos e perdas operacionais	803.034,65	23.756,34	10.206,29	4.774,56	2.938,86	1.646,56	846.357,26		-50.514,25	795.843,01
	<b>( A ) Custos e perdas Operacionais</b>	<b>81.880.671,94</b>	<b>27.165.641,85</b>	<b>2.149.557,87</b>	<b>264.776,65</b>	<b>215.386,32</b>	<b>190.329,70</b>	<b>111.866.364,33</b>	<b>-47.019,32</b>	<b>-2.040.298,19</b>	<b>109.779.046,82</b>
68	Custos e perdas financeiras	213.421,43	17.092,27	587,32	0,00	0,55	55,32	231.156,89		-6.103,95	225.052,94
	<b>( C ) Custos e perdas Correntes</b>	<b>82.094.093,37</b>	<b>27.182.734,12</b>	<b>2.150.145,19</b>	<b>264.776,65</b>	<b>215.386,87</b>	<b>190.385,02</b>	<b>112.097.521,22</b>	<b>-50.205,96</b>	<b>-2.046.402,14</b>	<b>110.000.913,12</b>
69	Custos e perdas extraordinárias	3.975.047,90	91.482,78	3.450,59	0,00	330,40	504,39	4.070.816,06	31,12	-50,00	4.070.797,18
	<b>( E ) Custos e perdas do Exercício</b>	<b>86.069.141,27</b>	<b>27.274.216,90</b>	<b>2.153.595,78</b>	<b>264.776,65</b>	<b>215.717,27</b>	<b>190.889,41</b>	<b>116.168.337,28</b>	<b>-50.174,84</b>	<b>-2.046.452,14</b>	<b>114.071.710,30</b>
86	Imposto sobre o rendimento do exercício			3.165,25	414,65	0,00	248,20	3.828,10			3.828,10
	<b>(G) Custos e perdas + Impostos s/Rend. Exer.</b>	<b>86.069.141,27</b>	<b>27.274.216,90</b>	<b>2.156.761,03</b>	<b>265.191,30</b>	<b>215.717,27</b>	<b>191.137,61</b>	<b>116.172.165,38</b>	<b>-50.174,84</b>	<b>-2.046.452,14</b>	<b>114.075.538,40</b>
88	RLE Consolidado (P-C-Imp)	1.283.294,19	-3.189.807,94	1.156,58	-38.570,43	11.915,99	8.778,90	-1.923.232,71	-26.484,18	-72.407,40	-2.022.124,29
88	RLE - Entidades Controladas (Associações)				-38.570,43	11.915,99	8.778,90	-17.875,54			-17.875,54
88	<b>Resultado líquido do exercício (P-C-IM) - GRUPO</b>	<b>1.283.294,19</b>	<b>-3.189.807,94</b>	<b>1.156,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.905.357,17</b>	<b>-26.484,18</b>	<b>-72.407,40</b>	<b>-2.004.248,75</b>
(X)		87.352.435,46	24.084.408,96	2.157.917,61	226.620,87	227.633,26	199.916,51	114.248.932,67	-76.659,02	-2.118.859,54	112.053.414,11
<b>Proveitos e ganhos</b>											
71	<b>Vendas e prestações de serviços:</b>	<b>7.829.417,04</b>	<b>23.008.234,80</b>	<b>1.803.475,41</b>	<b>104.474,75</b>	<b>136.740,41</b>	<b>62.133,00</b>	<b>32.944.475,41</b>	<b>54,51</b>	<b>-1.026.647,61</b>	<b>31.917.882,31</b>
7111	Venda de mercadorias	5.077,73	0,00	76.934,93	0,00	0,00	0,00	82.012,66	0,00		82.012,66
7112+7113	Venda de produtos	3.532,67	11.374.477,35	0,00	0,00	0,00	0,00	11.378.010,02		-992.631,25	10.385.378,77
712	Prestação de serviços	7.179.411,64	11.633.757,45	1.726.540,48	104.474,75	136.740,41	62.133,00	20.843.057,73	54,51	-34.016,36	20.809.095,88
713a719	713 a 719 Outros	641.395,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	641.395,00			641.395,00
72	Impostos e taxas	51.498.449,40	299.614,44	0,00	0,00	0,00	0,00	51.798.063,84		-638,21	51.797.425,63
VP	Variação da produção		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
75	Trabalhos para a própria entidade		7.083,81	0,00	0,00	0,00	0,00	7.083,81			7.083,81
73	Proveitos suplementares		3.424,60	0,00	0,00	38.743,57	28.500,00	70.668,17		-50.000,00	20.668,17
74	Transferências e subsídios obtidos	20.236.017,03	0,00	297.000,00	121.942,89	50.000,00	106.601,63	20.811.561,55		-1.025.334,78	19.786.226,77
76	Outros proveitos e ganhos operacionais	1.850.982,94	6.951,77	0,00	0,00	26,70	22,88	1.857.984,29			1.857.984,29
	<b>( B ) Proveitos e ganhos Operacionais</b>	<b>81.414.866,41</b>	<b>23.325.309,42</b>	<b>2.100.475,41</b>	<b>226.417,64</b>	<b>225.510,68</b>	<b>197.257,51</b>	<b>107.489.837,07</b>	<b>54,51</b>	<b>-2.102.620,60</b>	<b>105.387.270,98</b>
78	Proveitos e ganhos financeiros	3.371.312,55	61.691,79	65,11	0,00	1.067,65	0,00	3.434.137,10	-28.221,73	-16.238,93	3.389.676,44
	<b>( D ) Proveitos e ganhos Correntes</b>	<b>84.786.178,96</b>	<b>23.387.001,21</b>	<b>2.100.540,52</b>	<b>226.417,64</b>	<b>226.578,33</b>	<b>197.257,51</b>	<b>110.923.974,17</b>	<b>-28.167,22</b>	<b>-2.118.859,53</b>	<b>108.776.947,42</b>
79	Proveitos e ganhos extraordinários	2.566.256,50	697.407,75	57.377,09	203,23	1.054,93	2.659,00	3.324.958,50	-48.491,80	-0,01	3.276.466,69
	<b>( F ) Total Proveitos</b>	<b>87.352.435,46</b>	<b>24.084.408,96</b>	<b>2.157.917,61</b>	<b>226.620,87</b>	<b>227.633,26</b>	<b>199.916,51</b>	<b>114.248.932,67</b>	<b>-76.659,02</b>	<b>-2.118.859,54</b>	<b>112.053.414,11</b>
<b>Resumo:</b>											
	<b>Resultados operacionais ( B - A )</b>	<b>-465.805,53</b>	<b>-3.840.332,43</b>	<b>-49.082,46</b>	<b>-38.359,01</b>	<b>10.124,36</b>	<b>6.927,81</b>	<b>-4.376.527,26</b>	<b>47.073,83</b>	<b>-62.322,41</b>	<b>-4.391.775,84</b>
	<b>Resultados financeiros ( D-B ) - ( C- E)</b>	<b>3.157.891,12</b>	<b>44.599,52</b>	<b>-522,21</b>	<b>0,00</b>	<b>1.067,10</b>	<b>-55,32</b>	<b>3.202.980,21</b>	<b>-25.035,09</b>	<b>-10.134,98</b>	<b>3.167.810,14</b>
	<b>Resultados correntes ( D-C )</b>	<b>2.692.085,59</b>	<b>-3.795.732,91</b>	<b>-49.604,67</b>	<b>-38.359,01</b>	<b>11.191,46</b>	<b>6.872,49</b>	<b>-1.173.547,05</b>	<b>22.038,74</b>	<b>-72.457,39</b>	<b>-1.223.965,70</b>
	<b>Resultados antes de Impostos ( F-E )</b>	<b>1.283.294,19</b>	<b>-3.189.807,94</b>	<b>4.321,83</b>	<b>-38.155,78</b>	<b>11.915,99</b>	<b>9.027,10</b>	<b>-1.919.404,61</b>	<b>-26.484,18</b>	<b>-72.407,40</b>	<b>-2.018.296,19</b>
	<b>Resultado líquido Consolidado do exercício ( F-G )</b>	<b>1.283.294,19</b>	<b>-3.189.807,94</b>	<b>1.156,58</b>	<b>-38.570,43</b>	<b>11.915,99</b>	<b>8.778,90</b>	<b>-1.923.232,71</b>	<b>-26.484,18</b>	<b>-72.407,40</b>	<b>-2.022.124,29</b>
	<b>Proveitos</b>	<b>87.352.435,46</b>	<b>24.084.408,96</b>	<b>2.157.917,61</b>	<b>226.620,87</b>	<b>227.633,26</b>	<b>199.916,51</b>	<b>114.248.932,67</b>	<b>-76.659,02</b>	<b>-2.118.859,54</b>	<b>112.053.414,11</b>
	<b>Custos</b>	<b>86.069.141,27</b>	<b>27.274.216,90</b>	<b>2.153.595,78</b>	<b>264.776,65</b>	<b>215.717,27</b>	<b>190.889,41</b>	<b>116.168.337,28</b>	<b>-50.174,84</b>	<b>-2.046.452,14</b>	<b>114.071.710,30</b>
	<b>Resultados antes de Impostos</b>	<b>1.283.294,19</b>	<b>-3.189.807,94</b>	<b>4.321,83</b>	<b>-38.155,78</b>	<b>11.915,99</b>	<b>9.027,10</b>	<b>-1.919.404,61</b>	<b>-26.484,18</b>	<b>-72.407,40</b>	<b>-2.018.296,19</b>
	<b>Resultados líquidos (Total Consolidado)</b>	<b>1.283.294,19</b>	<b>-3.189.807,94</b>	<b>1.156,58</b>	<b>-38.570,43</b>	<b>11.915,99</b>	<b>8.778,90</b>	<b>-1.923.232,71</b>	<b>-26.484,18</b>	<b>-72.407,40</b>	<b>-2.022.124,29</b>